



**BILANCIO CONSOLIDATO DEL GRUPPO F.I.L.A.**  
**AL 31 DICEMBRE 2014**

**BILANCIO D'ESERCIZIO DI F.I.L.A. S.p.A.**  
**AL 31 DICEMBRE 2014**

F.I.L.A. – Fabbrica Italiana Lapis ed Affini S.p.A.  
SEDE LEGALE – VIA POZZONE 5 - MILANO

## **RELAZIONE AL BILANCIO CONSOLIDATO DEL GRUPPO F.I.L.A. E AL BILANCIO D'ESERCIZIO DI F.I.L.A. S.p.A. AL 31 DICEMBRE 2014**

### **I. Notizie Preliminari**

- 7 Organi Sociali e di Controllo di F.I.L.A. S.p.A.
- 8 Lettera del Presidente agli Azionisti
- 10 Struttura Partecipativa del Gruppo F.I.L.A.

### **II. Relazione degli Amministratori sulla Gestione**

- 14 Relazione sull'Andamento della Gestione del Gruppo F.I.L.A.
- 17 Dati di sintesi
- 18 Principali Dati Economici, Patrimoniali e Finanziari del Gruppo F.I.L.A.
  - 18 Risultati Economici
  - 25 Situazione Patrimoniale e Finanziaria
  - 30 Analisi della Situazione Finanziaria
- 35 Dettagli Economici, Patrimoniali e Finanziari delle Principali Società del Gruppo
- 36 Investimenti
- 37 Direzione e Coordinamento
- 38 Azioni Proprie
- 38 Impegni e Garanzie
- 41 Attività di Ricerca e Sviluppo
- 43 Rapporti Con Parti Correlate
- 49 Fatti di Rilievo Avvenuti nel Corso dell'Esercizio
- 50 Fatti di Rilievo Avvenuti Dopo la Chiusura dell'Esercizio

51	Continuità Aziendale
51	Informazioni e Gestione dei Rischi Finanziari di Impresa
66	Ambiente e Sicurezza
66	Personale
69	Amministratori ed Organi di Controllo

## **BILANCIO CONSOLIDATO DEL GRUPPO F.I.L.A. E D'ESERCIZIO DI F.I.L.A. S.p.A. AL 31 DICEMBRE 2014**

### **I. Criteri di Redazione della Nota Illustrativa al Bilancio Consolidato del Gruppo F.I.L.A. e d'Esercizio di F.I.L.A. S.p.A. al 31 dicembre 2014**

73	Principi Contabili e Criteri di Valutazione
87	Premessa
88	Principi di Consolidamento
93	Criteri di Valutazione del Bilancio Consolidato e d'Esercizio
108	Altri Principi Contabili
111	Area di Consolidamento

### **II. Bilancio Consolidato del Gruppo F.I.L.A. al 31 dicembre 2014**

116	Prospetto Consolidato della Situazione Patrimoniale e Finanziaria
117	Prospetto Consolidato di Conto Economico Complessivo
118	Rendiconto Finanziario Consolidato
120	Prospetto Consolidato delle Variazioni di Patrimonio Netto
121	Note Illustrative delle Principali Voci del Bilancio Consolidato

- 181    Aggregazioni di Impresa
- 192    Informazione per Segmento
- 203    Transazioni Derivanti da Operazioni Atipiche e/o Inusuali
- 204    Considerazioni Conclusive
  
- 205    **Relazione del Collegio Sindacale al Bilancio Consolidato chiuso al 31 dicembre 2014**
  
- 208    **Relazione della Società di Revisione ai sensi dell'art. 14 del D.Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39**

### **III. Criteri di Redazione della Nota Illustrativa al Bilancio d'Esercizio di F.I.L.A. S.p.A. al 31 dicembre 2014**

- 210    Principi Contabili e Criteri di Valutazione
- 212    Criteri di Valutazione del Bilancio d'Esercizio
- 228    Altri Principi Contabili

### **IV. Bilancio d'Esercizio di F.I.L.A. S.p.A. al 31 dicembre 2014**

- 232    Prospetto della Situazione Patrimoniale e Finanziaria
- 233    Prospetto di Conto Economico Complessivo
- 234    Rendiconto Finanziario d'Esercizio
- 236    Prospetto delle Variazioni del Patrimonio Netto
- 237    Note Illustrative delle Principali Voci del Bilancio d'Esercizio
- 283    Transazioni Derivanti da Operazioni Atipiche e/o Inusuali
- 283    Considerazioni Conclusive

- 284 **Relazione del Collegio Sindacale al Bilancio d'Esercizio chiuso al 31 dicembre 2014 redatta ai sensi dell'art. 2429 Codice Civile**
- 292 **Relazione della Società di Revisione ai sensi dell'art. 14 del D.Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39**



**RELAZIONE AL BILANCIO CONSOLIDATO DEL GRUPPO F.I.L.A. E**  
**AL BILANCIO D'ESERCIZIO DI F.I.L.A. S.p.A. AL 31 DICEMBRE**  
**2014**

## I. Notizie Preliminari

### **Organi Sociali e di Controllo di F.I.L.A. S.p.A.**

#### **Consiglio di Amministrazione**

<i>Presidente</i>	Dr. Alberto Candela
<i>Amministratore Delegato</i>	Dr. Massimo Candela
<i>Consiglieri</i>	Dr. Alessandro Marena Dr. Antonio Scarabosio Dr. Giacomo Berti Dr. Fabio Zucchetti Sig. Luca Pelosin Dr. Simone Franco Citterio Dr. Sergio Ravagli

#### **Collegio Sindacale**

<i>Sindaci</i>	Dr. Stefano Amoroso – <i>Presidente</i> Dr. Giuseppe Persano Adorno Dr. Nicola Bruni
	<i>Supplenti:</i> Dr. Dario Greco Dr. Gianmarco Amico di Meane

#### **Società di Revisione**

KPMG S.p.A.

## Lettera del Presidente agli Azionisti

Signori Azionisti,

l'anno 2014 è stato globalmente un anno eccellente sia dal punto di vista dei risultati economici che finanziari.

A livello di Gruppo, si è infatti rilevata, contestualmente ad un miglioramento della posizione finanziaria netta, una crescita del fatturato (+6,7 per cento), del risultato operativo (+11 per cento) e del risultato netto (+24 per cento).

La positività di tali *performance* risulta ancora più evidente se si considera che il 2014 è stato caratterizzato:

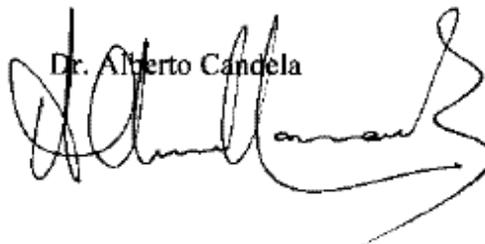
- dalla notevole volatilità di alcune delle principali valute verso l'euro (dollaro statunitense, renminbi cinese e rublo russo);
- dal trasferimento del sito produttivo cinese da Pechino a Shanghai, con i conseguenti effetti sul mantenimento nell'anno della capacità produttiva pianificata;
- dai significativi oneri straordinari sostenuti per operazioni straordinarie di acquisizione che tra l'altro hanno consentito l'ingresso nel settore "belle arti" tramite l'acquisizione di Industria Maimeri S.p.A. e per il progetto di quotazione (si rimanda al paragrafo: "Fatti di Rilievo Avvenuti Dopo la Chiusura dell'Esercizio");
- dall'apertura di nuove filiali commerciali in Grecia e Sud Africa.

Da segnalare anche gli ottimi risultati della consociata indiana Writefine Products Private Limited (India), attualmente controllata al 18,5 per cento quindi non consolidata integralmente ma valutata col metodo del patrimonio netto, che ha visto nel 2014 un incremento del fatturato del 28% e del reddito operativo del 46 per cento, a fronte del continuo miglioramento della qualità dei prodotti e del grado di innovazione degli stessi grazie alle sinergie con F.I.L.A. S.p.A..

Anche per l'anno 2015, gli sforzi del Gruppo Fila saranno orientati al miglioramento dell'efficienza produttiva, al consolidamento delle quote di mercato continuando a cogliere eventuali opportunità commerciali nelle zone ove non ci sia la presenza diretta di società del Gruppo, anche tramite la costituzione di società locali.

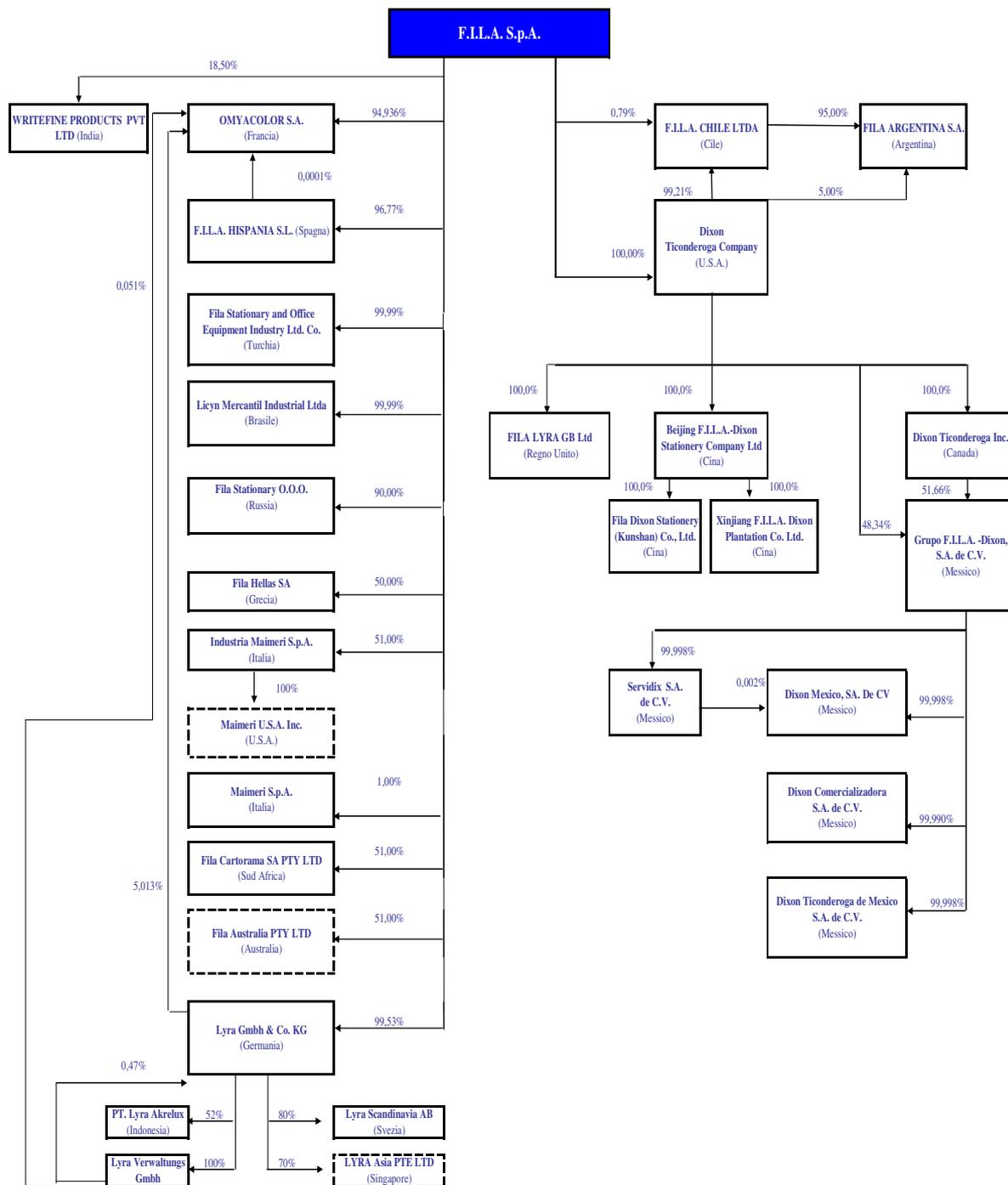
**Il Presidente del Consiglio di Amministrazione**

**Dr. Alberto Candela**



## Struttura Partecipativa del Gruppo F.I.L.A.

Di seguito, viene rappresentata la struttura partecipativa del Gruppo F.I.L.A. al 31 dicembre 2014.



Le società controllate da F.I.L.A. S.p.A. al 31 dicembre 2014 sono:

- Omyacolor S.A. (Francia), controllata per il 99,99 per cento del capitale societario, di cui 5,05 per cento attraverso la controllata tedesca Lyra KG;
- F.I.L.A. Hispania S.L. (Spagna), controllata per il 96,77 per cento del capitale societario;
- FILA Stationary and Office Equipment Industry Ltd. Co. (Turchia), controllata per il 99,99 per cento del capitale societario;
- Licyn Mercantil Industrial Ltda (Brasile), controllata per il 99,99 per cento del capitale societario;
- Fila Stationary O.O.O. (Russia), controllata per il 90 per cento del capitale societario;
- Fila Hellas SA (Grecia), controllata per il 50 per cento del capitale societario;
- Industria Maimeri S.p.A. (Italia), controllata per il 51 per cento del capitale societario, che a sua volta detiene il 100 per cento in Maimeri U.S.A. Inc. (U.S.A.);
- Fila Cartorama SA PTY LTDA (Sud Africa), controllata per il 51 per cento del capitale societario;
- Fila Australia PTY LTD (Australia), controllata per il 50 per cento del capitale societario;
- Dixon Ticonderoga Company (U.S.A.), controllata per il 100 per cento del capitale societario che, a sua volta, detiene partecipazioni dirette pari al:
  - 100 per cento in FIRALYRA GB Ltd (Regno Unito);
  - 100 per cento in Beijing F.I.L.A.-Dixon Stationery Company Ltd (Cina), che a sua volta partecipa al 100 per cento in Xinjiang F.I.L.A.-Dixon Plantation Co. Ltd (Cina) e al 100 per cento in Fila Dixon Stationary (Kunshan) Co., Ltd. (Cina);
  - 100 per cento in Dixon Ticonderoga Inc. (Canada), che a sua volta partecipa al 51,66 per cento la società Grupo F.I.L.A.-Dixon, S.A. de C.V. (Messico);
  - 48,34 per cento in Grupo F.I.L.A.-Dixon, S.A. de C.V. (Messico);

- 99,21 per cento in F.I.L.A. Chile Ltda (Cile), che a sua volta partecipa al 95 per cento FILA Argentina S.A. (Argentina);
- 5 per cento in FILA Argentina S.A. (Argentina).

La società messicana Grupo F.I.L.A.-Dixon, S.A. de C.V. detiene a sua volta partecipazioni del 99,998 per cento in Servidix S.A. de C.V., del 99,99 per cento in Dixon Comercializadora S.A. de C.V., del 99,998 per cento in Dixon Ticonderoga de Mexico S.A. de C.V. e del 99,99 per cento in Dixon Mexico, SA. De CV. Servidix S.A. de C.V detiene a sua volta partecipazioni del 0,002 per cento in Dixon Mexico, SA. De CV.

- Lyra KG “Johann Froescheis Lyra-Bleitstift-Fabrik GmbH&Co-KG” (Germania), controllata per il 100 per cento del capitale societario, che a sua volta detiene partecipazioni dirette in:
- Lyra-Bleitstift-Fabrik Verwaltungs GmbH (Germania), controllata per il 100 per cento del capitale societario;
  - Lyra Scandinavia AB (Svezia), controllata per il 80 per cento del capitale societario;
  - PT. Lyra Akrelux (Indonesia), controllata per il 52 per cento del capitale societario;
  - Lyra Asia PTE Ltd (Singapore), controllata per il 70 per cento del capitale societario;

La società collegata a F.I.L.A. S.p.A. al 31 dicembre 2014 è:

- Writefine Products Private Limited (India), partecipata per il 18,5 per cento del capitale societario;

Altre partecipazioni al 31 dicembre 2014:

- Maimeri S.p.A. (Italia), partecipata per l'1 per cento del capitale societario.

*Nota:*

- *Maimeri U.S.A. Inc. (U.S.A.) e Lyra ASIA PTE LTD (Singapore), entrambe in fase di liquidazione, nonché FILA Australia PTY LTD (Australia), costituita l'1 settembre 2014, non sono operative al 31 dicembre 2014.*

Si rimanda alla sezione “Relazione degli Amministratori sulla Gestione - Fatti di Rilievo Avvenuti nel Corso dell’Esercizio”, per tutte le informazioni relative ai citati eventi societari.

Per un maggior dettaglio delle società del Gruppo, si rimanda al sezione successiva denominata “Principali Dati Economici, Patrimoniali e Finanziari del Gruppo F.I.L.A.”.

## II. Relazione degli Amministratori sulla Gestione

### SCENARIO MACROECONOMICO

Il 2014 è stato caratterizzato da una crescita positiva a livello globale, con segnali ancora di debolezza per i paesi appartenenti all'area euro, principalmente per investimenti ancora deboli nel settore privato, una riduzione della spesa pubblica, tassi di disoccupazione giovanile ancora alti ed un incremento medio delle tasse.

Il mercato in cui opera il Gruppo F.I.L.A. è stato caratterizzato da consumi in ripresa nel mercato dell'Eurozone e Statunitense e da una forte crescita in quello indiano. Stabile invece il mercato sudamericano, che ha scontato ancora quest'anno il ritardo nel rilascio di permessi di importazione brasiliani

Si espongono di seguito, i dati relativi all'inflazione e alla variazione percentuale del prodotto interno lordo (P.I.L.) delle principali nazioni in cui le società del Gruppo F.I.L.A. hanno operato:

	NAZIONE	2014		2013	
		INFLAZIONE	PIL	INFLAZIONE	PIL
Euro zone	Italia	0,10%	(0,20%)	1,20%	(1,90%)
	Spagna	(0,10%)	1,30%	1,80%	(1,30%)
	Grecia	(0,80%)	0,60%	(0,80%)	(3,60%)
	Francia	0,70%	0,40%	1,00%	0,10%
	Turchia	9,00%	3,00%	7,60%	3,50%
	Germania	0,90%	1,40%	1,50%	0,50%
	Svezia	0,10%	2,10%	0,40%	0,80%
Nord America	USA	2,00%	2,20%	1,50%	1,70%
	Canada	1,90%	2,30%	1,00%	1,70%
Latin America	Mexico	3,90%	2,40%	3,70%	1,20%
	Cile	4,40%	2,00%	1,80%	4,50%
	Argentina	n.a.	(1,70%)	20,50%	5,10%
BRICs	Cina	2,30%	7,40%	2,70%	7,70%
	India	7,80%	5,60%	9,80%	4,90%
	Brasile	6,30%	0,30%	6,20%	2,50%
	Russia	7,50%	0,20%	6,40%	1,50%

Fonte: International Monetary Fund, Dicembre 2014 /Economist Intelligence Unit 2013

### ***Prospettive del Gruppo per il 2015 ed evoluzione prevedibile della gestione***

Anche per il 2015 rimane confermata la strategia del gruppo di acquisire quote di mercato tramite la continua innovazione dei prodotti ed il mantenimento di elevati standard di qualità, il rafforzamento della notorietà del marchio, l'apertura di filiali commerciali in nuovi mercati di sbocco per avere un rapporto più diretto con il consumatore finale, .

Il focus commerciale e strategico è confermato nei prodotti dell'area "colore" con l'obiettivo di allargare la fascia di età dei consumatori anche grazie alla recente acquisizione della società Industria Maimeri, operante nel settore delle "belle arti".

La previsione di maggior crescita continuano ad essere per il mercato indiano, grazie al continuo miglioramento della qualità dei prodotti rispetto alla concorrenza locale, all'investimento effettuato sul marchio Doms e all'aumento della capacità produttiva su legno.

La strategia commerciale per la crescita attesa nelle altre aree geografiche sarà invece guidata:

- per il Nord America dal consolidamento delle quote di mercato dei prodotti a marchio Ticonderoga relativo ai prodotti ufficio, dalla focalizzazione sui prodotti a marchio Prang nel canale *educational* in seguito agli investimenti effettuati nel marketing e nella promozione del marchio e dalla crescita dei prodotti industriali a marchio Dixon;
- per il Centro-Sud America dall'incremento demografico e del livello di scolarizzazione, dal focus al settore "belle arti", dal miglioramento del posizionamento di mercato a seguito del miglioramento qualitativo dei prodotti e dalle sinergie di costo grazie agli investimenti effettuati nel processo produttivo messicano;
- per l'Europa dal consolidamento delle quote di mercato dato anche dall'impatto positivo sui prodotti a marchio Giotto, Lyra e Das dall'acquisizione del business "belle arti" tramite Industria Maimeri.

La controllata cinese, che nel corso del 2014 ha terminato l'importante processo di riallocazione del sito produttivo dalla zona di Pechino a quello di Shanghai, riprenderà a pieno regime la piena capacità produttiva e continuerà ad essere focalizzata, oltre che nella produzione per le principali società del Gruppo, al continuo sviluppo del mercato interno.

Gli investimenti pianificati per l'anno 2015 sono concentrati nelle società produttive del Gruppo F.I.L.A. e sono costituiti principalmente da nuovi impianti e macchinari di produzione ed attrezzature industriali, a testimonianza della volontà del Gruppo di concentrarsi sulle attività “*core business*”, innovandosi e rafforzando ulteriormente la posizione di “*leadership*” raggiunta. Particolare focus è posto sugli investimenti di Industria Maimeri per poterla adeguare agli standard di efficienza produttiva del Gruppo Fila

Alla luce di tale scenario, si ritiene ragionevole ipotizzare una crescita dei risultati economici ottenuti nell'esercizio 2014, rimanendo sempre immutata l'attenzione al miglioramento della posizione finanziaria di Gruppo, tramite la continua ottimizzazione della dinamica del capitale circolante.

## Dati di sintesi

I principali valori economici, patrimoniali e finanziari di Gruppo F.I.L.A., conseguiti al 31 dicembre 2014, sono di seguito riportati.

<i>valori in migliaia di Euro</i>	Dicembre 2014	% sui ricavi	Dicembre 2013	% sui ricavi	Variazione 2014 - 2013		Variazione Area Consolidamento al 31 dicembre 2014	
<b>Totale Ricavi</b>	<b>237.402</b>	<b>100%</b>	<b>222.155</b>	<b>100%</b>	<b>15.247</b>	<b>7%</b>	<b>9.731</b>	<b>100%</b>
<b>Ebitda</b>	<b>35.019</b>	<b>15%</b>	<b>33.186</b>	<b>15%</b>	<b>1.833</b>	<b>6%</b>	<b>318</b>	<b>3%</b>
<b>Ebitda Normalizzato</b>	<b>40.221</b>	<b>17%</b>	<b>36.958</b>	<b>17%</b>	<b>3.263</b>	<b>9%</b>	<b>621</b>	<b>6%</b>
<b>Risultato operativo</b>	<b>28.977</b>	<b>12%</b>	<b>26.114</b>	<b>12%</b>	<b>2.863</b>	<b>11%</b>	<b>188</b>	<b>2%</b>
<b>Risultato derivante dalle attività di funzionamento</b>	<b>16.681</b>	<b>7%</b>	<b>13.550</b>	<b>6%</b>	<b>3.131</b>	<b>23%</b>	<b>1</b>	<b>0%</b>
<b>Risultato delle attività destinate alla dismissione</b>	<b>(76)</b>		<b>(192)</b>		<b>116</b>	<b>-60%</b>	<b>(150)</b>	
<b>Risultato del periodo del Gruppo F.I.L.A.</b>	<b>16.575</b>	<b>7%</b>	<b>13.371</b>	<b>6%</b>	<b>3.204</b>	<b>24%</b>	<b>157</b>	<b>2%</b>
<i>Risultato per azione (centesimi di €)</i>								
base	9,77		7,88					
diluito	9,77		7,88					

<i>valori in migliaia di Euro</i>	31 dicembre 2014	31 dicembre 2013	Variazione 2014 - 2013	Variazione Area Consolidamento al 31 dicembre 2014
<b>Flusso Monetario netto da attività operativa</b>	<b>19.265</b>	<b>22.467</b>	<b>(3.202)</b>	<b>N/D</b>
<b>Investimenti netti</b>	<b>6.601</b>	<b>3.687</b>	<b>2.914</b>	<b>149</b>
<i>% sui ricavi</i>	<i>2,8%</i>	<i>1,7%</i>	<i>19,1%</i>	<i>1,5%</i>

<i>valori in migliaia di Euro</i>	31 dicembre 2014	31 dicembre 2013	Variazione 2014 - 2013	Variazione Area Consolidamento al 31 dicembre 2014
<b>Capitale investito netto</b>	<b>170.403</b>	<b>154.070</b>	<b>16.333</b>	<b>5.610</b>
<b>Posizione finanziaria netta</b>	<b>(58.435)</b>	<b>(61.723)</b>	<b>3.288</b>	<b>(4.014)</b>
<b>Patrimonio Netto</b>	<b>(111.968)</b>	<b>(92.348)</b>	<b>(19.620)</b>	<b>(1.596)</b>

Nota:

- l'Ebitda al 31 dicembre 2014 comprende costi operativi non ricorrenti per circa 5,2 milioni di Euro, di cui 4,6 milioni afferenti a diversi progetti straordinari che hanno visto coinvolto il Gruppo F.I.L.A., per circa 0,3 milioni di Euro relativi principalmente alla riallocazione del sito produttivo cinese e per circa 0,2 milioni di Euro inerenti a "lay-off" del personale.

- l'Ebitda al 31 dicembre 2013 comprende costi operativi non ricorrenti per circa 3,8 milioni di Euro, principalmente afferenti a progetti di acquisizione e alla riallocazione del sito produttivo cinese.

- Ebitda Normalizzato: si normalizza l'Ebitda dalle componenti economiche non ricorrenti ed non attinenti al "core business" del Gruppo F.I.L.A..

- I valori afferenti "Variazione Area Consolidamento al 31 dicembre 2014" si riferiscono alle società Industria Maimeri S.p.A., FILA Hellas SA e FILA Cartorama SA PTY LTD non presenti nel perimetro di consolidamento del periodo di confronto.

## Principali Dati Economici, Patrimoniali e Finanziari del Gruppo F.I.L.A.

I principali valori economici, patrimoniali e finanziari di Gruppo F.I.L.A., conseguiti nell'esercizio 2014, sono di seguito riportati.

### Risultati Economici

I risultati economici del Gruppo F.I.L.A. dell'anno 2014 evidenziano un decremento, rispetto al 2013, del "Margine Operativo Lordo" equivalente a circa il 8,7 per cento e del "Risultato Operativo" equivalente a circa lo 10,1 per cento.

<u>INFORMAZIONI ECONOMICHE</u>	Dicembre 2014	Incidenza	Dicembre 2013	Incidenza	Variazione 2014 - 2013	Variazione Area Consolidamento al 31 Dicembre 2014	Variazione 2014-2013 a Perimetro Costante di Consolidamento		
Ricavi della Gestione Caratteristica	233.585		218.864		14.721	6,7%	9.692	5.029	2,3%
Altri Ricavi e Proventi	3.817		3.291		526	16,0%	39	487	14,8%
<b>TOTALE RICAVI</b>	<b>237.402</b>	<b>100%</b>	<b>222.155</b>	<b>100%</b>	<b>15.247</b>	<b>6,9%</b>	<b>9.731</b>	<b>5.516</b>	
TOTALE COSTI OPERATIVI	(202.383)	-85,2%	(188.969)	-85,1%	(13.414)	7,1%	(9.413)	(4.001)	2,1%
<b>MARGINE OPERATIVO LORDO</b>	<b>35.019</b>	<b>14,8%</b>	<b>33.186</b>	<b>14,9%</b>	<b>1.833</b>	<b>5,5%</b>	<b>318</b>	<b>1.515</b>	<b>4,6%</b>
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	(6.041)	-2,5%	(7.072)	-3,2%	1.031	-14,6%	(130)	1.161	-16,4%
<b>RISULTATO OPERATIVO</b>	<b>28.977</b>	<b>12,2%</b>	<b>26.114</b>	<b>11,8%</b>	<b>2.863</b>	<b>11,0%</b>	<b>188</b>	<b>2.675</b>	<b>10,2%</b>
RISULTATO FINANZIARIO NETTO	(4.052)	-1,7%	(5.131)	-2,3%	1.079	-21,0%	(85)	1.164	-22,7%
UTILE PRIMA DELLE IMPOSTE	24.925	10,5%	20.983	9,4%	3.940	18,8%	102	3.839	18,3%
TOTALE IMPOSTE	(8.244)	-3,5%	(7.432)	-3,3%	(812)	10,9%	(101)	(711)	9,6%
<b>RISULTATO DERIVANTE DALLE ATTIVITA' DI FUNZIONAMENTO</b>	<b>16.681</b>	<b>7,0%</b>	<b>13.550</b>	<b>6,1%</b>	<b>3.131</b>	<b>23,1%</b>	<b>1</b>	<b>3.130</b>	<b>23,1%</b>
RISULTATO DELLE ATTIVITA' DESTINATE ALLA DISMISSIONE	(76)		(192)		116		(150)	266	-138,8%
<b>RISULTATO DEL PERIODO</b>	<b>16.606</b>	<b>7,0%</b>	<b>13.358</b>	<b>6,0%</b>	<b>3.247</b>	<b>24,3%</b>	<b>151</b>	<b>3.096</b>	<b>23,2%</b>
Risultato del periodo di Competenza di Terzi Azionisti	30		(13)		43		(6)	49	-389,7%
<b>RISULTATO DEL PERIODO DEL GRUPPO F.I.L.A.</b>	<b>16.575</b>	<b>7,0%</b>	<b>13.371</b>	<b>6,0%</b>	<b>3.204</b>	<b>24,0%</b>	<b>157</b>	<b>3.047</b>	<b>22,8%</b>

Nota:

- I valori afferenti "Variazione Area Consolidamento al 31 dicembre 2014" si riferiscono alle società Industria Maimeri S.p.A., FILA Hellas SA e FILA Cartorama SA PTY LTD non presenti nel perimetro di consolidamento del periodo di confronto;
- per la composizione delle voci economiche espone nella tabella sopra riportata e in quelle successive, si rimanda alla sezione "Bilancio Consolidato del Gruppo F.I.L.A. al 31 dicembre 2014";
- Il "Margine Operativo Lordo" è calcolato come somma algebrica del "Totale Ricavi" e del "Totale Costi Operativi";
- Il "Risultato Operativo" è calcolato come somma algebrica del "Margine Operativo Lordo" e del totale "Ammortamenti e Svalutazioni" di immobilizzazioni immateriali, materiali e dei crediti e delle disponibilità liquide.

Al fine di analizzare in maniera più approfondita le motivazioni di tale andamento, si allega il confronto della reportistica di Gruppo segmentata per area geografica tra l'esercizio 2014 e 2013.

La “*Business Segment Reporting*” del Gruppo F.I.L.A. prevede il raggruppamento delle società del Gruppo per aree geografiche individuate per “*location operative*” in quanto, in accordo con l’IFRS 8, la reportistica al top management del Gruppo è effettuata sulla base della dimensione geografica del business.

L’associazione tra aree geografiche, esposte nella “*Business Segment Reporting*” e le società del Gruppo F.I.L.A. risulta la seguente:

### **Europa**

F.I.L.A. S.p.A. (Italia)  
Omyacolor S.A. (Francia)  
F.I.L.A. Hispania S.L. (Spagna)  
FILALYRA GB Ltd. (Regno Unito)  
Johann Froescheis Lyra Bleistift-Fabrik GmbH & Co. KG (Germania)  
Lyra Bleistift-Fabrik Verwaltungs GmbH (Germania)  
Lyra Scandinavia AB (Svezia)  
FILA Stationary and Office Equipment Industry Ltd. Co. (Turchia)  
Fila Stationary O.O.O. (Russia)  
Industria Maimeri S.p.A. (Italia)  
Fila Hellas SA (Grecia)

### **Nord America**

Dixon Ticonderoga Company (U.S.A.)  
Dixon Ticonderoga Inc. (Canada)  
Maimeri U.S.A. Inc. (U.S.A.)

### **Centro - Sud America**

Grupo F.I.L.A.-Dixon, S.A. de C.V. (Messico)  
F.I.L.A. Chile Ltda (Cile)  
FILA Argentina S.A. (Argentina)  
Licyn Mercantil Industrial Ltda (Brasile)

### **Resto del Mondo**

Beijing F.I.L.A.-Dixon Stationery Company Ltd. (Cina)  
Xinjiang F.I.L.A.-Dixon Plantation Company Ltd. (Cina)  
PT. Lyra Akrelux (Indonesia)  
Lyra Asia PTE Ltd. (Singapore)  
FILA Dixon Stationery (Kunshan) Co., Ltd. (Cina)  
FILA Australia PTY LTD (Australia)  
FILA Cartorama SA PTY LTD (Sud Africa)

## REPORTING FORMAT - BUSINESS SEGMENTS\*

	Area Geografica - F.I.L.A. Group					Gruppo F.I.L.A.
	Europa	Nord America	Centro - Sud America	Resto del Mondo	Consolidamento	
<i>valori in migliaia di Euro</i>						
<b>Esercizio 2014</b>						
<b><u>INFORMAZIONI ECONOMICHE</u></b>						
Ricavi della Gestione Caratteristica	140.203	63.463	68.842	31.250	(70.174)	233.585
Altri Ricavi e Proventi	3.879	2.262	1.678	355	(4.356)	3.817
<b>TOTALE RICAVI</b>	<b>144.082</b>	<b>65.726</b>	<b>70.520</b>	<b>31.605</b>	<b>(74.530)</b>	<b>237.402</b>
<i>di cui Intercompany</i>	<i>(24.266)</i>	<i>(2.733)</i>	<i>(18.398)</i>	<i>(29.133)</i>		
Costi per Materie Prime, Sussidiarie, di Consumo e Merci	(68.872)	(41.210)	(40.873)	(21.072)	70.311	(101.716)
Costi per Servizi e per Godimento Beni di Terzi	(34.261)	(12.530)	(11.900)	(3.743)	4.779	(57.655)
Altri Costi Diversi	(1.034)	(948)	(1.549)	(736)	(680)	(4.947)
Variazioni di Magazzino	3.199	4.106	1.934	1.240	285	10.764
Costo del Lavoro	(26.343)	(4.754)	(10.615)	(7.118)		(48.829)
<b>TOTALE COSTI OPERATIVI</b>	<b>(127.310)</b>	<b>(55.335)</b>	<b>(63.004)</b>	<b>(31.429)</b>	<b>74.695</b>	<b>(202.383)</b>
<i>di cui Intercompany</i>	<i>31.647</i>	<i>26.340</i>	<i>8.768</i>	<i>7.939</i>		
<b>MARGINE OPERATIVO LORDO</b>	<b>16.772</b>	<b>10.390</b>	<b>7.516</b>	<b>176</b>	<b>165</b>	<b>35.019</b>
<b>AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>	<b>(3.401)</b>	<b>(270)</b>	<b>(1.603)</b>	<b>(768)</b>		<b>(6.041)</b>
<b>RISULTATO OPERATIVO</b>	<b>13.371</b>	<b>10.120</b>	<b>5.913</b>	<b>(592)</b>	<b>165</b>	<b>28.977</b>
<b>RISULTATO FINANZIARIO NETTO</b>	<b>857</b>	<b>1.071</b>	<b>(1.929)</b>	<b>(250)</b>	<b>(3.802)</b>	<b>(4.052)</b>
<i>di cui Intercompany</i>	<i>(2.246)</i>	<i>(1.565)</i>	<i>5</i>	<i>4</i>		
<b>UTILE PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<b>14.228</b>	<b>11.191</b>	<b>3.985</b>	<b>(842)</b>	<b>(3.637)</b>	<b>24.925</b>
<b>TOTALE IMPOSTE</b>	<b>(4.114)</b>	<b>(3.185)</b>	<b>(908)</b>	<b>(9)</b>	<b>(27)</b>	<b>(8.244)</b>
<i>di cui Intercompany</i>	<i>161</i>	<i>(188)</i>				
<b>RISULTATO DERIVANTE DALLE ATTIVITA' DI FUNZIONAMENTO</b>	<b>10.114</b>	<b>8.006</b>	<b>3.077</b>	<b>(851)</b>	<b>(3.663)</b>	<b>16.681</b>
<b>RISULTATO DELLE ATTIVITA' DESTINATE ALLA DISMISSIONE</b>		<b>(150)</b>		<b>(91)</b>	<b>165</b>	<b>(76)</b>
<b>RISULTATO DEL PERIODO</b>	<b>10.114</b>	<b>7.856</b>	<b>3.077</b>	<b>(943)</b>	<b>(3.498)</b>	<b>16.606</b>
Risultato del periodo di Competenza di Terzi Azionisti	159	(74)		(55)		30
<b>RISULTATO DEL PERIODO DEL GRUPPO F.I.L.A.</b>	<b>9.955</b>	<b>7.930</b>	<b>3.077</b>	<b>(888)</b>	<b>(3.498)</b>	<b>16.575</b>

\*Allocazione per "Entity Location"

REPORTING FORMAT - BUSINESS SEGMENTS\*

	Area Geografica - F.I.L.A. Group					
	Europa	Nord America	Centro - Sud America	Resto del Mondo	Consolidamento	F.I.L.A. Group
<i>valori in migliaia di Euro</i>						
<b>Esercizio 2013</b>						
<u>INFORMAZIONI ECONOMICHE</u>						
Ricavi della Gestione Caratteristica	126.182	62.885	63.564	27.299	(61.066)	218.864
Altri Ricavi e Proventi	3.635	2.374	1.141	471	(4.329)	3.291
<b>TOTALE RICAVI</b>	<b>129.817</b>	<b>65.258</b>	<b>64.704</b>	<b>27.771</b>	<b>(65.395)</b>	<b>222.155</b>
<i>di cui Intercompany</i>	<i>(20.680)</i>	<i>(2.493)</i>	<i>(16.822)</i>	<i>(25.400)</i>		
Costi per Materie Prime, Sussidiarie, di Consumo e Mercati	(57.209)	(37.348)	(36.452)	(16.409)	61.510	(85.908)
Costi per Servizi e per Godimento Beni di Terzi	(27.782)	(12.506)	(11.141)	(3.452)	4.031	(50.850)
Altri Costi Diversi	(1.132)	(879)	(1.184)	(2.296)	(150)	(5.641)
Variazioni di Magazzino	(6.660)	(326)	1.443	1.036	143	(4.365)
Costo del Lavoro	(21.427)	(4.715)	(10.134)	(5.929)		(42.205)
<b>TOTALE COSTI OPERATIVI</b>	<b>(114.210)</b>	<b>(55.773)</b>	<b>(57.469)</b>	<b>(27.050)</b>	<b>65.534</b>	<b>(188.969)</b>
<i>di cui Intercompany</i>	<i>(27.953)</i>	<i>(25.501)</i>	<i>(11.520)</i>	<i>(560)</i>		
<b>MARGINE OPERATIVO LORDO</b>	<b>15.606</b>	<b>9.485</b>	<b>7.235</b>	<b>721</b>	<b>139</b>	<b>33.186</b>
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	(3.987)	(526)	(1.906)	(652)	(1)	(7.072)
<i>di cui Intercompany</i>		<i>1</i>				
<b>RISULTATO OPERATIVO</b>	<b>11.619</b>	<b>8.958</b>	<b>5.329</b>	<b>67</b>	<b>138</b>	<b>26.114</b>
RISULTATO FINANZIARIO NETTO	1.304	903	(2.193)	(205)	(4.941)	(5.131)
<i>di cui Intercompany</i>	<i>3.373</i>	<i>1.571</i>	<i>(3)</i>			
<b>UTILE PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<b>12.924</b>	<b>9.861</b>	<b>3.137</b>	<b>(137)</b>	<b>(4.803)</b>	<b>20.983</b>
TOTALE IMPOSTE	(3.648)	(2.668)	(212)	(907)	2	(7.432)
<i>di cui Intercompany</i>	<i>90</i>	<i>(92)</i>				
<b>RISULTATO DERIVANTE DALLE ATTIVITA' DI FUNZIONAMENTO</b>	<b>9.276</b>	<b>7.194</b>	<b>2.925</b>	<b>(1.044)</b>	<b>(4.800)</b>	<b>13.550</b>
RISULTATO DELLE ATTIVITA' DESTINATE ALLA DISMISSIONE				196	(4)	192
<i>di cui Intercompany</i>				<i>4</i>		
<b>RISULTATO DEL PERIODO</b>	<b>9.276</b>	<b>7.194</b>	<b>2.925</b>	<b>(1.240)</b>	<b>(4.796)</b>	<b>13.358</b>
Risultato del periodo di Competenza di Terzi Azionisti	18			(31)		(13)
<b>RISULTATO DEL PERIODO DEL GRUPPO F.I.L.A.</b>	<b>9.258</b>	<b>7.194</b>	<b>2.925</b>	<b>(1.209)</b>	<b>(4.796)</b>	<b>13.371</b>

\*Allocazione per "Entity Location"

Al fine di una migliore comprensione delle variazioni rilevate tra i periodi di confronto, si riporta la Business Segments del Gruppo F.I.L.A. a perimetro costante rispetto all'esercizio 2013.

REPORTING FORMAT - BUSINESS SEGMENTS*						
	Area Geografica - F.I.L.A. Group					
	Europa	Nord America	Centro - Sud America	Resto del Mondo	Consolidamento	Gruppo F.I.L.A.
<i>valori in migliaia di Euro</i>						
Esercizio 2014 depurato dalla variazione dell'area di consolidamento al 31 dicembre 2014						
<b>INFORMAZIONI ECONOMICHE</b>						
Ricavi della Gestione Caratteristica	130.695	63.463	68.842	31.066	(70.174)	223.892
Altri Ricavi e Proventi	3.848	2.262	1.678	347	(4.356)	3.779
<b>TOTALE RICAVI</b>	<b>134.543</b>	<b>65.726</b>	<b>70.520</b>	<b>31.413</b>	<b>(74.530)</b>	<b>227.671</b>
<i>di cui Intercompany</i>	<i>(24.266)</i>	<i>(2.733)</i>	<i>(18.398)</i>	<i>(29.133)</i>		
Costi per Materie Prime, Sussidiarie, di Consumo e Mercati	(64.676)	(41.210)	(40.873)	(20.296)	70.311	(96.744)
Costi per Servizi e per Godimento Beni di Terzi	(32.019)	(12.530)	(11.900)	(3.575)	4.779	(55.246)
Altri Costi Diversi	(1.015)	(948)	(1.549)	(736)	(680)	(4.928)
Variazioni di Magazzino	2.997	4.106	1.934	590	285	9.912
Costo del Lavoro	(23.551)	(4.754)	(10.615)	(7.045)		(45.965)
<b>TOTALE COSTI OPERATIVI</b>	<b>(118.264)</b>	<b>(55.335)</b>	<b>(63.004)</b>	<b>(31.063)</b>	<b>74.695</b>	<b>(192.970)</b>
<i>di cui Intercompany</i>	<i>31.647</i>	<i>26.340</i>	<i>8.768</i>	<i>7.939</i>		
<b>MARGINE OPERATIVO LORDO</b>	<b>16.279</b>	<b>10.390</b>	<b>7.516</b>	<b>350</b>	<b>165</b>	<b>34.701</b>
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	(3.279)	(270)	(1.603)	(760)		(5.912)
<b>RISULTATO OPERATIVO</b>	<b>13.000</b>	<b>10.120</b>	<b>5.913</b>	<b>(410)</b>	<b>165</b>	<b>28.789</b>
RISULTATO FINANZIARIO NETTO	932	1.071	(1.929)	(239)	(3.802)	(3.967)
<i>di cui Intercompany</i>	<i>(2.246)</i>	<i>(1.565)</i>	<i>5</i>	<i>4</i>		
<b>UTILE PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<b>13.932</b>	<b>11.191</b>	<b>3.985</b>	<b>(649)</b>	<b>(3.637)</b>	<b>24.822</b>
TOTALE IMPOSTE	(4.013)	(3.185)	(908)	(9)	(27)	(8.142)
<i>di cui Intercompany</i>	<i>161</i>	<i>(188)</i>				
<b>RISULTATO DERIVANTE DALLE ATTIVITA' DI FUNZIONAMENTO</b>	<b>9.919</b>	<b>8.006</b>	<b>3.077</b>	<b>(658)</b>	<b>(3.663)</b>	<b>16.680</b>
RISULTATO DELLE ATTIVITA' DESTINATE ALLA DISMISSIONE				(91)	165	74
<b>RISULTATO DEL PERIODO</b>	<b>9.919</b>	<b>8.006</b>	<b>3.077</b>	<b>(749)</b>	<b>(3.498)</b>	<b>16.755</b>
Risultato del periodo di Competenza di Terzi Azionisti	(174)	74		136		36
<b>RISULTATO DEL PERIODO DEL GRUPPO F.I.L.A.</b>	<b>10.093</b>	<b>7.932</b>	<b>3.077</b>	<b>(885)</b>	<b>(3.498)</b>	<b>16.719</b>

\* Allocations per "Entity Location"

Di seguito, si spiegano le principali variazioni rispetto all'esercizio 2013 al netto degli effetti derivanti dalla variazione dell'area di consolidamento.

I "Ricavi della Gestione Caratteristica", pari a 223.892 migliaia di Euro, mostrano un incremento rispetto all'esercizio 2013 equivalente a 5.028 migliaia di Euro, (pari al 2,3 per cento), attribuibile principalmente all'area "Europa" e all'area "Centro-Sud America".

Rispetto al 2014 ed al lordo dei valori intercompany, si evidenziano i seguenti andamenti:

- "Europa" rileva un incremento pari a 4.513 migliaia di Euro generato principalmente da F.I.L.A. S.p.A, per maggiori vendite di pastelli legno, pennarelli e penna cancellabile, da Omyacolor S.A. (Francia), per maggiori vendite di gessetti e pastelli a legno, ed incrementato per lo sviluppo del fatturato di F.I.L.A. Hispania S.L. nell'area portoghese;
- "Centro-Sud America" rileva un incremento pari a 5.278 migliaia di Euro, quasi esclusivamente realizzato nella controllata Grupo F.I.L.A.-Dixon, S.A. de C.V. (Messico), grazie al consolidamento delle vendite nel mercato messicano;
- "Resto del Mondo" rileva un incremento pari a 3.767 migliaia di Euro, dovuto principalmente all'incremento dei ricavi realizzati dalla controllata cinese FILA Dixon Stationery (Kunshan) Co., Ltd. (Cina), il cui incremento di fatturato è stato anche in parte legato all'esigenza di ripristinare le necessarie scorte di prodotti alle società del gruppo dopo il trasferimento delle produzioni da Beijing a Kunshan.

Le elisioni infragruppo, come sopra riportato, relative ai "Ricavi della Gestione Caratteristica" mostrano un incremento rispetto all'esercizio precedente di circa 9.108 migliaia di Euro, in larga parte attribuibili al maggior fatturato effettuato nel 2014 dalla controllata cinese, la cui produzione è rivenduta, pressoché totalmente, alle altre società del Gruppo e, in parte minore, alla consociata messicana, per la produzione venduta alla consociata statunitense.

Gli "Altri Ricavi e Proventi" evidenziano, un incremento di 488 migliaia di Euro (equivalente al 14,8 per cento di incremento) rispetto al precedente esercizio, dovuto principalmente alle maggiori differenze cambio positive su operazioni di natura commerciale effettuate da Grupo F.I.L.A.-Dixon, S.A. de C.V. (Messico), relative alle operazioni effettuate in Dollari statunitensi.

I “Costi Operativi” del 2014, pari a 192.970 migliaia di Euro, mostrano un incremento di 4.001 migliaia di Euro rispetto al 2013, principalmente attribuibile all’aumento dei volumi del business, agli oneri sostenuti da Beijing F.I.L.A.-Dixon Stationery Company Ltd. (Cina) per il processo di riallocazione del sito produttivo da Pechino a Shanghai ed agli oneri sostenuti da F.I.L.A. S.p.A per i progetti straordinari attinenti al progetto di fusione con Space S.p.A. e a nuove acquisizioni.

A livello di “Risultato Operativo”, pari a 28.789 migliaia di Euro, evidenzia variazione positiva tra i due esercizi pari a 2.675 migliaia di Euro: il miglioramento rispetto al “Margine Operativo Lordo” è attribuibile alle minori svalutazioni crediti effettuate da F.I.L.A. S.p.A. e Dixon Ticonderoga Co. (U.S.A.), legate ad una congiuntura finanziaria del mercato più favorevole.

Il “Risultato Finanziario Netto” del 2014, pari a negativi 3.967 migliaia di Euro, al netto delle distribuzioni di dividendi tra le società del Gruppo, risulta migliore di quello del 2013, grazie ad un minor livello di indebitamento di gruppo, a fronte di tassi sostanzialmente invariati o in alcuni casi leggermente inferiori all’esercizio precedente.

Conseguentemente le “Imposte” complessive di Gruppo (pari a 8.142 migliaia di Euro) risultano maggiori per 709 migliaia di Euro rispetto a quelle contabilizzate del 2014. La maggiore tassazione si rileva principalmente in F.I.L.A. S.p.A. (Italia – 261 migliaia di Euro) e in Dixon Ticonderoga Company (U.S.A. – 398 migliaia di Euro).

Il risultato delle attività destinate alla dismissione è relativo a Lyra Asia PTE Ltd. (Singapore) e Maimer U.S.A. (U.S.A.).

Conseguentemente il “Risultato del Periodo” mostra, nel 2014, un utile pari a 16.755 migliaia di Euro, maggiore di 3.397 migliaia di Euro rispetto a quello del 2013.

Al netto del risultato di competenza degli azionisti terzi (“*minorities*”), a perimetro costante di consolidamento, il risultato netto raggiunto dal Gruppo F.I.L.A. nel 2014 è pari a 16.719 migliaia di Euro, contro i 13.371 migliaia di Euro evidenziati nell’esercizio precedente.

## Situazione Patrimoniale e Finanziaria

Si allega di seguito la tabella della situazione patrimoniale e finanziaria del Gruppo F.I.L.A.:

<u>INFORMAZIONI PATRIMONIALI</u>	Dicembre 2014	%	Dicembre 2013	%	Variazione 2014 - 2013	Variazione Area Consolidamento al 31 Dicembre 2014	Variazione 2014-2013 a Perimetro Costante di Consolidamento
<b><u>Attività Non Correnti</u></b>	<b>64.731</b>	<b>24%</b>	<b>57.647</b>	<b>24%</b>	<b>7.085</b>	<b>2.754</b>	<b>4.331</b>
Attività Immateriali	21.264		19.778		1.486	1.792	(306)
Immobili, Impianti e Macchinari	25.552		22.539		3.013	579	2.434
Attività Finanziarie Non Correnti	707		347		360	111	249
Partecipazioni valutate a Patrimonio Netto	6.746		6.130		616		616
Partecipazioni valutate al Costo	31		2		28	112	(84)
Attività per Imposte Anticipate	10.429		8.849		1.580	160	1.420
Altri Crediti	2		2				
<b><u>Attività Correnti</u></b>	<b>201.755</b>	<b>76%</b>	<b>178.415</b>	<b>75%</b>	<b>23.340</b>	<b>8.792</b>	<b>14.548</b>
Attività Finanziarie Correnti	257		118		138		138
Crediti per Imposte Correnti	923		770		153		153
Rimanenze	92.035		74.210		17.825	4.573	13.252
Crediti Commerciali ed Altri Crediti	76.067		67.520		8.547	3.910	4.637
Disponibilità Liquide e Mezzi Equivalenti	32.473		35.797		(3.323)	309	(3.632)
<b><u>Attività Non Correnti e Correnti destinate Dismissione</u></b>	<b>16</b>	<b>0%</b>	<b>661</b>	<b>0%</b>	<b>(645)</b>		<b>(645)</b>
<b>TOTALE ATTIVITA'</b>	<b>266.502</b>	<b>100%</b>	<b>236.723</b>	<b>100%</b>	<b>29.778</b>	<b>11.546</b>	<b>18.232</b>
<b><u>Patrimonio Netto</u></b>	<b>111.968</b>	<b>42%</b>	<b>92.348</b>	<b>39%</b>	<b>19.620</b>	<b>1.596</b>	<b>18.024</b>
<b><u>Passività Non Correnti</u></b>	<b>31.615</b>	<b>12%</b>	<b>38.713</b>	<b>16%</b>	<b>(7.099)</b>	<b>2.347</b>	<b>(9.446)</b>
Passività Finanziarie Non Correnti	20.134		28.297		(8.163)	1.417	(9.580)
Benefici a Dipendenti	4.925		3.847		1.078	712	366
Fondi per Rischi ed Oneri	731		565		166	121	45
Passività per Imposte Differite	5.825		6.004		(179)	97	(276)
<b><u>Passività Correnti</u></b>	<b>122.919</b>	<b>46%</b>	<b>105.662</b>	<b>45%</b>	<b>17.257</b>	<b>7.603</b>	<b>9.654</b>
Passività Finanziarie Correnti	71.037		69.343		1.694	2.905	(1.211)
Fondi per Rischi ed Oneri Correnti	262		2.382		(2.120)	16	(2.136)
Passività per Imposte Correnti	2.536		1.362		1.174	192	982
Debiti Commerciali e Altri Debiti	49.084		32.575		16.509	4.490	12.019
<b><u>Passività Non Correnti e Correnti destinate Dismissione</u></b>	<b>0</b>	<b>0%</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>0</b>
<b>TOTALE PASSIVITA'</b>	<b>266.502</b>	<b>100%</b>	<b>236.723</b>	<b>100%</b>	<b>29.778</b>	<b>11.546</b>	<b>18.232</b>

Nota:

- I valori afferenti "Variazione Area Consolidamento al 31 dicembre 2014" si riferiscono alle società Industria Maimeri S.p.A., FILA Hellas SA e FILA Cartorama SA PTY LTD non presenti nel perimetro di consolidamento del periodo di confronto;

- per la composizione delle voci patrimoniali esposte nella tabella sopra riportata, si rimanda alla sezione "Bilancio Consolidato del Gruppo F.I.L.A. al 31 dicembre 2014".

Di seguito, si spiegano le principali variazioni rispetto all'esercizio 2013 al netto degli effetti derivanti dalla variazione dell'area di consolidamento:

Le "Attività" del Gruppo F.I.L.A. al 31 dicembre 2014 sono pari a 266.502 migliaia di Euro, suddivise tra "Non Correnti", per un valore pari 64.731 migliaia di Euro (incremento rispetto al 31 dicembre 2013 pari a 4.331 migliaia di Euro), "Correnti" per un valore pari a 201.755

migliaia di Euro (incremento rispetto al 31 dicembre 2013 pari a 14.548 migliaia di Euro) ed “Attività Non Correnti e Correnti destinate alla Dismissione” per un valore pari a 16 migliaia di Euro (decremento rispetto al 31 dicembre 2013 pari a 645 migliaia di Euro).

Le principali variazioni relative alle “Attività Non Correnti”, pari a 4.331 migliaia di Euro, sono:

- decremento delle “Attività Immateriali” per 306 migliaia di Euro imputabile principalmente agli ammortamenti del periodo per un valore pari a 1.559 migliaia di Euro, parzialmente compensata dagli investimenti realizzati nell’anno per complessivi 244 migliaia di Euro, di cui 173 migliaia di Euro sostenuti da F.I.L.A. S.p.A.;
- incremento della voce “Immobili, Impianti e Macchinari” per 2.434 migliaia di Euro è generato principalmente dagli investimenti netti pari a 6.358 migliaia di Euro realizzati in F.I.L.A. S.p.A (Italia – 2.040 migliaia di Euro) e Grupo F.I.L.A.-Dixon, S.A. de C.V. (Messico – 1.358 migliaia di Euro), Omyacolor S.A. (Francia – 865 migliaia di Euro) e FILA Dixon Stationery (Kunshan) Co., Ltd. (Cina – 849 migliaia di Euro), variazione compensata dagli ammortamenti del periodo per un valore pari a 4.319 migliaia di Euro. Gli investimenti realizzati nel corso dell’esercizio sono stati finalizzati al potenziamento e modernizzazione degli stabilimenti produttivi industriali e, per quanto attiene FILA Dixon Stationery (Kunshan) Co., Ltd. (Cina), allo sviluppo del nuovo sito produttivo cinese;
- incremento delle “Attività Finanziarie Non Correnti” per 249 migliaia di Euro, attribuibile principalmente a Grupo F.I.L.A.-Dixon, S.A. de C.V. (Messico) per il rilascio dei depositi cauzionali afferenti la rinegoziazione del contratto di locazione del sito messicano.
- incremento delle “Attività per Imposte Anticipate” per 1.420 migliaia di Euro, afferente principalmente Dixon Ticonderoga Company (U.S.A.) e Grupo F.I.L.A.-Dixon, S.A. de C.V. (Messico).

Le principali variazioni relative alle “Attività Correnti”, pari a 14.548 migliaia di Euro, sono attribuibili a:

- all’incremento delle “Rimanenze” per 13.252 migliaia di Euro registrato principalmente in F.I.L.A. S.p.A, Dixon Ticonderoga Company (U.S.A.), Grupo F.I.L.A.-Dixon, S.A. de C.V. (Messico) e FILA Dixon Stationery (Kunshan) Co., Ltd. (Cina), a fronte dei maggiori ordini di vendita da evadere.

- al decremento delle “Disponibilità Liquide e Mezzi Equivalenti” per 3.632 migliaia di Euro, attribuibile essenzialmente a F.I.L.A. S.p.A.. Si rimanda al “Rendiconto Finanziario Consolidato” per ulteriori considerazioni in merito.
- all’incremento dei “Crediti Commerciali ed Altri Crediti” per 4.637 migliaia di Euro, imputabile ad un incremento generalizzato del fatturato realizzato nell’anno dal Gruppo F.I.L.A.;
- all’incremento dei “Crediti per Imposte Correnti” per 153 migliaia di Euro rilevate principalmente in F.I.L.A. S.p.A..

Le principali variazioni riguardanti le “Attività Non Correnti e Correnti destinate alla Dismissione” sono attribuibili esclusivamente a Lyra Asia PTE Ltd. (Singapore) ed a Maimeri U.S.A. (U.S.A.), a seguito dei relativi processi di liquidazione.

Il “Patrimonio Netto” del Gruppo F.I.L.A. pari a 111.968 migliaia di Euro al 31 dicembre 2014, mostra una variazione positiva rispetto all’esercizio precedente pari a 19.620 migliaia di Euro. La variazione è stata principalmente generata dal risultato netto complessivo conseguito nel 2014 dalle società del Gruppo, pari a 16.575 migliaia di Euro (di cui “minorities” per positivi 30 migliaia di Euro), dall’incremento “Riserva di Traduzione”, pari a 3.940 migliaia di Euro principalmente per l’apprezzamento del Pesos messicano e del Dollaro americano rispetto alla valuta di consolidamento, dalla distribuzione dei dividendi riconosciuti nell’esercizio pari a 1.526 migliaia di Euro e dalla variazione negativa delle “Riserva IAS 19” pari a 284 migliaia di Euro. A completare, la variazione del “Patrimonio Netto” delle Terzi parti, pari a 915 migliaia di Euro, di cui principalmente 607 migliaia di Euro corrispondono al “Capitale Sociale” dei soci terzi versati in Industria Maimeri S.p.A. (Italia – 595 migliaia di Euro) e FILA Hellas SA (Grecia – 12 migliaia di Euro).

Le “Passività” del Gruppo F.I.L.A. al 31 dicembre 2014 sono pari a 154.534 migliaia di Euro, suddivise tra “Non Correnti”, per un valore pari 31.615 migliaia di Euro (decremento rispetto al 31 dicembre 2013 pari a 9.446 migliaia di Euro) e “Correnti” per un valore pari a 122.919 migliaia di Euro (incremento rispetto al 31 dicembre 2013 pari a 9.654 migliaia di Euro).

Le principali variazioni relative alle “Passività Non Correnti”, pari a 9.446 migliaia di Euro, sono attribuibili:

- al decremento delle “Passività Finanziarie Non Correnti” per 9.580 migliaia di Euro prevalentemente per la riclassifica a breve termine della quota del finanziamento erogato da Intesa Sanpaolo e da Banca Nazionale del Lavoro a F.I.L.A. S.p.A., pari a 7.750 migliaia di Euro e da Grupo F.I.L.A.-Dixon, S.A. de C.V. (Messico), per 560 migliaia di Euro;
- all’incremento del “Fondo per Rischi ed Oneri” per 366 migliaia di Euro afferenti principalmente agli stanziamenti adoperati da Dixon Ticonderoga Co. (U.S.A.), per le attività sostenute per la bonifica ambientale in corso su un terreno attualmente non utilizzato;
- al decremento delle “Passività per Imposte Differite” per complessivi 2.119 migliaia di Euro, rilevato prevalentemente su F.I.L.A. S.p.A. (Italia) e da Grupo F.I.L.A.-Dixon, S.A. de C.V. (Messico).

Le principali variazioni relative alle “Passività Correnti”, pari a 9.654 migliaia di Euro sono attribuibili:

- al decremento delle “Passività Finanziarie Correnti” per 1.211 migliaia di Euro, contrazione principalmente generata dai pagamenti delle tranche dei finanziamenti a breve termine erogati da Banca Nazionale del Lavoro a F.I.L.A. S.p.A., pari a 10.300 migliaia di Euro, e da HVB a Lyra GmbH & Co. KG (Germania), pari a 1.009 migliaia di Euro, variazione compensata dalla riclassifica a breve termine delle “Passività Finanziarie” pari a 8.116 migliaia di Euro e dai maggiori tiraggi delle linee di credito concesse a FILA Dixon Stationery (Kunshan) Co., Ltd. (Cina – 1.089 migliaia di Euro);
- al decremento della voce “Fondi per Rischi ed Oneri” per 2.096 migliaia di Euro afferenti principalmente all’utilizzo dei fondi destinati alla riallocazione dello stabilimento cinese;
- all’incremento della voce “Passività per Imposte Correnti” per 982 migliaia di Euro, a seguito di maggiori dei debiti tributari rilevati principalmente in Grupo F.I.L.A.-Dixon, S.A. de C.V. (Messico), F.I.L.A. S.p.A. (Italia) ed Omyacolor S.A. (Francia);
- all’incremento della voce “Debiti Commerciali ed Altri Debiti” per 12.019 migliaia di Euro, principalmente per i maggiori acquisti realizzati nell’esercizio ed oneri di consulenza

straordinari, nonché da una migliore tempistica di pagamento riscontrata a livello di Gruppo ed in particolare su F.I.L.A. S.p.A..

Per ulteriori analisi sulla situazione patrimoniale del Gruppo F.I.L.A., si rimanda alla relativa sezione in cui è riportata la rappresentazione per segmento di area geografica (“Relazione degli Amministratori sulla Gestione - Informazione per Segmento”).

## Analisi della Situazione Finanziaria

A completamento dell'analisi sull'andamento economico e patrimoniale di Gruppo dell'esercizio 2014 è proposta, qui di seguito, la tabella del Rendiconto Finanziario e della Posizione Finanziaria Netta di Gruppo.

<i>valori in migliaia di Euro</i>	<b>Dicembre 2014</b>	<b>Dicembre 2013</b>
<b>REDDITO OPERATIVO</b>	<b>28.977</b>	<b>26.114</b>
<i>rettifiche per costi non monetari ed altro:</i>	<b>6.830</b>	<b>10.044</b>
Ammortamenti delle Attività Immateriali e degli Immobili, Impianti e Macchinari	5.698	6.033
Svalutazioni e Ripristini di Valore delle Attività Immateriali e degli Immobili, Impianti e Macchinari	48	8
Svalutazione Crediti	297	1.032
Accantonamento al Fondo per Rischi ed Oneri	0	1.956
Effetto Cambio Attività e Passività in Valuta su Operazioni Commerciali	830	1.038
Plusvalenze/Minusvalenze da Cessione Attività Immateriali e Immobili, Impianti e Macchinari	(42)	(22)
<i>integrazioni per:</i>	<b>(9.661)</b>	<b>(8.493)</b>
Pagamento Imposte sul Reddito	(8.692)	(6.832)
Differenze Cambio Non Realizzate su Attività e Passività in Valuta	(617)	(1.081)
Differenze Cambio Realizzate su Attività e Passività in Valuta	(352)	(580)
<b>FLUSSO DI CASSA DA ATTIVITA' OPERATIVA PRIMA DELLE VARIAZIONI DEL CAPITALE CIRCOLANTE NETTO</b>	<b>26.146</b>	<b>27.664</b>
<i>Variazioni del Capitale Circolante Netto:</i>	<b>(6.880)</b>	<b>(5.197)</b>
Variazione Rimanenze	(11.159)	4.923
Variazione Crediti Commerciali e Altri Crediti	(4.546)	(11.115)
Variazione Debiti Commerciali e Altri Debiti	11.255	775
Variazione Altre Attività /Altre Passività	(2.582)	(88)
Variazioni TFR e Benefici a Dipendenti	153	307
<b>FLUSSO DI CASSA NETTO DA ATTIVITA' OPERATIVA</b>	<b>19.265</b>	<b>22.467</b>
<i>Investimenti in Attività Immateriali</i>	<b>(244)</b>	<b>(120)</b>
<b>Totale Investimenti/Disinvestimenti in Attività Immateriali</b>	<b>(244)</b>	<b>(120)</b>
<i>Investimenti in Immobili, Impianti e Macchinari</i>	<b>(8.068)</b>	<b>(3.717)</b>
<i>Disinvestimenti in Immobili, Impianti e Macchinari</i>	<b>1.711</b>	<b>151</b>
<b>Totale Investimenti/Disinvestimenti in Immobili, Impianti e Macchinari</b>	<b>(6.358)</b>	<b>(3.567)</b>
Acquisto di Società Partecipate	(28)	0
<b>Totale Investimenti/Disinvestimenti in Partecipazioni valutate al Costo</b>	<b>(28)</b>	<b>0</b>
<b>Flusso di Cassa Netto delle Attività e Passività Non Correnti Destinate alla Dismissione</b>	<b>645</b>	<b>0</b>
<b>Totale Investimenti/Disinvestimenti in Altre Attività Finanziarie</b>	<b>306</b>	<b>784</b>
<b>Interessi Ricevuti</b>	<b>49</b>	<b>57</b>
<b>FLUSSO DI CASSA NETTO DA ATTIVITA' DI INVESTIMENTO</b>	<b>(6.274)</b>	<b>(2.846)</b>
Apporti/Rimborsi di Capitale Proprio		6.063
Dividendi Distribuiti	<b>(1.544)</b>	(1.638)
Altre Variazioni Patrimonio Netto	607	0
<b>Totale Variazione Patrimonio Netto</b>	<b>(937)</b>	<b>4.425</b>
<b>Interessi Pagati</b>	<b>(3.774)</b>	<b>(4.407)</b>
<b>Totale Variazione Finanziamenti ed Altre Passività finanziarie</b>	<b>(13.994)</b>	<b>(8.955)</b>
<b>FLUSSO DI CASSA NETTO DA ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO</b>	<b>(18.705)</b>	<b>(8.938)</b>
Differenza di Traduzione	4.112	(3.947)
Altre Variazioni Non Monetarie	(2.353)	3.599
<b>FLUSSO DI CASSA NETTO DELL'ESERCIZIO</b>	<b>(3.955)</b>	<b>10.336</b>
Disponibilità Liquide e Mezzi Equivalenti al netto dei Conti Correnti Bancari Passivi all'inizio del periodo	35.685	25.349
Disponibilità Liquide ed Equivalenti al netto dei Conti Correnti Bancari Passivi all'inizio del periodo (variazione area di consolidamento)	(1.067)	0
<b>DISPONIBILITA' LIQUIDE E MEZZI EQUIVALENTI AL NETTO DEI CONTI CORRENTI BANCARI PASSIVI ALLA FINE DEL PERIODO</b>	<b>30.663</b>	<b>35.685</b>

1. Le disponibilità liquide e mezzi equivalenti, nel 2014, sono pari a 32.473 migliaia di Euro; i conti correnti passivi sono pari a 1.810 migliaia di Euro al netto della quota relativa agli interessi.
2. Le disponibilità liquide e mezzi equivalenti, nel 2013, sono pari a 35.797 migliaia di Euro; i conti correnti passivi sono pari a 112 migliaia di Euro al netto della quota relativa agli interessi.
3. I flussi finanziari sono stati presentati utilizzando il metodo indiretto. Al fine di fornire un'adeguata e più accurata esposizione dei singoli flussi, si è provveduto a scorporarli dagli effetti delle operazioni di natura non monetaria (inclusa la conversione delle poste patrimoniali in valuta diversa dall'Euro), ove significativi. Tali effetti sono stati aggregati ed inclusi nella voce "Altre variazioni non monetarie".

valori in migliaia di Euro	2014	2013
<b>CASSA ED ALTRE DISPONIBILITA' LIQUIDE NETTE INIZIALI</b>	<b>35.685</b>	<b>25.349</b>
Cassa ed altre disponibiliità liquide equivalenti	35.797	26.052
Scoperti di conto corrente	(112)	(703)
<b>CASSA ED ALTRE DISPONIBILITA' LIQUIDE NETTE FINALI</b>	<b>30.663</b>	<b>35.685</b>
Cassa ed altre disponibiliità liquide equivalenti	32.473	35.797
Scoperti di conto corrente	(1.810)	(112)

Il flusso di cassa generato nel 2014 dalla "Gestione Operativa", pari a 19.265 migliaia di Euro (22.467 migliaia di Euro al 31 dicembre 2013), deriva dalle seguenti attività:

- per 26.146 migliaia di Euro (27.664 migliaia di Euro al 31 dicembre 2013) dal "cash flow" generato dalle "Attività Operative", determinato dalla somma algebrica del "Valore" e dei "Costi della Produzione Monetari" e dai restanti componenti ordinari reddituali, con esclusione dei valori attinenti alla gestione finanziaria;
- per negativi 6.880 migliaia di Euro (5.197 migliaia di Euro al 31 dicembre 2013), dalla dinamica della "Gestione del Capitale Circolante", principalmente per l'effetto negativo dato dall'incremento dei "Crediti Commerciali ed Altri Crediti" rilevato prevalentemente su Grupo F.I.L.A. – Dixon, S.A. de C.V. (Messico), Omyacolor S.A. (Francia) e F.I.L.A. Chile Ltda (Cile) generato dall'incremento del fatturato, in parte realizzatosi negli ultimi mesi dell'anno.

Al contempo si rileva, l'incremento delle "Rimanenze di magazzino" rilevato principalmente in F.I.L.A. S.p.A, Dixon Ticonderoga Company (U.S.A.), Grupo F.I.L.A.-Dixon, S.A. de C.V. (Messico) e FILA Dixon Stationery (Kunshan) Co., Ltd. (Cina), a fronte degli ordini di

vendita da evadere. La variazione delle “Rimanenze di Magazzino” risulta completamente compensata dall’incremento dei “Debiti Commerciali e Altri Debiti” rilevato prevalentemente su F.I.L.A. S.p.A. (Italia) e Grupo F.I.L.A. – Dixon, S.A. de C.V. (Messico), generato dai maggiori volumi d’acquisto effettuati nell’anno e dagli oneri di consulenza straordinari, il tutto amplificato da maggiori dilazioni di pagamento concessa da alcuni fornitori.

Il flusso di cassa netto da “Attività di Investimento” ha assorbito liquidità per 6.274 migliaia di Euro (2.846 migliaia di Euro al 31 dicembre 2013), di cui:

- 244 migliaia di Euro (135 migliaia di Euro al 31 dicembre 2013) relativi quasi esclusivamente al rinnovo di concessioni e marchi da parte di F.I.L.A. S.p.A;
- 6.358 migliaia di Euro (3.567 migliaia di Euro al 31 dicembre 2013) per investimenti netti in nuovi impianti e macchinari effettuate dalle principali società produttive del Gruppo quali F.I.L.A. S.p.A (Italia – 2.040 migliaia di Euro), Grupo F.I.L.A.-Dixon, S.A. de C.V. (Messico – 1.358 migliaia di Euro), Omyacolor S.A. (Francia – 865 migliaia di Euro) e FILA Dixon Stationery (Kunshan) Co., Ltd. (Cina – 849 migliaia di Euro). Gli investimenti realizzati nel corso dell’esercizio sono stati finalizzati al potenziamento e modernizzazione degli stabilimenti produttivi industriali e, per quanto attiene FILA Dixon Stationery (Kunshan) Co., Ltd. (Cina), allo sviluppo del nuovo sito produttivo cinese;

Il flusso di cassa netto delle “Attività di Finanziamento”, negativo per 18.705 migliaia di Euro (negativo per 8.938 migliaia di Euro al 31 dicembre 2013), risulta principalmente composto:

- dall’assorbimento di cassa per 1.544 migliaia di Euro, prevalentemente per i dividendi distribuiti da F.I.L.A. S.p.A. ai propri azionisti;
- dall’assorbimento di cassa per 3.774 migliaia di Euro (4.407 migliaia di Euro al 31 dicembre 2013) dagli interessi passivi pagati sui finanziamenti erogati alle società del Gruppo (principalmente F.I.L.A. S.p.A. (Italia), Dixon Ticonderoga Company (U.S.A.), Grupo F.I.L.A. –Dixon, S.A. de C.V. (Messico) e Lyra KG (Germania));

- dall'assorbimento netto di 13.994 migliaia di Euro principalmente per i rimborsi dei finanziamenti a medio e lungo termine effettuati da F.I.L.A. S.p.A. e Lyra KG e per il minor tiraggio di linee a breve da parte di Grupo F.I.L.A. –Dixon, S.A. de C.V. (Messico) e Dixon Ticonderoga Company (U.S.A.).

Considerando l'effetto incrementativo del "Patrimonio Netto" per circa 4.112 migliaia di Euro, dovuto alla conversione dei bilanci delle società del Gruppo, dalle valute locali alla valuta funzionale del consolidamento (l'Euro) e le altre variazioni non monetarie negative per 2.353 migliaia di Euro, principalmente attribuibili oltre che agli adeguamenti cambio rispetto all'esercizio precedente delle più significative voci patrimoniali, il flusso di cassa netto complessivo assorbito nell'esercizio è stato quindi pari a 3.955 migliaia di Euro (contro una generazione di cassa di 10.336 migliaia di Euro al 31 dicembre 2013).

Di conseguenza, considerando le "Disponibilità Liquide Nette" di inizio periodo, pari a 35.685 migliaia di Euro, e le "Disponibilità Liquide Nette Iniziali afferente la variazione dell'area di consolidamento avvenuta nell'esercizio", pari a negativi 1.067 migliaia di Euro, le "Disponibilità Liquide Nette" di fine esercizio sono risultate pari a 30.663 migliaia di Euro.

La **Posizione Finanziaria Netta** al 31 dicembre 2014 risulta negativa per 58.435 migliaia di Euro.

valori in migliaia di Euro

	Dicembre 2014	Dicembre 2013
Disponibilità Liquide e Mezzi Equivalenti	32.473	35.797
Passività Finanziarie - Scoperti Bancari	(1.810)	(112)
Attività Finanziarie - Finanziamenti e Crediti Correnti e Non Correnti	263	120
Passività Finanziarie Bancarie Correnti	(69.227)	(69.231)
Passività Finanziarie Bancarie Non Correnti	(20.134)	(28.297)
<b>Totale posizione finanziaria netta</b>	<b>(58.435)</b>	<b>(61.723)</b>

Rispetto al valore della posizione finanziaria netta del 31 dicembre 2013 (negativa di 61.723 migliaia di Euro) si rileva uno scostamento positivo pari a 3.288 migliaia di Euro. Senza considerare l'effetto della variazione dell'area di consolidamento (data dalla posizione

finanziaria delle società Industria Maimeri S.p.A., FILA Hellas SA e FILA Cartorama SA PTY LTD e pari complessivamente a 4.014 migliaia di Euro), tale scostamento sarebbe pari a 7.302 migliaia di Euro. Tale variazione è principalmente giustificata dal buon andamento della gestione reddituale, pari a 19.265 migliaia di Euro, al netto del pagamento delle imposte e della variazione del capitale circolante netto. Effetto positivo principalmente eroso:

- dagli esborsi relativi ad investimenti in attività immateriali per 244 migliaia di Euro, di cui principalmente in concessioni e marchi da parte di F.I.L.A. S.p.A.;
- dagli investimenti netti in nuovi impianti e macchinari per complessivi 6.358 migliaia di Euro effettuati principalmente da Fila Dixon Stationery (Kunshan) Co., Ltd. (Cina), per l'avvio del nuovo stabilimento produttivo, da F.I.L.A. S.p.A. (Italia) e dalle principali società produttive del Gruppo quali Grupo F.I.L.A. – Dixon, S.A. de C.V. (Messico);
- dalla distribuzione dei dividendi agli azionisti di del Gruppo F.I.L.A. per 1.544 migliaia di Euro, di cui 1.526 migliaia di Euro riconosciuti dalla Capogruppo ai propri azionisti;
- dall'assorbimento di cassa per 3.774 migliaia di Euro generato dagli interessi passivi pagati sui finanziamenti erogati alle società del Gruppo, di cui i principali F.I.L.A. S.p.A. (Italia), Dixon Ticonderoga Company (U.S.A.), Grupo F.I.L.A. –Dixon, S.A. de C.V. (Messico) e Lyra KG (Germania).

Anche per l'anno 2015 e' previsto un miglioramento della posizione finanziaria netta del Gruppo F.I.L.A. grazie alla buona performance della gestione operativa prevista dalle principali società del Gruppo F.I.L.A. nel 2015.

Per maggiori dettagli in merito alla variazione delle poste patrimoniali di bilancio oggetto di analisi, si rimanda alla “Nota 12 – Capitale Sociale e Patrimonio Netto” e alla “Nota 13 – Passività Finanziarie” della Nota Integrativa.

In merito alle analisi inerenti alle “Attività Finanziarie” e “Passività Finanziarie” si rimanda al paragrafo: “Relazione degli Amministratori sulla Gestione - Informazioni e Gestione dei Rischi Finanziari di Impresa”.

## Dettagli Economici, Patrimoniali e Finanziari delle Principali Società del Gruppo

Si allegano nella tabella sottostante i dati economici, patrimoniali e finanziari delle principali società del Gruppo F.I.L.A.:

### Esercizio 2014

#### VALORI ECONOMICI (in migliaia di Euro)

F.I.L.A. S.p.A.		OMYACOLOR S.A.		F.I.L.A. HISPANIA S.L.		Industria Maimeri		Dixon USA		Dixon China + Dixon Kunshan		Dixon Canada		Dixon Mexico		Lyra KG	
78.977	100%	22.516	100%	7.259	100%	7.393	100%	58.266	100%	29.942	100%	7.459	100%	59.313	100%	17.204	100%
8.904	11%	3.276	15%	1.621	22%	109	0%	9.777	17%	117	0%	614	8%	6.942	12%	2.081	12%
12.970	16%	3.323	15%	1.621	22%	412	1%	10.043	17%	458	2%	614	8%	6.970	12%	2.112	12%
6.827	9%	2.833	13%	1.603	22%	3	0%	9.510	16%	(580)	-2%	611	8%	5.493	9%	1.384	8%
1.455	2%	(4)	0%	5	0%	(73)	0%	649	1%	(221)	-1%	421	6%	(1.530)	-3%	(158)	-1%
(2.264)	-3%	(948)	-4%	(492)	-7%	(6)	0%	(3.024)	-5%	31	0%	(162)	-2%	(688)	-1%	(227)	-1%
6.019	8%	1.881	8%	1.116	15%	(76)	0%	7.135	12%	(770)	-3%	870	12%	3.275	6%	998	6%

### Esercizio 2013

#### VALORI ECONOMICI (in migliaia di Euro)

F.I.L.A. S.p.A.		OMYACOLOR S.A.		F.I.L.A. HISPANIA S.L.		Industria Maimeri		Dixon USA		Dixon China + Dixon Kunshan		Dixon Canada		Dixon Mexico		Lyra KG	
73.157	100%	21.354	100%	6.626	100%	-	0%	57.699	100%	26.459	100%	7.559	100%	52.737	100%	19.378	100%
8.867	12%	2.777	13%	1.260	19%	-	0%	9.119	16%	(533)	-2%	365	5%	6.286	12%	1.879	10%
9.860	12%	2.808	12%	1.260	17%	-	0%	8.986	15%	2.087	7%	546	7%	6.514	11%	2.011	12%
6.139	8%	2.304	11%	1.236	19%	-	0%	8.607	15%	(57)	0%	351	5%	4.543	9%	1.155	6%
1.699	2%	(10)	0%	10	0%	-	0%	503	1%	504	2%	400	5%	(1.927)	-4%	249	1%
(148)	0%	(768)	-4%	(375)	-6%	-	0%	(2.625)	-5%	(825)	-3%	(42)	-1%	(45)	0%	(150)	-1%
7.690	11%	1.525	7%	871	13%	-	0%	6.485	11%	(1.070)	-4%	709	9%	2.570	5%	1.254	6%

### Esercizio 2014

#### VALORI PATRIMONIALI (in migliaia di Euro)

F.I.L.A. S.p.A.		OMYACOLOR S.A.		F.I.L.A. HISPANIA S.L.		Industria Maimeri		Dixon USA		Dixon China + Dixon Kunshan		Dixon Canada		Dixon Mexico		Lyra KG	
70.512	58%	6.704	35%	5	0%	2.662	4%	25.262	41%	7.338	21%	105	2%	8.629	15%	9.351	46%
50.608	42%	12.285	65%	3.737	100%	6.920	11%	36.918	59%	26.800	79%	4.716	97%	50.484	85%	10.881	54%
121.119	100%	18.989	100%	3.742	100%	9.581	100%	62.180	100%	34.138	100%	4.822	100%	59.113	100%	20.232	100%
63.821	53%	14.407	76%	2.780	74%	1.490	2%	36.912	59%	12.593	37%	3.505	73%	27.806	47%	8.359	41%
23.027	19%	689	4%	0	0%	2.312	4%	2.676	4%	0	0%	7	0%	729	1%	1.770	9%
34.270	28%	3.893	20%	962	26%	5.780	9%	22.592	36%	21.545	63%	1.310	27%	30.578	52%	10.103	50%
121.119	100%	18.989	100%	3.742	100%	9.581	100%	62.180	100%	34.138	100%	4.822	100%	59.113	100%	20.232	100%

### Esercizio 2013

#### VALORI PATRIMONIALI (in migliaia di Euro)

F.I.L.A. S.p.A.		OMYACOLOR S.A.		F.I.L.A. HISPANIA S.L.		Industria Maimeri		Dixon USA		Dixon China + Dixon Kunshan		Dixon Canada		Dixon Mexico		Lyra KG	
67.095	57%	6.460	38%	7	0%	-	0%	22.224	45%	5.659	24%	115	3%	6.931	13%	10.256	49%
51.632	43%	10.750	62%	3.390	100%	-	0%	26.794	55%	17.840	76%	3.857	97%	47.620	87%	10.477	51%
118.726	100%	17.210	100%	3.397	100%	-	0%	49.019	100%	23.499	100%	3.972	100%	54.551	100%	20.733	100%
61.363	52%	13.548	79%	2.214	65%	-	0%	26.767	55%	12.121	52%	3.239	82%	25.064	46%	7.360	36%
30.705	26%	561	3%	0	0%	-	0%	2.425	5%	0	0%	7	0%	978	2%	2.268	11%
26.659	22%	3.101	18%	1.183	35%	-	0%	19.828	40%	13.878	59%	726	18%	28.509	52%	11.105	54%
118.726	100%	17.210	100%	3.397	100%	-	0%	49.019	100%	23.499	100%	3.972	100%	54.551	100%	20.733	100%

#### Principali Indicatori Economici

F.I.L.A. S.p.A.	OMYACOLOR S.A.	F.I.L.A. HISPANIA S.L.	Industria Maimeri	Dixon USA	Dixon China + Dixon Kunshan	Dixon Canada	Dixon Mexico	Lyra KG
9%	28%	194%	0%	19%	-4%	29%	12%	8%
7%	23%	152%	-	20%	3%	17%	10%	7%
9%	13%	40%	-5%	19%	-6%	25%	12%	12%
13%	11%	39%	-	24%	-9%	22%	10%	17%

#### Principali Indicatori Patrimoniali (Euro/000)

F.I.L.A. S.p.A.	OMYACOLOR S.A.	F.I.L.A. HISPANIA S.L.	Industria Maimeri	Dixon USA	Dixon China + Dixon Kunshan	Dixon Canada	Dixon Mexico	Lyra KG
79.736	10.118	827	5.265	49.320	15.897	2.085	46.500	16.391
83.469	10.051	815	-	41.550	10.717	1.842	43.357	16.302
(15.914)	4.288	1.953	(3.775)	(12.408)	(3.304)	1.420	(18.694)	(8.033)
(23.961)	3.497	1.399	-	(14.784)	1.405	1.289	(18.293)	(8.941)
78	69	67	150	49	20	69	193	42
82	61	80	-	58	13	68	204	38
130	54	38	218	23	40	32	47	41
103	43	45	-	19	57	31	34	41
2.4	4.0	8.5	1.3	1.9	3.5	2.4	2.6	1.5
2.6	3.8	6.5	-	2.3	2.2	3.6	2.4	1.9

#### Nota:

##### ROI:

esprime la redditività della gestione caratteristica dell'impresa rispetto al capitale investito; esso è pari al rapporto tra il reddito operativo e il totale dell'attivo patrimoniale.

##### ROE:

esprime la redditività dell'impresa sul patrimonio netto investito; esso è pari al rapporto tra il risultato di esercizio e il patrimonio netto.

Capitale Investito Netto:	è calcolato come somma tra il valore dell'attivo fisso netto, del capitale circolante netto, dei fondi rischi ed oneri e per benefici ai dipendenti e di altre attività e passività non correnti.
Indice di Rotazione Magazzino:	esprime quante volte il magazzino si rinnova nell'anno e il relativo grado di efficienza nella gestione dello stesso; è calcolato come il rapporto tra acquisti e variazione delle rimanenze e la media tra rimanenze iniziali e finali.
D.S.O. ("Days Sales Outstanding"):	durata media dei crediti commerciali; è espresso dal numero di giorni di incasso clienti.
D.P.O. ("Days Purchases Outstanding"):	durata media dei debiti di fornitura; è espresso dal numero di giorni di pagamento verso i fornitori.
Industria Maimeri S.p.A.:	valori riferiti al periodo 1 aprile – 31 dicembre 2014.

## Investimenti

Gli investimenti complessivi sostenuti dal Gruppo nel corso dell'esercizio ammontano a 8.312 migliaia di Euro, suddivisi tra "Attività Immateriali" per 244 migliaia di Euro e "Immobili, Impianti e Macchinari" per 8.068 migliaia di Euro, realizzati sia in ottica di sviluppo dell'efficienza ed efficacia produttiva sia in termini di sostegno dei volumi di vendita.

Riportiamo la seguente tabella evidenziante gli investimenti attuati nel corso del 2014 e del 2013, suddivisi per categoria di immobilizzazioni.

### ATTIVITA' IMMATERIALI

valori in migliaia di Euro

	2014	2013
Diritti di Brevetto Industriale e Diritti di Utilizzazione delle Opere d'Ingegno	17	22
Concessioni, Licenze, Marchi e Diritti Simili	158	69
Altre Immobilizzazioni Immateriali	69	29
<b>Totale investimenti</b>	<b>244</b>	<b>120</b>

Gli investimenti inerenti a "Altre Immobilizzazioni Immateriali" sono afferenti principalmente all'acquisto di software informatici da parte di Omyacolor S.A. (Francia) e F.I.L.A S.p.A (Italia).

## IMMOBILI, IMPIANTI E MACCHINARI

valori in migliaia di Euro

	2014	2013
Fabbricati	327	235
Impianti e Macchinari	4.194	1.074
Attrezzature Industriali e Commerciali	893	581
Altri Beni	353	192
Immobilizzazioni in Corso	2.302	1.636
<b>Totale investimenti</b>	<b>8.068</b>	<b>3.717</b>

Gli investimenti in “Impianti e Macchinari” rappresentano, come nel 2013, i principali investimenti sostenuti dal Gruppo F.I.L.A. principalmente realizzati negli stabilimenti produttivi di Rufina Scopeti (Firenze – Italia), di proprietà di F.I.L.A. S.p.A. (843 migliaia di Euro), della controllata cinese Fila Dixon Stationery (Kunshan) Co., Ltd. (Cina – 2.845 migliaia di Euro) e della controllata messicana Grupo F.I.L.A.-Dixon, S.A. de C.V. (Messico – 714 migliaia di Euro).

Gli investimenti in “Attrezzature Industriali e Commerciali” realizzati nel 2014 sono pari a 893 migliaia di Euro, di cui 723 migliaia di Euro investimenti sostenuti dalla Capogruppo F.I.L.A. S.p.A. realizzati negli stabilimenti produttivi di Rufina Scopeti (Firenze – Italia).

Le “Immobilizzazioni in Corso” in essere al 31 dicembre 2014 sono pari a 2.302 migliaia di Euro. Investimenti realizzati principalmente in Grupo F.I.L.A.-Dixon, S.A. de C.V. (Messico – 652 migliaia di Euro) e in Omyacolor S.A. (Francia – 589 migliaia di Euro) nonché in F.I.L.A. S.p.A. (Italia – 520 migliaia di Euro) e FILA Dixon Stationery (Kunshan) Co., Ltd. (Cina – 499 migliaia di Euro).

## Direzione e Coordinamento

Non sussistono in capo alla Società presupposti per essere soggetta all’attività di direzione e coordinamento della società controllante, Pencil S.p.A., ai sensi dell’articolo 2497 bis del Codice Civile.

## Azioni Proprie

Il numero di azioni proprie detenute dalla Capogruppo F.I.L.A. S.p.A. sia al 31 dicembre 2014 sia al 31 dicembre 2013 è pari a 180.075 corrispondenti ad un peso azionario del 9,60 per cento.

## Impegni e Garanzie

### Impegni

Nel 2014 gli impegni per forniture commerciali scadenti entro il 2015 ammontano a 453 migliaia di Euro e sono afferenti F.I.L.A. Hispania S.L. (Spagna).

Nel 2014 gli impegni per leasing operativo e noleggi scadenti entro il 2015 ammontano a 354 migliaia di Euro mentre gli impegni scadenti tra 1 e 5 anni ammontano a 500 migliaia di Euro.

### Garanzie

Le garanzie prestate da parte di F.I.L.A. S.p.A. hanno la seguente natura:

- di fideiussioni bancarie rilasciate ad Unicredito Italiano S.p.A., su linee di credito concesse a favore Lyra KG (Germania – 10,5 milioni di Euro) e a favore di Industria Maimeri S.p.A. (Italia – 1 milione di Euro), e a Banca Nazionale del Lavoro, a favore di Industria Maimeri S.p.A. (Italia – 1 milione di Euro);
- di fideiussioni bancarie rilasciate, a favore di terzi, ad istituti di credito per garanzie su concorsi a premio per 216 migliaia di Euro; includono inoltre, 67 migliaia di Euro versati a garanzia sul contratto di locazione degli uffici di Pero;
- di stand by su linee di credito, a favore di Banca Nazionale del Lavoro, concesse a favore di FILA Stationary and Office Equipment Industry Ltd. Co. (Turchia – 2 milioni di Euro), a favore di Licyn Mercantil Industrial Ltda (Brasile – 1,6 milioni di Euro) e a favore di PT. Lyra Akrelux (Indonesia) pari a 250 migliaia di Euro.

Si segnala che a garanzia del puntuale e corretto adempimento delle obbligazioni derivanti a Fila dalla sottoscrizione del contratto di finanziamento con Intesa Sanpaolo S.p.A. e Banca Nazionale del Lavoro S.p.A. del 28 luglio 2011, F.I.L.A. ha rilasciato a favore delle banche finanziatrici le seguenti garanzie reali: (i) ipoteca di primo grado sull'immobile di proprietà di Fila sito in Rufina (FI), Via Mecci n. 2; e (ii) vincolo sulle polizze assicurative relative all'immobile oggetto d'ipoteca; (iii) cessione in garanzia dei crediti relativi agli indennizzi eventualmente dovuti a F.I.L.A. ai sensi del contratto relativo all'acquisizione di Witefine e di RR Industries (Jammu).

Rileviamo 3 mandati di credito concessi ad Unicredito Italiano S.p.A. a favore Dixon Ticonderoga Co. (U.S.A.) pari a 17 milioni di USD, a favore di Beijing F.I.L.A.-Dixon Stationery Company Ltd (Cina) pari a 1,8 milioni di Euro, a favore di Industria Maimeri S.p.A. (Italia) pari a 600 migliaia di Euro.

Rileviamo 5 mandati di credito concessi da Banca Intesa Sanpaolo a favore di Dixon Ticonderoga Co. (U.S.A.) pari a 10 milioni di USD, a favore di Fila Dixon Stationery (Kunshan) Co. Ltd. (Cina) pari a 32 milioni di Renminbi e 500 migliaia di USD, a favore di Industria Maimeri S.p.A. (Italia) pari a 1 milione di Euro e a favore di Fila Stationary O.O.O. (Russia) pari a 250 migliaia di Euro.

Rileviamo la presenza di garanzie richieste da Dresdner Bank pari a 6.678 migliaia di Euro alla Lyra KG "Johann Froescheis Lyra-Bleitstift-Fabrik GmbH&Co-KG" (Germania) sulle giacenze di magazzino a garanzia del debito bancario contratto.

Rileviamo la presenza di ipoteche accese dagli istituti bancari Dresdner Bank, Hypo Real Estate ed Eurohypo AG sull'immobile di proprietà di Lyra KG "Johann Froescheis Lyra-Bleitstift-Fabrik GmbH&Co-KG" (Germania) per 5.465 migliaia di Euro.

Si segnala che Lyra KG "Johann Froescheis Lyra- Bleitstift-Fabrik GmbH&Co-KG" (Germania) ha rilasciato una garanzia a favore di PT. Perma Plasindo (partner locale del Gruppo Fila) che, a sua volta, ha costituito in garanzia immobilizzazioni materiali (terreni e fabbricati) a garanzia del corretto adempimento delle obbligazioni derivanti a PT. Lyra Akrelux dalla

sottoscrizione del contratto di finanziamento con PT. Bank Central Asia dell'11 febbraio 2010 per complessivi IDR 2.500.000.000 (pari a circa Euro 160.000).

In conclusione, nel corso dell'esercizio 2014 il Credito Emiliano ha emesso una lettera di patronage in favore di Industria Maimeri S.p.A (Italia) pari a 1 milione di Euro.

## **Covenants**

Il Gruppo F.I.L.A. a fronte dell'indebitamento contratto con primari istituti di credito (Intesa Sanpaolo e Banca Nazionale del Lavoro) è assoggettata al rispetto di determinati impegni e "covenants".

A seguito del nuovo contratto di finanziamento siglato con Banca Nazionale del Lavoro ed Intesa Sanpaolo in data 28 luglio 2011, i valori dei "covenants", costituiti dai due parametri illustrati nel seguito, sono stati rivisti rispetto a quelli precedentemente in vigore.

Il rispetto dei "covenants" viene verificato sulla base di dati di Indebitamento Finanziario Netto (I.F.N.), E.B.I.T.D.A. ("*Earnings Before Interest, Tax, Depreciation and Amortization*") ed Oneri Finanziari Netti (O.F.N.) dedotti dal bilancio consolidato del Gruppo F.I.L.A. predisposto in base ai principi contabili internazionali.

Il criterio di determinazione di I.F.N., dell'E.B.I.T.D.A. e degli O.F.N. sono definiti nel contratto di finanziamento sottoscritto.

Di seguito, si espongono gli indicatori dei "covenants" e i relativi parametri da rispettare, afferenti il bilancio consolidato del Gruppo F.I.L.A. a partire dal 31 dicembre 2011, anche in seguito all'operazione di fusione per incorporazione con Space S.p.A..

### **IFN / EBITDA**

- 31 dicembre 2011:  $\leq 3,25x$
- 31 dicembre 2012:  $\leq 3,00x$
- 31 dicembre 2014:  $\leq 2,75x$

- dal 31 dicembre 2014 fino alla Data di Scadenza:  $\leq 2,5x$

#### **EBITDA / OFN**

- 31 dicembre 2011:  $\geq 4,00x$
- 31 dicembre 2012:  $\geq 4,30x$
- dal 31 dicembre 2014 fino alla Data di Scadenza:  $\geq 5x$

La scadenza del contratto di finanziamento siglato con Banca Nazionale del Lavoro ed Intesa Sanpaolo è il 31 marzo 2018.

Al 31 dicembre 2014 i vincoli finanziari risultano rispettati.

Con riferimento al contratto di finanziamento siglato con Banca Nazionale del Lavoro ed Intesa Sanpaolo in data 28 luglio 2011 e con Intesa Sanpaolo in data 21 dicembre 2009, F.I.L.A. S.p.A. ha richiesto ed ottenuto sia il waiver che la modifica non novativa del contratto di finanziamento, nello specifico le banche hanno concesso il loro consenso: 1) a non destinare a rimborso anticipato obbligatorio il 25 per cento di qualsiasi provento derivante da operazioni di finanza straordinaria a seguito della fusione e conseguente quotazione, 2) al perfezionamento della fusione e delle operazioni straordinarie ad essa connesse, 3) all'eliminazione del limite nel pagamento o distribuzione dei dividendi, sotto qualsiasi forma, di riserve e/o dividendi ai propri azionisti senza alcun limite di importo.

#### **Attività di Ricerca e Sviluppo**

La funzione di ricerca e sviluppo viene svolta dal Gruppo ad opera dell'Ufficio Ricerca e Sviluppo, composto complessivamente da un team di 14 risorse dedicate a tale attività e operanti all'interno degli stabilimenti produttivi.

L'Ufficio Ricerca e Sviluppo si avvale, ove necessario, del supporto degli impiegati tecnici e di produzione per la realizzazione e la verifica dei progetti specifici pianificati.

Nello specifico, la funzione ricerca e sviluppo viene svolta principalmente in Europa ed in centro America.

Le attività di ricerca e sviluppo sono realizzate da figure tecniche esperte, tenute frequentemente aggiornate anche mediante appositi corsi di formazione.

La funzione ricerca e sviluppo è focalizzata essenzialmente sulle seguenti attività:

- studio e progettazione di nuovi materiali e nuove soluzioni tecniche in relazione all'innovazione dei prodotti e del packaging;
- effettuazione di appositi test qualitativi sui prodotti;
- effettuazione di analisi comparative con i prodotti dei concorrenti al fine di migliorare l'efficienza dei prodotti offerti;
- studio e progettazione finalizzati all'innovazione dei processi produttivi in ottica del miglioramento dell'efficienza aziendale.

Nel corso degli ultimi anni i progetti elaborati dal team dedicato alla ricerca e sviluppo hanno portato allo sviluppo di prodotti innovativi, quali nuove formule per le paste da modellare, nuove materie plastiche ed il pennarello commercializzato con il marchio “*Giotto be-be*”.

Detto team, al fine di garantire il rispetto delle normative sulle caratteristiche fisico e chimiche dei prodotti, verifica costantemente gli sviluppi delle normative stesse sui prodotti (quali, a titolo esemplificativo, quelle relative all'utilizzo di conservanti nei vari formulati) modificando le formule o sviluppandone di nuove per quei prodotti oggetto di cambiamento.

I costi di ricerca sostenuti nel 2014 da parte del Gruppo F.I.L.A. sono pari a 607 migliaia di Euro (510 migliaia di Euro nel 2013) di cui 317 migliaia di Euro relativi a Gruppo F.I.L.A.- Dixon, S.A. de C.V. (Messico), 290 migliaia di Euro relativi alla Capogruppo F.I.L.A. S.p.A. e sono stati interamente imputati nel conto economico di competenza.

Nel corso dell'esercizio 2014 non sono stati capitalizzati costi di ricerca e sviluppo in quanto non sussistevano i presupposti ai sensi dello IAS 38 di riferimento.

<b>RICERCA E SVILUPPO</b>			
<i>valori in migliaia di Euro</i>	2014	2013	Variazione 2014- 2013
<b>Costi di Sviluppo Capitalizzati a Stato Patrimoniale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Costi di Ricerca Rilevati a Conto Economico</b>	<b>(607)</b>	<b>(510)</b>	<b>(97)</b>

## Rapporti con Parti Correlate

Per “parti correlate” si intendono, ai sensi del Regolamento Consob n. 11971 del 14 maggio 1999, come successivamente modificato, i soggetti così definiti dal principio contabile internazionale IAS n. 24:

- a) i soggetti che controllano, sono controllati da, o sono sottoposti a comune controllo col Gruppo F.I.L.A.;
- b) gli aderenti, anche in via indiretta, a patti parasociali aventi per oggetto l'esercizio del diritto di voto, se a tali patti è conferita una partecipazione complessiva di controllo;
- c) i soggetti collegati all'emittente e quelli che esercitano un'influenza notevole sul Gruppo F.I.L.A. medesimo;
- d) coloro ai quali sono attribuiti poteri e responsabilità in ordine all'esercizio delle funzioni di amministrazione, direzione e controllo nell'emittente;
- e) gli stretti familiari delle persone fisiche comprese nelle lettere a), b), c) e d);
- f) i soggetti controllati dalle persone fisiche comprese nelle lettere b), c), d) ed e), o sui quali le persone fisiche comprese nelle lettere a), b), c), d) ed e) esercitano un'influenza notevole;
- g) i soggetti che hanno in comune con il Gruppo F.I.L.A. la maggioranza degli Amministratori.

Per “operazioni” si intendono tutti i trasferimenti di risorse, servizi o obbligazioni fra parti correlate, indipendentemente dal fatto che sia stato pattuito un corrispettivo, ad eccezione delle operazioni tipiche o usuali e quelle da concludersi a condizioni di mercato. Sono operazioni tipiche o usuali quelle operazioni che, per oggetto o natura, non sono estranee al normale corso degli affari del Gruppo F.I.L.A. e quelle che non presentano particolari elementi di criticità dovuti alle loro caratteristiche o ai rischi inerenti alla natura della controparte o al tempo del loro

compimento; sono operazioni da concludersi a condizioni di mercato quelle operazioni che presentano le condizioni standard applicate dal Gruppo a parità di situazione.

Rileviamo che in caso di operazione con parti correlate, il Consiglio di Amministrazione deve essere informato in modo adeguato circa la natura della correlazione, le modalità esecutive dell'operazione, le condizioni anche economiche di realizzazione, il procedimento valutativo seguito, l'interesse e le motivazioni sottostanti e gli eventuali rischi per il Gruppo.

Le operazioni compiute dal Gruppo F.I.L.A. con le parti correlate rientrano nella normale gestione e sono regolate in base a condizioni di mercato, cioè alle condizioni che si sarebbero applicate fra due parti indipendenti e sono state compiute nell'interesse del Gruppo.

In particolare si segnalano i rapporti con le seguenti parti correlate:

#### **Studio Legale Salonia e Associati**

Studio Legale Salonia e Associati, di cui un socio è correlato all'azionariato di controllo della società, fornisce principalmente consulenza legale.

I saldi relativi a tale parte correlata sono dettagliati di seguito.

#### **Nuova Alpa Collanti S.r.l.**

Nuova Alpa Collanti S.r.l., riconducibile ad un membro del Consiglio d'Amministrazione di F.I.L.A. S.p.A., fornisce colle.

I saldi relativi a tale parte correlata sono dettagliati di seguito.

#### **Studio Zucchetti**

Lo Studio Zucchetti, correlato in quanto amministrato da un membro del Consiglio di Amministrazione di F.I.L.A. S.p.A., fornisce principalmente consulenza fiscale ed amministrativa.

I saldi relativi a tale parte correlata sono dettagliati di seguito.

## Studio Legale Pedersoli e Associati

Studio Legale Pedersoli e Associati, riconducibile ad un membro del Consiglio di Amministrazione di F.I.L.A. S.p.A., fornisce principalmente consulenza legale.

I saldi relativi a tale parte correlata sono dettagliati di seguito..

## Intesa Sanpaolo

Intesa Sanpaolo, azionista di F.I.L.A. S.p.A. al 11,877 per cento, ha in essere rapporti di finanziamento e bancari.

I saldi relativi a tale parte correlata sono dettagliati di seguito.

In ossequio a quanto richiesto dalla Comunicazione Consob n. 6064293 del 28 luglio 2006, la tabella che segue mostra i valori dei rapporti di natura commerciale e finanziaria posti in essere con le parti correlate:

PARTI CORRELATE GRUPPO F.I.L.A. 2014 - 2013														
valori in migliaia di Euro														
Società	Natura	Esercizio 2014 Stato Patrimoniale						Esercizio 2014 Conto Economico						
		ATTIVITA'			PASSIVITA'			RICAVI			COSTI			
		Crediti Commerciali	Attività Finanziarie	Disponibilità Liquide e Mezzi Equivalenti	Debiti Finanziari (Banche)	Debiti Finanziari (Altri)	Debiti Commerciali	Ricavi di Vendita	Altri Ricavi (Servizi)	Altri Ricavi	Proventi Finanziari	Costi Operativi (Prodotti)	Costi Operativi (Servizi)	Oneri Finanziari
Nuova Alpa Collanti S.r.l.	Forniture Commerciali	0	0	0	0	0	447	0	0	0	0	1.265	0	0
Studio Legale Salonia e Associati	Consulenza Legale	0	0	0	0	0	18	0	0	0	0	0	261	0
Studio Zuccheti	Consulenza Fiscale ed Amministrativa	0	0	0	0	0	115	0	0	0	0	0	211	0
Pedersoli & Associati Studio Legale	Consulenza Legale	0	0	0	0	0	104	0	0	0	0	0	210	0
Intesa Sanpaolo	Finanziamenti	0	0	4.968	25.456	0	0	0	0	0	2	0	32	522
<b>Totale</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>4.968</b>	<b>25.456</b>	<b>0</b>	<b>684</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2</b>	<b>1.265</b>	<b>714</b>	<b>522</b>

valori in migliaia di Euro															
Società	Natura	Esercizio 2013 Stato Patrimoniale						Esercizio 2013 Conto Economico							
		ATTIVITA'			PASSIVITA'			RICAVI			COSTI				
		Crediti Commerciali	Attività Finanziarie	Disponibilità Liquide e Mezzi Equivalenti	Debiti Finanziari (Banche)	Debiti Finanziari (Altri)	Accantonamenti	Debiti Commerciali	Ricavi di Vendita	Altri Ricavi (Servizi)	Altri Ricavi	Proventi Finanziari	Costi Operativi (Prodotti)	Costi Operativi (Servizi)	Oneri Finanziari
Nuova Alpa Collanti S.r.l.	Forniture Commerciali	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	1.081	0	0
Immobiliaria Futurear	Affitto Immobile	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1.415	0	0
Studio Legale Salonia e Associati	Consulenza Legale	0	0	0	0	0	0	15	0	0	0	0	148	0	0
Studio Zuccheti	Consulenza Fiscale ed Amministrativa	0	0	0	0	0	0	112	0	0	0	0	219	0	0
Pedersoli & Associati Studio Legale	Consulenza Legale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	33	0	0
Intesa Sanpaolo	Finanziamenti	0	0	6.444	32.365	0	0	0	0	0	2	0	39	637	0
<b>Totale</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>6.444</b>	<b>32.365</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>127</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2</b>	<b>1.081</b>	<b>1.854</b>	<b>637</b>	<b>0</b>

I rapporti infragrupo relativamente alla F.I.L.A. S.p.A. hanno avuto, quale unica finalità, quella di concretizzare le possibili sinergie tra le società del Gruppo, integrandone le attività produttive e commerciali.

In coerenza con tale impostazione, lo scambio di merci, prestazioni di servizi e i rapporti di carattere finanziario avvenuti tra le varie società del Gruppo sono stati regolati a condizioni competitive di mercato.

La natura ed i saldi delle transazioni poste in essere dalla Capogruppo F.I.L.A. S.p.A. con le società del Gruppo F.I.L.A., al 31 dicembre 2014 e al 31 dicembre 2013, sono di seguito esposte.

RAPPORTI INTRAGRUPPO F.I.L.A. S.P.A. 2014 - 2013												
Società	Esercizio 2014					Esercizio 2014						
	Stato Patrimoniale					Conto Economico						
	ATTIVITA'			PASSIVITA'		RICAVIDI			COSTI			
	Magazzino	Crediti Commerciali	Attività Finanziarie	Debiti Commerciali	Passività Finanziarie	Ricavi di Vendita	Altri Ricavi	Dividendi	Proventi Finanziari	Costi Operativi (Prodotti)	Costi Operativi (Servizi)	Oneri Finanziari
Omyacolor S.A. (Francia)	422	307	0	547	0	3.068	214	878	0	1.784	29	0
F.I.L.A. Hispania S.L. (Spagna)	0	233	0	0	0	2.600	55	532	0	0	0	0
Licyn Mercantil Industrial Ltda (Brasile)	0	118	433	0	0	38	37	0	5	0	0	0
Dixon Ticonderoga Company (U.S.A.)	14	332	0	5	0	1.055	156	1.173	0	59	2	0
Dixon Ticonderoga Inc. (Canada)	0	9	0	0	0	0	11	0	0	0	0	0
FILALYRA GB Ltd (Regno Unito)	0	64	300	0	0	724	33	0	14	13	3	0
Grupo F.I.L.A.-Dixon, S.A. de C.V. (Messico)	321	327	0	230	0	1.006	184	0	0	580	6	0
Beijing F.I.L.A.-Dixon Stationery Company Limited (Cina)	471	152	0	140	0	233	170	0	0	3.834	4	0
FILA Dixon Stationery (Kunshan) Co., Ltd. (Cina)	2.293	19	0	796	0	19	0	0	0	3.980	7	0
F.I.L.A. Chile Ltda (Cile)	0	506	0	0	0	783	33	0	0	0	0	0
FILA Argentina S.A. (Argentina)	0	979	0	0	0	384	0	0	0	0	0	0
Johann Froescheis Lyra-Bleistitiff-Fabrik GmbH&Co-KG (Germania)	568	205	0	218	0	816	252	0	0	925	340	0
Lyra Scandinavia AB (Svezia)	0	59	0	0	0	404	16	0	0	0	0	0
FILA Hellas SA (Grecia)	0	293	0	0	0	1.202	2	0	0	0	0	0
PT. Lyra Akrelux (Indonesia)	0	0	0	0	0	76	1	0	0	0	0	0
FILA Cartorama SA PTY LTD (Sud Africa)	0	135	290	0	0	125	4	0	4	0	0	0
FILA Stationery and Office Equipment Industry Ltd. Co. (Turchia)	0	208	3	0	0	324	31	0	13	0	11	0
Industria Maimeri S.p.A. (Italia)	48	115	1.177	29	0	162	8	0	5	71	3	0
Fila Stationery O.O.O. (Russia)	0	435	569	0	0	300	4	0	16	0	0	0
<b>Totale</b>	<b>4.137</b>	<b>4.496</b>	<b>2.772</b>	<b>1.965</b>	<b>0</b>	<b>13.319</b>	<b>1.211</b>	<b>2.583</b>	<b>57</b>	<b>11.246</b>	<b>405</b>	<b>0</b>

Società	Esercizio 2013					Esercizio 2013						
	Stato Patrimoniale					Conto Economico						
	ATTIVITA'			PASSIVITA'		RICAVI				COSTI		
	Magazzino	Crediti Commerciali	Attività Finanziarie	Debiti Commerciali	Passività Finanziarie	Ricavi di Vendita	Altri Ricavi	Dividendi	Proventi Finanziari	Costi Operativi (Prodotti)	Costi Operativi (Servizi)	Oneri Finanziari
Omyacolor S.A. (Francia)	320	210	0	463	0	2.385	185	902	0	1.494	46	0
F.I.L.A. Hispania S.L. (Spagna)	0	359	0	0	0	2.498	25	532	0	3	0	0
Lycin Mercantil Industrial Ltda (Brasile)	0	36	81	0	0	134	21	0	2	0	0	0
Dixon Ticonderoga Company (U.S.A.)	9	224	0	0	0	815	224	1.172	0	0	0	0
Dixon Ticonderoga Inc. (Canada)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
FILALYRA GB Ltd (Regno Unito)	0	44	490	0	0	526	3	0	19	0	1	0
Grupo F.I.L.A.-Dixon, S.A. de C.V. (Messico)	214	312	0	91	0	885	120	0	0	330	4	0
Beijing F.I.L.A.-Dixon Stationery Company Limited (Cina)	4.560	176	0	0	0	304	63	0	0	7.385	11	0
F.I.L.A. Chile Ltda (Cile)	0	243	0	0	0	723	3	0	0	0	0	0
FILA Argentina S.A. (Argentina)	0	792	0	0	0	341	0	0	0	0	0	0
Johann Froescheis Lyra-Bleistift-Fabrik GmbH&Co-KG (Germania)	448	177	0	95	0	406	255	597	0	623	224	0
Lyra Scandinavia AB (Svezia)	0	74	0	0	0	346	5	0	0	0	0	0
Lyra Asia PTE Ltd (Singapore)	0	8	82	0	0	0	18	0	4	95	0	0
PT. Lyra Akrelux (Indonesia)	0	0	0	0	0	51	1	0	0	0	0	0
FILA Stationery and Office Equipment Industry Ltd. Co. (Turchia)	0	247	470	0	0	305	25	0	13	125	0	0
Fila Stationery O.O.O. (Russia)	0	131	353	0	0	130	1	0	3	0	0	0
<b>Totale</b>	<b>5.551</b>	<b>3.033</b>	<b>1.476</b>	<b>649</b>	<b>0</b>	<b>9.849</b>	<b>949</b>	<b>3.203</b>	<b>41</b>	<b>10.055</b>	<b>286</b>	<b>0</b>

In particolare, nel corso del 2014 e del 2013 la natura dei rapporti tra F.I.L.A. S.p.A. e le altre società del Gruppo ha riguardato:

- compravendita di prodotti/merce tra F.I.L.A. S.p.A. e le altre società del Gruppo;
- concessione della licenza d'uso del marchio Suger da parte di F.I.L.A. S.p.A. ad Omyacolor S.A. (Francia);
- concessione della licenza d'uso dei marchi di proprietà di Omyacolor S.A. (Francia) e di Lyra KG (Germania) a favore di F.I.L.A. S.p.A.;
- concessione di un finanziamento a favore della controllata FILALYRA GB Ltd (Regno Unito), della controllata Lycin Mercantil Industrial Ltda (Brasile), della controllata FILA Stationery and Office Equipment Industry Ltd. Co. (Turchia), della controllata FILA Stationery OOO (Russia), della controllata FILA Cartorama S.A. (Pty) Ltd. (Sud Africa) e della controllata Industria Maimeri S.p.A. (Italia) da parte della F.I.L.A. S.p.A.;
- dividendi percepiti dalla Capogruppo F.I.L.A. S.p.A. da parte della società controllata Omyacolor S.A. (Francia – 878 migliaia di Euro), della società controllata F.I.L.A.

Hispania S.L. (Spagna – 532 migliaia di Euro), della società controllata Dixon Ticonderoga Co. (U.S.A. – 1.173 migliaia di Euro) e dalla società collegata Writefine Products Private Ltd. (India – 16 migliaia di Euro) nel corso del 2014 per un valore complessivo pari a 2.599 migliaia di Euro;

- addebiti per servizi consulenziali contrattualmente previsti e prestati dalla controllante F.I.L.A. S.p.A. a favore della controllata Grupo F.I.L.A.-Dixon, S.A. de C.V. (Messico), della controllata Dixon Ticonderoga Company (U.S.A.), della controllata Dixon Ticonderoga Inc. (Canada), della controllata F.I.L.A. Chile Ltda (Cile), della controllata Beijing F.I.L.A.-Dixon Stationery Company Ltd (Cina), della controllata Lyra KG (Germania), della controllata Omyacolor S.A. (Francia), della controllata FILALYRA GB (Regno Unito) e della controllata F.I.L.A. Hispania S.L. (Spagna), della controllata Lyra Scandinavia AB (Svezia), della controllata FILA Stationary and Office Equipment Industry Ltd. Co. (Turchia), della controllata Licyn Mercantil Industrial Ltda (Brasile), della controllata Fila Hellas SA (Grecia) e della controllata Fila Stationary O.O.O. (Russia);
- addebiti di costi per fidejussioni rilasciate dalla controllante F.I.L.A. S.p.A. a favore della controllata Lyra KG (Germania), della controllata FILA Stationary and Office Equipment Industry Ltd. Co. (Turchia) e Licyn Mercantil Industrial Ltda (Brasile) a garanzia delle linee di credito contratte con Unicredito Italiano S.p.A. e Banca Nazionale del Lavoro, contrattualmente previsti e prestati;
- addebiti di costi alle controllate per coperture assicurative garantite da F.I.L.A. S.p.A. a favore della Omyacolor S.A. (Francia), della controllata Lyra KG (Germania), della controllata Lyra Scandinavia AB (Svezia), della controllata F.I.L.A. Hispania S.L. (Spagna), della controllata FILA Stationary and Office Equipment Industry Ltd. Co. (Turchia), della controllata Licyn Mercantil Industrial Ltda (Brasile), della controllata Fila Hellas SA (Grecia) e della controllata Fila Stationary O.O.O. (Russia).

## **Fatti di Rilievo Avvenuti nel Corso dell'Esercizio**

- In data 3 gennaio 2014 è stata costituita la società commerciale in Grecia FILA HELLAS SA, con capitale sociale pari a 20 migliaia di Euro e detenuto per il 50 per cento da F.I.L.A. S.p.A, con lo scopo di sviluppare in maniera più capillare le vendite dei prodotti del Gruppo nell'area dei Balcani.
  
- In data 26 marzo 2014, F.I.L.A. S.p.A. ha sottoscritto il 51% di Industria Maimeri S.p.A. con un esborso pari a 206 migliaia di Euro. In data 31 marzo 2014, Maimeri S.p.A., primario operatore in Italia nel settore della produzione e del commercio di colori, vernici, articoli e accessori per belle arti, ha conferito il ramo di azienda a Industria Maimeri S.p.A per un valore pari a 1.793 migliaia di Euro. Nel mese di giugno è stato effettuato un aumento di capitale per complessivi 1.214 migliaia di Euro, con quota sottoscritta e versata da F.I.L.A. S.p.A. e da Gianni Maimeri rispettivamente per 619 migliaia di Euro e 595 migliaia di Euro.
  
- In data 15 maggio 2014, è stato sottoscritto il 51% del capitale sociale di FILA Cartorama SA PTY LTD, società la cui attività è' la commercializzazione degli articoli da scrittura, arte e disegno dei prodotti del Gruppo F.I.L.A. nell'area del Sud Africa.

## **Fatti di Rilievo Avvenuti Dopo la Chiusura dell'Esercizio**

- In data 19 febbraio 2015 l'assemblea dei soci di Fila ed in data 20 febbraio 2015 l'assemblea dei soci di Space hanno approvato il progetto di fusione per incorporazione di F.I.L.A S.p.A. in Space S.p.A.. Il progetto di fusione redatto a norma dell'articolo 2501-ter c.c. e' iscritto presso il Registro delle Imprese di Milano (prot. n. 10540 del giorno 16 gennaio 2015). Space è una special purpose acquisition company (SPAC) - le cui azioni ordinarie sono ammesse alla negoziazione sul segmento SIV (Special Investment Vehicle) del Mercato Telematico degli Investment Vehicles ("MIV") organizzato e gestito da Borsa Italiana S.p.A. - costituita con l'esclusivo obiettivo di realizzare, in un arco temporale massimo di circa 24 mesi dalla data di inizio delle negoziazioni delle proprie azioni ordinarie (ovvero dal 18 dicembre 2013), un'operazione rilevante, per tale intendendosi un'operazione di acquisizione di una società, impresa, azienda o ramo di azienda, con qualsiasi modalità effettuata, ivi incluse l'aggregazione mediante conferimento o fusione, anche in combinazione con l'acquisto o la sottoscrizione di partecipazioni. Da parte dei soci di F.I.L.A. S.p.A., la scelta dell'operazione di Fusione, consente di realizzare la quotazione in Borsa, così come la società si era prefissata, e di reperire capitali sufficienti a sostenere la crescita, anche per linee esterne, del Gruppo F.I.L.A., caratterizzato, come noto, da vocazione internazionale. La scelta della quotazione tramite la Fusione con Space consente di ottenere l'obiettivo con maggiori certezze, e in tempi più rapidi, rispetto al prospettato progetto di quotazione in Borsa tramite il tradizionale processo di offerta sul mercato. Tale scelta è stata anche dettata dalle condizioni attualmente incerte dei mercati azionari e dall'opportunità per F.I.L.A. S.p.A. di essere in grado in tempi brevi di cogliere tutte le possibilità di crescita che si potrebbero presentare in questo particolare momento storico, caratterizzato da una forte spinta alla concentrazione nel settore in cui la società opera. Le ragioni economiche della quotazione tramite la Fusione rispondono inoltre ad esigenze di natura organizzativa ed in grado di determinare un miglioramento strutturale e funzionale dell'azienda.
- Si sottolinea, infine, che la suddetta procedura di quotazione da parte di F.I.L.A. S.p.A. è soggetta all'approvazione da parte di Borsa Italiana, la quale determinerà la data dell'efficiacia della medesima nonché la relativa fusione per incorporazione.

## **Continuità aziendale**

Gli Amministratori di F.I.L.A. S.p.A., indipendentemente dalla operazione straordinaria descritta nel paragrafo precedente, hanno la ragionevole aspettativa che F.I.L.A. S.p.A. e tutte le altre società del Gruppo continueranno la propria esistenza operativa in un futuro prevedibile ed hanno redatto il bilancio consolidato e di F.I.L.A. S.p.A. nel presupposto della continuità aziendale coerentemente col piano pluriennale economico e finanziario, che mostra una previsione di risultati in crescita. Tendenza che sarà ancor ulteriormente supportata dalle risorse finanziarie che saranno disponibili in concomitanza con la conclusione della fusione per incorporazione tra F.I.L.A. S.p.A. e Space S.p.A..

## **Informazioni e Gestione dei Rischi Finanziari di Impresa**

I principali strumenti finanziari del Gruppo F.I.L.A. includono le attività finanziarie quali conti correnti bancari e depositi a breve, finanziamenti e passività finanziarie verso banche a breve e lungo termine. L'obiettivo è quello di finanziare l'attività operativa e straordinaria del Gruppo F.I.L.A..

In aggiunta, il Gruppo F.I.L.A. ha in essere crediti e debiti commerciali scaturenti dalla propria attività di “*core business*”.

La gestione dei fabbisogni finanziari e dei relativi rischi è svolta dalle singole società che compongono il Gruppo F.I.L.A. sulla base di linee guida definite dal C.F.O. della società Capogruppo F.I.L.A. S.p.A. ed approvate dall'Amministratore Delegato.

L'obiettivo principale di tali linee guida è rappresentato dalla capacità di garantire la presenza di una struttura del passivo sempre in equilibrio con la composizione dell'attivo di bilancio, al fine di mantenere un'elevata solidità patrimoniale.

Gli strumenti di finanziamento maggiormente utilizzati dal Gruppo F.I.L.A. sono i seguenti:

- finanziamenti a medio/lungo termine, al fine di coprire gli investimenti nell'attivo immobilizzato (principalmente l'acquisto di partecipazioni di controllo e impianti e macchinari) e circolante;
- finanziamenti di breve termine e anticipi salvo buon fine di portafoglio commerciale.

Il costo medio dell'indebitamento risulta tendenzialmente parametrato all'andamento del tasso Euribor/Libor a 3 e 6 mesi con l'aggiunta di uno spread la cui quantificazione dipende dalla tipologia dello strumento finanziario utilizzato.

I finanziamenti qualora erogati a favore di società controllate possono essere accompagnati da garanzie quali fidejussioni e lettere di patronage emesse dalla Capogruppo F.I.L.A. S.p.A.

I finanziamenti ottenuti dalla Capogruppo F.I.L.A. S.p.A. prevedono il rispetto di alcuni "covenants" finanziari, a riguardo di questi ultimi si rimanda al paragrafo: "Relazione degli Amministratori sulla Gestione - Impegni e Garanzie".

I principali rischi di finanziari, identificati e gestiti dal Gruppo F.I.L.A. sono i seguenti:

- **Rischi di Mercato**, che si possono dividere nelle seguenti categorie:

### **Rischio di cambio**

La valuta del bilancio consolidato del Gruppo F.I.L.A. è l'Euro. Peraltro, il Gruppo F.I.L.A. conclude e continuerà a concludere operazioni in valute diverse dall'Euro, soprattutto derivanti dalla distribuzione geografica delle diverse attività industriali del Gruppo rispetto alla distribuzione geografica dei mercati in cui opera, ed è pertanto, esposto al rischio derivante dalle fluttuazioni nei tassi di cambio tra le diverse divise. Per questo motivo i risultati operativi del Gruppo F.I.L.A. potrebbero essere influenzati dalle fluttuazioni nei tassi di cambio, sia per effetto della conversione in Euro in sede di consolidamento che dalla variazione dei cambi sui debiti e crediti commerciali espressi in valute diverse da quella di conto detenute dalle singole società del Gruppo F.I.L.A.

Inoltre, in casi limitati, in cui ci sia la convenienza economica o le condizioni di mercato locali lo richiedano, le società possono indebitarsi o impiegare fondi in valuta diversa da quella di conto. La variazione dei tassi di cambio può comportare la realizzazione o l'accertamento di differenze di cambio positive o negative.

Il Gruppo F.I.L.A. è esposto a rischi derivanti dalla variazione dei tassi di cambio, che possono influire sia sul risultato economico che sul valore del patrimonio netto.

I principali rapporti di cambio a cui ogni società del Gruppo F.I.L.A. è esposta riguardano le singole valute locali e:

- l'Euro, in quanto valuta funzionale di consolidamento;
- il Dollaro americano, in quanto valuta di riferimento per gli scambi commerciali internazionali.

Il Gruppo ha deciso di non ricorrere a strumenti finanziari derivati per mitigare il rischio derivante dall'esposizione al rischio di cambio derivante da transazioni commerciali previste nell'orizzonte di 12 mesi (o anche successivi, ove sia valutato opportuno in relazione alle caratteristiche del business).

Il Gruppo F.I.L.A. sostiene parte dei propri costi e realizza parte dei propri ricavi in valute diverse dall'Euro e, in particolare, in Dollari americani e Pesos messicani.

Il Gruppo F.I.L.A. generalmente adotta una politica di copertura implicita al fine di tutelarsi a fronte di tale rischio mediante la contrapposizione di costi e ricavi con medesima valuta oltre ad utilizzare fonti di finanziamento in valuta locale.

Si ritiene che la politica di gestione adottata dal Gruppo sia adeguata al fine di contenere il rischio di cambio. Tuttavia, non si può escludere che future non prevedibili oscillazioni dei tassi di cambio dell'Euro nei confronti di altre divise, potrebbero avere ripercussioni negative sulla situazione economica, finanziaria e patrimoniale delle società del Gruppo, nonché influenzare la comparabilità dei singoli esercizi.

Sempre in relazione alle attività commerciali, le società del Gruppo possono trovarsi a detenere crediti o debiti commerciali denominati in valute diverse da quella di conto dell'entità che li detiene. Queste ultime sono adeguatamente monitorate da parte del Gruppo F.I.L.A. sia per

quanto concerne il potenziale impatto economico che relativamente al rischio finanziario e di liquidità.

Alcune società controllate del Gruppo F.I.L.A. sono localizzate in Paesi non appartenenti all'Unione Monetaria Europea, in particolare Stati Uniti, Canada, Messico, Regno Unito, Scandinavia, Cina, Argentina, Cile, Singapore, Indonesia, Sud Africa e Russia. Poiché la valuta funzionale per il Gruppo è l'Euro, i conti economici di tali società vengono convertiti in Euro al cambio medio di periodo e, a parità di ricavi e di margini in valuta locale, variazioni dei tassi di cambio possono comportare effetti sul controvalore in Euro di ricavi, costi e risultati economici in fase di consolidamento rilevati direttamente nel patrimonio netto, nella voce "Differenza di Traduzione" (si veda Nota 12).

Nel corso del 2014 la natura e la struttura delle esposizioni al rischio di cambio e le politiche di monitoraggio seguite dal Gruppo non sono variate in modo sostanziale rispetto all'esercizio precedente.

### **Rischio di liquidità**

Il rischio di liquidità a cui è soggetto il Gruppo F.I.L.A. può sorgere per effetto dell'incapacità e difficoltà di reperire, a condizioni economiche, le risorse finanziarie necessarie per il supporto delle attività operative nella giusta tempistica.

I flussi di cassa, la necessità di finanziamento e la liquidità delle società del Gruppo sono costantemente monitorati a livello centrale, al fine di garantire un'efficace ed efficiente gestione delle risorse finanziarie.

Il Gruppo F.I.L.A. non si avvale di strumenti finanziari derivati per la copertura dei suddetti rischi, i quali sono monitorati sulla base di procedure interne e di reportistica commerciale e finanziaria periodica, che permettono al management di valutare e mitigare gli eventuali effetti di tali rischi con appropriate e tempestive politiche di gestione degli stessi.

Il Gruppo F.I.L.A. procede costantemente al monitoraggio dei rischi di carattere finanziario in modo da fronteggiare i potenziali effetti negativi ed intraprendere le opportune azioni per mitigarli.

Il Gruppo ha adottato, al contempo, una serie di politiche e di processi volti a ottimizzare la gestione delle risorse finanziarie, riducendo il rischio di liquidità:

- mantenimento di un adeguato livello di liquidità disponibile;
- diversificazione degli strumenti di reperimento delle risorse finanziarie e presenza continuativa e attiva sul mercato dei capitali;
- ottenimento di linee di credito adeguate;
- monitoraggio delle condizioni prospettiche di liquidità, in relazione al processo di pianificazione aziendale.

Le transazioni finanziarie sono effettuate con primarie istituzioni nazionali e internazionali dotate di un elevato “*rating*”.

Il management ritiene che i fondi e le linee di credito attualmente disponibili, oltre a quelli che saranno generati dall’attività operativa e di finanziamento, consentiranno al Gruppo di soddisfare i suoi fabbisogni derivanti dalle attività di investimento, di gestione del capitale circolante e di rimborso dei debiti alla loro naturale scadenza.

La capacità di generare cassa tramite le proprie attività operative consente al Gruppo di ridurre al minimo il rischio di liquidità, inteso come difficoltà a reperire fondi per far fronte al regolamento delle proprie passività finanziarie.

- **Rischio di tasso d’interesse**

Le società del Gruppo F.I.L.A. utilizzano risorse finanziarie esterne sotto forma di debito ed impiegano le liquidità disponibili in attività finanziarie. Variazioni nei livelli dei tassi d’interesse di mercato influenzano il costo e il rendimento delle varie forme di finanziamento ed incidendo pertanto sul livello degli oneri finanziari netti del Gruppo.

La Capogruppo F.I.L.A. S.p.A. eroga finanziamenti (unicamente alle società del Gruppo) attingendo a forme di indebitamento diretto.

L'indebitamento nei confronti del sistema bancario espone il Gruppo F.I.L.A. al rischio di variazioni dei tassi di interesse. In modo particolare, i finanziamenti a tasso variabile determinano un rischio di modifica dei flussi di cassa. La politica del Gruppo F.I.L.A. attualmente è di rimanere nell'area del tasso variabile, monitorando l'andamento dei tassi di interesse, senza avvalersi di strumenti finanziari derivati per la copertura dei suddetti rischi.

- **Rischio di credito**

Il rischio di credito rappresenta l'esposizione dell'impresa a potenziali perdite derivanti dal mancato adempimento delle obbligazioni assunte dalla controparte.

La massima esposizione teorica al rischio di credito per il Gruppo al 31 dicembre 2014 è rappresentata dal valore contabile delle attività commerciali iscritte in bilancio, oltre che dal valore nominale delle garanzie prestate su debiti o impegni di terzi.

Il Gruppo F.I.L.A. tende a ridurre il rischio derivante dall'insolvenza dei propri clienti tramite regole in grado di assicurare che le vendite vengano effettuate a clienti affidabili e solvibili. Tali regole, basate sulle informazioni disponibili in merito alla solvibilità degli stessi e considerando i dati storici, associate a limiti di esposizione per singolo cliente nonché alla copertura assicurativa sui clienti estero (a livello di Gruppo), consentono un buon livello di controllo del credito e pertanto minimizzano il rischio relativo.

E' politica del Gruppo F.I.L.A. sottoporre i clienti che richiedono condizioni di pagamento dilazionate a procedure di verifica sulla classe di credito. In aggiunta, lo scadenzario dei crediti commerciali viene monitorato costantemente durante l'esercizio in modo da anticipare ed intervenire prontamente su quelle posizioni creditorie, che presentano un maggior grado di rischio.

Il rischio di credito risulta, peraltro, essere mitigato dal fatto che la concentrazione dell'esposizione creditoria è bassa, essendo il monte crediti, suddiviso su un elevato numero di controparti e clienti.

Sono oggetto di svalutazione individuale le posizioni, se singolarmente significative, per le quali si rileva un'oggettiva condizione di inesigibilità parziale o totale. L'ammontare della svalutazione tiene conto di una stima dei flussi recuperabili e della relativa data di incasso, degli

oneri e spese di recupero futuri, nonché, del fair value delle garanzie. A fronte di crediti che non sono oggetto di svalutazione individuale vengono stanziati dei fondi su base individuale e collettiva, tenuto conto dell'esperienza storica e di dati statistici.

I principali strumenti finanziari del Gruppo F.I.L.A. includono le attività finanziarie quali conti correnti bancari e depositi a breve, finanziamenti e passività finanziarie verso banche a breve e lungo termine. L'obiettivo è quello di finanziare l'attività operativa e straordinaria del Gruppo F.I.L.A.

In aggiunta, il Gruppo F.I.L.A. ha in essere crediti e debiti commerciali scaturenti dalla propria attività di "core business".

Ai sensi dell'I.F.R.S. 7, di seguito riportiamo:

- il trattamento contabile di valutazione applicato per le classi di attività e passività finanziarie iscritte in bilancio al 31 dicembre 2014:

<i>valori in migliaia di Euro</i>	<b>31 dicembre 2014</b>	<b>31 dicembre 2013</b>	<b>Criterio di valutazione</b>
<b>Attività finanziarie</b>			
Disponibilità Liquide e Mezzi Equivalenti	32.473	35.797	Fair Value
Finanziamenti e Crediti	7	3	Fair Value
Crediti Commerciali ed Altri Crediti	76.067	67.520	Fair Value
<b>Totale attività finanziarie</b>	<b>108.547</b>	<b>103.320</b>	
<b>Passività finanziarie</b>			
Passività verso Banche	88.785	95.446	Amortized Cost
Altri Finanziamenti	577	2.077	Amortized Cost
Debiti Commerciali ed Altri Debiti	49.084	32.575	Fair Value
<b>Totale passività finanziarie</b>	<b>138.444</b>	<b>130.096</b>	

1. gli utili e le perdite finanziarie sono contabilizzate nel conto economico:

valori in migliaia di Euro

	2014	2013
Interessi Attivi da Depositi Bancari	53	56
<b>Totale proventi finanziari</b>	<b>53</b>	<b>56</b>
Interessi Passivi da Passività Finanziarie Valutate al Costo Ammortizzato	(78)	(83)
Oneri su Cambio Nette per Operazioni Finanziarie	(140)	(623)
<b>Totale oneri finanziari</b>	<b>(218)</b>	<b>(706)</b>
<b>Totale oneri finanziari netti</b>	<b>(165)</b>	<b>(650)</b>

Con riferimento al 2014 e al 2013 non si rilevano utili e perdite finanziarie contabilizzate direttamente a patrimonio netto.

I “Finanziamenti e Crediti” in essere al 31 dicembre 2014 risultano essere pari a 7 migliaia di Euro;

- finanziamenti in essere al 31 dicembre 2014 e 2013.

I finanziamenti in essere del Gruppo F.I.L.A. al 31 dicembre 2014 sono pari a 91.171 migliaia di Euro e al 31 dicembre 2012 sono pari a 97.641 migliaia di Euro.

I finanziamenti nel bilancio del Gruppo F.I.L.A. sono classificati nelle Passività Finanziarie suddivise secondo il criterio temporale di estinzione, come da contratto, tra quota non corrente e corrente coerentemente con la “Nota 13.A - Passività Finanziarie”.

valori in migliaia di Euro

	<b>31 dicembre 2014</b>	<b>31 dicembre 2013</b>
<b>Passività finanziarie non correnti</b>	<b>20.134</b>	<b>28.297</b>
<b>Finanziamenti scadenti oltre esercizio</b>	<b>20.134</b>	<b>28.297</b>
Banche c/Capitale da Terzi	20.183	28.403
Banche c/Interessi da Terzi	(114)	(190)
<b>Banche</b>	<b><u>20.070</u></b>	<b><u>28.213</u></b>
Altri Finanziatori c/Capitale da Terzi	64	84
<b>Altri finanziatori</b>	<b><u>64</u></b>	<b><u>84</u></b>

Includono la quota non corrente dei finanziamenti erogati da istituti bancari ed altri finanziatori. Il saldo complessivo al 31 dicembre 2014 è pari a 20.134 migliaia di Euro, di cui 20.070 inerenti a finanziamenti bancari e 64 migliaia di Euro a finanziamenti erogati da altri finanziatori.

valori in migliaia di Euro

	<b>31 dicembre 2014</b>	<b>31 dicembre 2013</b>
<b>Passività finanziarie correnti</b>	<b>71.037</b>	<b>69.343</b>
<b>Finanziamenti scadenti entro esercizio</b>	<b>69.227</b>	<b>69.226</b>
Banche c/Capitale da Terzi	68.383	66.850
Banche c/Interessi da Terzi	332	383
<b>Banche</b>	<b><u>68.715</u></b>	<b><u>67.233</u></b>
Altri Finanziatori c/Capitale da Terzi	509	1.984
Altri Finanziatori c/Interessi da Terzi	3	9
<b>Altri finanziatori</b>	<b><u>512</u></b>	<b><u>1.993</u></b>
Scoperti Bancari c/Capitale da Terzi	1.810	112
Scoperti Bancari c/Interessi da Terzi	0	6
<b>Scoperti bancari</b>	<b><u>1.810</u></b>	<b><u>118</u></b>

Il saldo complessivo al 31 dicembre 2014 è pari a 71.036 migliaia di Euro, di cui 68.715 migliaia di Euro inerenti a finanziamenti bancari, 512 migliaia di Euro a finanziamenti erogati da altri finanziatori e 1.810 migliaia di Euro a scoperti bancari;

- i crediti in essere al 31 dicembre 2014 e 2013:

<i>valori in migliaia di Euro</i>	<b>31 dicembre 2014</b>	<b>31 dicembre 2013</b>
<b>Crediti commerciali ed altri crediti</b>	<b>76.067</b>	<b>67.520</b>
Crediti Commerciali	68.734	61.317
Crediti Tributari	3.502	1.517
Altri Crediti	3.132	3.410
Ratei e Risconti Attivi	673	599
	<b>76.040</b>	<b>66.843</b>
Crediti Commerciali v/Imprese Collegate	27	677
	<b>27</b>	<b>677</b>

- i debiti in essere al 31 dicembre 2014 e 2013:

<i>valori in migliaia di Euro</i>	<b>31 dicembre 2014</b>	<b>31 dicembre 2013</b>
<b>Debiti commerciali ed altri debiti</b>	<b>49.084</b>	<b>32.575</b>
Debiti Commerciali	36.968	23.035
Debiti Tributari	3.839	3.538
Altri Debiti	7.440	5.603
Ratei e Risconti Passivi	630	395
	<b>48.877</b>	<b>32.571</b>
Debiti Commerciali v/Imprese Collegate	205	4
	<b>205</b>	<b>4</b>

In merito ai “Debiti Commerciali ed Altri Debiti” e “Crediti Commerciali ed Altri Crediti” si rimanda alle note di pertinenza delle Note Illustrative.

## Sensitivity analysis

Ai sensi dell'I.F.R.S. 7 e a corollario di quanto illustrato nella "Relazione degli Amministratori sulla Gestione – Informazioni e Gestione dei Rischi Finanziari di Impresa", di seguito si espone:

- **Rischio di Cambio**

Esposizione netta per le valute più significative:

<i>valori in migliaia</i>	31 dicembre 2014			31 dicembre 2013		
	USD	MXN	CAD	USD	MXN	CAD
Crediti Commerciali	8.941	529.440	2.052	10.042	482.997	1.936
Attività Finanziarie	311	4.954	0	326	765	0
Passività Finanziarie	(21.967)	(377.651)	0	(22.466)	(405.352)	0
Debiti Commerciali	(3.283)	(87.950)	(525)	(2.601)	(50.085)	(383)
<b>Esposizione patrimoniale netta</b>	<b><u>(15.997)</u></b>	<b><u>68.793</u></b>	<b><u>1.527</u></b>	<b><u>(14.698)</u></b>	<b><u>28.325</u></b>	<b><u>1.554</u></b>

L'impatto economico e la variazione patrimoniale, entrambe negative, in conseguenza di un'oscillazione positiva del 10 per cento nei tassi di cambio delle principali valute estere nei confronti dell'Euro, sarebbero pari a circa 748 migliaia di Euro (1.340 migliaia di Euro al 31 dicembre 2013).

Cambi di chiusura applicati:

	Cambio di Chiusura	
	2014	2013
USD /€	1,214	1,379
MXN /€	17,868	18,037
CAD /€	1,406	1,467

effetto dell'incremento del 10 per cento del rapporto con l'Euro:

	Variazioni	
	Patrimonio Netto	
	2014	2013
USD /€	(1.198)	(1.373)
MXN /€	350	(66)
CAD /€	99	99
	<b>(748)</b>	<b>(1.340)</b>

- **Rischio di Tasso d'Interesse**

La politica del Gruppo F.I.L.A. attualmente è di rimanere nell'area del tasso variabile, monitorando l'andamento delle curve dei tassi di interesse e ritenendo non necessario il ricorso a strumenti derivati di copertura.

Di seguito, sono esposte le attività e passività finanziarie a tasso variabile:

<i>valori in migliaia di Euro</i>	<b>31 dicembre 2014</b>	<b>31 dicembre 2013</b>
Passività Finanziarie	91.171	97.640
<b>Attività/passività finanziarie a tasso variabile</b>	<b>91.171</b>	<b>97.641</b>

Gli strumenti finanziari a tasso variabile includono tipicamente le disponibilità liquide, i finanziamenti concessi ad alcune società del Gruppo e parte dei debiti finanziari.

Un'ipotetica variazione di 100 "basis point" nel livello dei tassi di interesse applicabile alle attività e passività finanziarie a tasso variabile in essere al 31 dicembre 2014 comporterebbe una variazione sia economica che patrimoniale, su base annua, di seguito esposta.

<i>valori in migliaia di Euro</i>	<b>Patrimonio Netto</b>	
	Variazione 100 bp	
	Incremento	Decremento
<b>31 dicembre 2014</b>		
Attività/Passività Finanziarie a Tasso Variabile	912	(912)
<b>31 dicembre 2013</b>		
Attività/Passività Finanziarie a Tasso Variabile	976	(976)

Le medesime variabili sono state mantenute per determinare l'impatto economico e variazione patrimoniale al 31 dicembre 2014.

Di seguito, sono riepilogati per scadenza come da contratto le quote capitali delle attività e passività finanziarie del Gruppo F.I.L.A. per l'esercizio 2014 e 2013 secondo il criterio temporale di estinzione, coerentemente con la "Nota 13.A - Passività Finanziarie":

<b>31 dicembre 2014</b>	<b>Entro 12 mesi</b>	<b>Entro 1-2 anni</b>	<b>Entro 2-3 anni</b>	<b>Entro 3-4 anni</b>	<b>Entro 4-5 anni</b>	<b>Oltre 5 anni</b>	<b>Totale</b>
-------------------------	--------------------------	---------------------------	---------------------------	---------------------------	---------------------------	-------------------------	---------------

*valori in migliaia di Euro*

**TASSO VARIABILE**

*Attività finanziarie*

Disponibilità Liquide e Mezzi Equivalenti	32.473	0	0	0	0	0	<b>32.473</b>
Finanziamenti e Crediti	0	7	0	0	0	0	<b>7</b>

*Passività finanziarie*

Passività Finanziarie verso Banche	68.715	8.577	9.163	1.949	382	0	<b>88.786</b>
Altri Finanziamenti	512	52	8	0	0	0	<b>572</b>

**Flussi netti previsti**

	<b>(36.754)</b>	<b>(8.622)</b>	<b>(9.171)</b>	<b>(1.949)</b>	<b>(382)</b>	<b>0</b>	<b>(56.878)</b>
--	-----------------	----------------	----------------	----------------	--------------	----------	-----------------

31 dicembre 2013	Entro 12 mesi	Entro 1-2 anni	Entro 2-3 anni	Entro 3-4 anni	Entro 4-5 anni	Totale
------------------	------------------	-------------------	-------------------	-------------------	-------------------	--------

valori in migliaia di Euro

#### TASSO VARIABILE

##### Attività finanziarie

Disponibilità Liquide e Mezzi Equivalenti	35.797	0	0	0	0	<b>35.797</b>
Finanziamenti e Crediti	0	3	0	0	0	<b>3</b>

##### Passività finanziarie

Passività Finanziarie verso Banche	67.233	8.503	8.428	9.086	2.196	<b>95.446</b>
Altri Finanziamenti	1.993	46	25	13	0	<b>2.077</b>

<b>Flussi netti previsti</b>	<b>(33.429)</b>	<b>(8.546)</b>	<b>(8.453)</b>	<b>(9.099)</b>	<b>(2.196)</b>	<b>(61.723)</b>
------------------------------	-----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	-----------------

#### > Rischio di Credito

Al 31 dicembre 2014 la voce "Crediti commerciali e gli Altri crediti", pari a complessivi 76.067 migliaia di Euro (67.520 migliaia di Euro al 31 dicembre 2013) sono esposti al netto del relativo fondo svalutazione crediti pari a 3.181 migliaia di Euro (3.226 migliaia di Euro al 31 dicembre 2013).

Di seguito, si espone:

- > l'ageing dei crediti commerciali in essere sia al 31 dicembre 2014 sia al 31 dicembre 2013:

#### CREDITI COMMERCIALI LORDI: AGEING

valori in migliaia di Euro

	Saldo al 31-12-2014	Saldo al 31-12-2013	Variazione tra periodi di confronto
Scaduti tra 0-60 giorni	9.759	15.719	(5.960)
Scaduti tra 60-120 giorni	5.598	3.917	1.681
Scaduti oltre 120 giorni	2.684	3.509	(825)
A scadere	50.693	38.172	12.522
<b>Valore complessivo</b>	<b>68.734</b>	<b>61.317</b>	<b>7.417</b>

- la spaccatura per tipologia di creditore sia al 31 dicembre 2014 sia al 31 dicembre 2013:

<b>CREDITI COMMERCIALI VERSO TERZE PARTI PER CANALE</b>			
<i>valori in migliaia di Euro</i>	<b>Saldo al 31 dicembre 2014</b>	<b>Saldo al 31 dicembre 2013</b>	<b>Variazione tra periodi di confronto</b>
Grossisti	29.056	25.921	3.135
Fornitori Scuola/Ufficio	4.425	3.948	478
Grande Distribuzione	16.262	14.507	1.755
Dettaglio	6.075	2.967	3.108
Distributori	7.284	6.498	786
Promozionali & B2B	2.664	2.377	287
Altro	2.967	5.099	(2.133)
<b>Verso terze parti</b>	<b>68.734</b>	<b>61.317</b>	<b>7.417</b>

- la suddivisione per area geografica sia al 31 dicembre 2014 sia al 31 dicembre 2013:

<b>CREDITI COMMERCIALI VERSO TERZE PARTI PER AREA GEOGRAFICA</b>			
<i>valori in migliaia di Euro</i>	<b>Saldo al 31 dicembre 2014</b>	<b>Saldo al 31 dicembre 2013</b>	<b>Variazione tra periodi di confronto</b>
Europa	23.323	21.063	2.260
Nord America	9.323	8.602	722
Centro/Sud America	33.329	29.302	4.027
Resto del Mondo	2.759	2.350	408
<b>Verso terze parti</b>	<b>68.734</b>	<b>61.317</b>	<b>7.417</b>

## **Ambiente e Sicurezza**

Gli aspetti relativi alle tematiche “Ambiente e Sicurezza” sono gestiti a livello locale dalle società del Gruppo F.I.L.A. in ottemperanza alle normative di riferimento vigenti e nell’ambito della “*policy di Gruppo*” in materia.

Il Gruppo F.I.L.A. prevede per ogni singola entità locale un referente responsabile per “Ambiente e la Sicurezza”, facenti capo ai rispettivi Direttori Generali, che a loro volta risultano essere i referenti locali verso la società Capogruppo F.I.L.A. S.p.A.

Con riferimento a F.I.L.A. S.p.A. le tematiche “Ambiente e Sicurezza” sono gestite con il supporto, da molti anni, di una società di consulenza specializzata. Le attività sviluppate dalla F.I.L.A. S.p.A. sono coerenti con la normativa ambientale e sulla sicurezza dei lavoratori (D. Lgs. 626 e N. 81 del 09 aprile 2008). Lo smaltimento rifiuti viene effettuato regolarmente e le movimentazioni di carico e scarico sono regolarmente registrate sui registri vidimati. Tutti i dipendenti sono seguiti dal medico del lavoro competente (applicazione disposti ex D. Lgs. 81/08) che provvede alle visite obbligatorie.

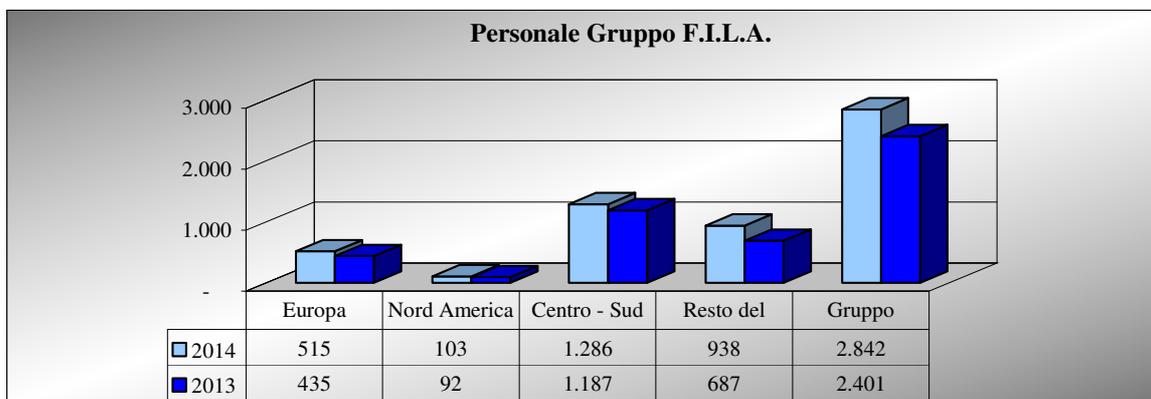
Nel corso dell’esercizio non sono emerse problematiche di rilievo in riferimento alle tematiche ambientali e sulla sicurezza. Si precisa che, la bonifica in corso sul terreno di proprietà della controllata americana è afferente ad una pregressa attività produttiva svolta sul sito ante acquisizione da parte di F.I.L.A. S.p.A.

## **Personale**

Il personale in forza lavoro del Gruppo F.I.L.A., a fine 2014, è pari 2.842 unità, rispetto alle 2.401 unità effettive a fine 2013.

L’incremento delle unità è principalmente imputabile alla maggior forza lavoro impiegata, con particolare riferimento alla categoria professionale degli operai attivi, presso lo stabilimento produttivi della controllata Fila Dixon Stationery (Kunshan) Co., Ltd. (Cina – 863), della controllata Grupo F.I.L.A. –Dixon, S.A. de C.V. (Messico – 99 dipendenti) e della controllata Industria Maimeri S.p.A. (Italia – 83 dipendenti).

Di seguito, si riporta un grafico evidenziante la ripartizione della forza lavoro del Gruppo F.I.L.A. al 31 dicembre 2014 e 2013.



e la suddivisione e movimentazione per categorie lavorative:

<b>PERSONALE</b>				
	<b>Manager</b>	<b>Impiegati</b>	<b>Operai</b>	<b>Totale</b>
<b>Totale al 31-12-2013</b>	<b>63</b>	<b>677</b>	<b>1.661</b>	<b>2.401</b>
Incrementi	9	219	1.035	1.263
Decrementi	(14)	(186)	(622)	(822)
<b>Totale al 31-12-2014</b>	<b>58</b>	<b>710</b>	<b>2.074</b>	<b>2.842</b>
<b>Uscite per Ristrutturazione</b>	<b>(10)</b>	<b>(37)</b>	<b>(574)</b>	<b>(621)</b>

Il decremento del numero del personale è principalmente legato al processo di ristrutturazione che ha coinvolto il sito produttivo cinese. Lo spostamento dello stabilimento produttivo da Beijing a Kunshan ha registrato una diminuzione dell'organico lavorativo per l'impossibilità degli stessi di svolgere le proprie mansioni lavorative nella sede di Kunshan, decremento del personale in forza completamente integrato dalle assunzioni in loco nello stesso stabilimento. Le assunzioni in Kunshan rappresentano una parte preponderante degli incrementi del personale rilevati nell'esercizio 2014. Per maggiori dettagli, si rimanda alla Nota 15: Fondi Rischi ed Oneri.

Il numero medio dei dipendenti delle imprese incluse nell'area di consolidamento, ripartito per categoria è il seguente:

PERSONALE				
Numero Medio	Manager	Impiegati	Operai	Totale
Totale al 31-12-2013	62	664	1.721	2.446
Totale al 31-12-2014	55	752	2.010	2.816

Il turn-over è stato interessato da un processo di razionalizzazione della forza lavoro che interessato principalmente la categoria degli operai.

Si espongono i bonus ricevuti dai Manager del Gruppo F.I.L.A. nell'esercizio corrente:

BENEFIT ED ALTRI INCENTIVI PER I MANAGER				
valori in migliaia di Euro	Esercizio 2014		Esercizio 2013	
	Ammontare	Natura	Ammontare	Natura
Bonus	789	Performance Bonus	739	Performance Bonus
<b>Valore complessivo</b>	<b>789</b>		<b>739</b>	

Nel corso del 2014 e come del resto negli anni precedenti, il personale del Gruppo F.I.L.A. ha perseguito corsi di formazione e di aggiornamento, in particolare nelle aree amministrative, al fine di mantenere degli idonei ed adeguati standard professionali conformemente alle "policy di Gruppo".

## Amministratori ed Organi di Controllo

Ai sensi dell'articolo 19 dello Statuto, la società F.I.L.A. S.p.A. è amministrata da un Consiglio di Amministrazione composto da tre a nove membri, i quali durano in carica per tre esercizi e sono rieleggibili. Essi scadono alla data dell'Assemblea convocata per l'approvazione del bilancio relativo all'ultimo esercizio della loro carica.

Il Consiglio di Amministrazione è investito dei più ampi poteri volti alla gestione ordinaria e straordinaria della società, senza eccezioni di sorta e, detiene la facoltà di compiere tutti gli atti che ritenga opportuni per l'attuazione ed il raggiungimento degli scopi sociali, con la sola esclusione di quelli che la legge o lo Statuto riserva espressamente all'Assemblea.

Ai sensi dello Statuto, l'organo amministrativo è competente a deliberare la fusione nei casi previsti dagli articoli 2505 e 2505 bis del Codice Civile, la riduzione del capitale sociale in caso di recesso del socio, nonché, l'istituzione e la soppressione di sedi secondarie, succursali, uffici, agenzie o rappresentanze in Italia o all'estero, nonché, il trasferimento della sede sociale nel territorio nazionale.

Ai sensi dell'articolo 20 dello Statuto l'Assemblea non ha concesso deroghe rispetto al divieto di concorrenza di cui all'articolo 2390 del Codice Civile a favore di singoli Amministratori.

Ai sensi dell'articolo 29 dello Statuto, il Collegio Sindacale è composto da tre Sindaci effettivi e due supplenti. La nomina dei Sindaci avviene in conformità alle disposizioni normative e regolamentari vigenti. Possono essere nominati Sindaci coloro che possiedono i requisiti di professionalità, di onorabilità ed indipendenza stabiliti dalla normativa applicabile.

Il mandato dei Sindaci scade alla data dell'Assemblea convocata per l'approvazione del bilancio relativo al terzo esercizio della loro carica. Il Collegio Sindacale si compone di revisori contabili iscritti nel Registro dei Revisori Contabili istituito presso il Ministero della Giustizia.

Nella seguente tabella esponiamo gli emolumenti complessivi riconosciuti ai membri del Consiglio di Amministrazione e del Collegio Sindacale per la carica ricoperta nella società F.I.L.A. S.p.A. nonché i compensi di altra natura, nel qual caso *“performance bonus e compensi una tantum”*, ricevuti al 31 dicembre 2014.

	<b>Emolumento per la Carica Ricoperta</b>	<b>Altri Compensi (Bonus)</b>
<i>valori in migliaia di Euro</i>		
Amministratori	1.477	965
Sindaci	77	0
<b>Valore complessivo</b>	<b>1.554</b>	<b>965</b>

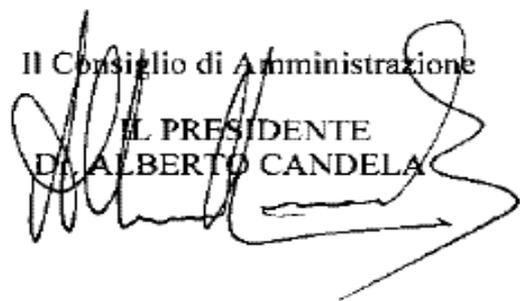
Gli amministratori e Sindaci di F.I.L.A. S.p.A. rimarranno in carica fino alla data di efficacia della fusione con Space S.p.A..

L'Assemblea degli Azionisti della società F.I.L.A. S.p.A. ha deliberato, in data 30 aprile 2013, di nominare la società di revisione KPMG S.p.A. quale soggetto incaricato, per gli esercizi 2013-2014-2015, dell'attività di controllo contabile di cui all'art. 2409-ter del Codice Civile e della revisione contabile del bilancio della società F.I.L.A. S.p.A. e del bilancio consolidato del Gruppo F.I.L.A.

\*\*\*\*\*

Signori Azionisti di F.I.L.A. S.p.A.,  
alla luce di quanto sopra esposto, Vi invitiamo ad approvare il bilancio d'esercizio di F.I.L.A. S.p.A. al 31 dicembre 2014 e vi proponiamo di destinare l'utile d'esercizio pari a Euro 6.018.519,50 interamente ad Utili Riportati a Nuovo.

Il Consiglio di Amministrazione  
IL PRESIDENTE  
DI ALBERTO CANDELA





**BILANCIO CONSOLIDATO DEL GRUPPO F.I.L.A. E D'ESERCIZIO**  
**DI F.I.L.A. S.p.A. AL 31 DICEMBRE 2014**

## **I. Criteri di Redazione della Nota Illustrativa al Bilancio Consolidato del Gruppo F.I.L.A. e d'Esercizio di F.I.L.A. S.p.A. al 31 dicembre 2014**

### **Principi Contabili e Criteri di Valutazione**

Il bilancio consolidato del Gruppo F.I.L.A. (nel seguito anche “Gruppo”) e d’esercizio della Capogruppo F.I.L.A. S.p.A. (nel seguito anche “Capogruppo”, “Società”) al 31 dicembre 2014, predisposti dal Consiglio d’Amministrazione della F.I.L.A. S.p.A., sono stati redatti in conformità agli International Financial Reporting Standards (I.F.R.S.), alle relative interpretazioni dell’International Financial Reporting Interpretations Committee (I.F.R.I.C.) e dello Standing Interpretations Committee (S.I.C.) omologati dalla Commissione Europea (nel seguito, anche I.F.R.S.) al 31 dicembre 2014.

In particolare gli I.F.R.S. sono stati applicati in modo coerente a tutti i periodi presentati nel presente fascicolo.

Gli I.F.R.S. sono stati recentemente introdotti in Italia e in altri Paesi e nel loro contesto vi sono numerosi principi di nuova pubblicazione o rivisti per i quali, pertanto, non esiste ancora una prassi consolidata alla quale fare riferimento per l’interpretazione ed applicazione. Conseguentemente il bilancio d’esercizio e consolidato al 31 dicembre 2014, pur essendo stato redatto sulle base delle migliori conoscenze degli Amministratori degli I.F.R.S. e delle relative interpretazioni, anche in considerazione di una prassi contabile necessariamente in continuo aggiornamento, nei prossimi esercizi potrebbe essere oggetto di aggiustamenti per tener conto di interpretazioni diverse da quelle adottate per la sua redazione.

Per il bilancio consolidato del Gruppo F.I.L.A. il primo anno di applicazione degli I.F.R.S. è stato il 2006, mentre, per il bilancio d’esercizio di F.I.L.A. S.p.A., il primo anno di applicazione degli I.F.R.S. è stato il 2007.

Di seguito, si riportano i principi IAS/IFRS e relative interpretazioni S.I.C./I.F.R.I.C. applicabili ai bilanci dal corrente esercizio:

## Principi contabili, emendamenti ed interpretazioni applicati dal 1° gennaio 2014

I seguenti principi contabili, emendamenti ed interpretazioni, rivisti anche a seguito del processo di Improvement annuale condotto dallo IASB, sono stati applicati per la prima volta a partire dal primo gennaio 2014:

- **IFRS 10 – Bilancio Consolidato** - Il principio, emesso dallo IASB nel maggio 2011, sostituisce il SIC 12 – Consolidamento: *Società a destinazione specifica (società veicolo)* e parti dello IAS 27 – *Bilancio consolidato e separato*, rinominato *Bilancio separato* e disciplina il trattamento contabile delle partecipazioni nel bilancio separato. L'IFRS 10 introduce un nuovo modello di controllo applicabile a tutte le entità, inclusi i veicoli, basato sul potere esercitato dal Gruppo su tali entità, sull'esposizione o sui diritti ai rendimenti variabili derivanti dal coinvolgimento del Gruppo con tali entità e sulla capacità del Gruppo stesso di esercitare il proprio potere per influenzare i suddetti rendimenti variabili. Lo IASB richiede l'applicazione del principio in modo retrospettivo dal 1° gennaio 2013. Gli organi competenti dell'Unione Europea hanno concluso il processo di omologazione di tale principio rinviando la data di applicazione dello stesso al 1° gennaio 2014, consentendone comunque l'adozione anticipata a partire dal 1° gennaio 2013.

L'adozione del nuovo principio non ha richiesto la ridefinizione del perimetro di consolidamento.

- **IFRS 11 – Accordi a controllo congiunto** – Il principio emesso dallo IASB nel maggio 2011, sostituisce lo IAS 31 - *Partecipazioni in Joint Venture* ed il SIC 13 - *Imprese a controllo congiunto - Conferimenti in natura da parte dei partecipanti al controllo*. L'IFRS 11 fornisce alcuni criteri per l'individuazione degli accordi di compartecipazione basati sui diritti e sugli obblighi derivanti dagli accordi piuttosto che sulla forma legale degli stessi e stabilisce, come unico metodo di contabilizzazione delle partecipazioni in imprese a controllo congiunto nel bilancio consolidato, il metodo del patrimonio netto. A seguito dell'emanazione del principio, lo IAS 28 - *Partecipazioni in imprese collegate* è stato emendato per comprendere nel suo ambito di applicazione, dalla data di efficacia del principio, anche le partecipazioni in imprese a controllo congiunto. Lo IASB richiede

l'applicazione del principio in modo retrospettivo dal 1° gennaio 2013. Gli organi competenti dell'Unione Europea hanno concluso il processo di omologazione di tale principio rinviando la data di applicazione dello stesso al 1° gennaio 2014, consentendone comunque l'adozione anticipata a partire dal 1° gennaio 2013. L'adozione da parte del Gruppo F.I.L.A. di tale principio non ha comportato effetti rilevanti sui dati della Relazione finanziaria annuale.

- **IFRS 12 – Informativa sulle partecipazioni in altre entità** – Il principio emesso dallo IASB nel maggio 2011 determina le informazioni addizionali da fornire su ogni tipologia di partecipazione, ivi incluse quelle su imprese controllate, accordi a controllo congiunto, imprese collegate, società a destinazione specifica ed altre società veicolo non consolidate. Lo IASB richiede l'applicazione del principio in modo retrospettivo dal 1° gennaio 2013. Gli organi competenti dell'Unione Europea hanno concluso il processo di omologazione di tale principio rinviando la data di applicazione dello stesso al 1° gennaio 2014, consentendone comunque l'adozione anticipata a partire dal 1° gennaio 2013. Gli effetti dell'adozione del nuovo principio sono limitati all'informativa relativa alle partecipazioni in altre imprese da fornire nelle note esplicative al Bilancio consolidato annuale.
- **IAS 27 (2011) – Bilancio separato** - A seguito dell'emissione dell'IFRS 10, nel maggio 2011 lo IASB ha confinato l'ambito di applicazione dello IAS 27 al solo bilancio separato. Tale principio disciplina specificatamente il trattamento contabile delle partecipazioni nel bilancio separato ed è applicabile dal 1° gennaio 2014. L'adozione da parte del Gruppo F.I.L.A. di tale principio non ha comportato effetti sui dati del Bilancio della Capogruppo.
- **IAS 28 (2011) – Partecipazioni in società collegate e joint venture** - A seguito dell'emissione dell'IFRS 11 avvenuta nel maggio 2011, lo IASB ha modificato il preesistente principio per comprendere nel suo ambito di applicazione anche le partecipazioni in imprese a controllo congiunto e per disciplinare la riduzione della quota di partecipazione che non comporti la cessazione dell'applicazione del metodo del

patrimonio netto. Il principio è applicabile dal 1° gennaio 2014. L'adozione da parte del Gruppo F.I.L.A. di tale principio non ha comportato effetti sui dati della Relazione finanziaria annuale.

- **Emendamenti allo IAS 32 – Strumenti Finanziari: esposizione nel bilancio** – Gli emendamenti emessi dallo IASB nel dicembre 2011, chiariscono l'applicazione di alcuni criteri per la compensazione delle attività e delle passività finanziarie presenti nello IAS 32. Gli emendamenti devono essere applicati in modo retrospettivo dal 1° gennaio 2014.
- **Modifiche all'IFRS 10, all'IFRS 11 e all'IFRS 12 – Guida alle disposizioni transitorie** – Il 28 giugno 2012 lo IASB ha pubblicato gli emendamenti agli IFRS applicabili, unitamente ai principi di riferimento, dagli esercizi che decorrono dal 1° gennaio 2013, a meno di applicazione anticipata. Il documento introduce alcune modifiche all'IFRS 10, 11 e 12 per chiarire come un investitore debba rettificare retrospettivamente il solo periodo comparativo precedente e fornire le informazioni previste dallo IAS 8 paragrafo 28 lettera f esentando da quanto previsto dalle altre lettere del medesimo paragrafo. L'IFRS 12 è ulteriormente modificato in deroga alla richiesta di informazioni comparative rettificate limitando la richiesta di presentare informazioni comparative per le disclosures relative alle "entità strutturate" non consolidate in periodi antecedenti la data di applicazione dell'IFRS 12.
- **Modifiche all'IFRS 10, all'IFRS 12 e allo IAS 27 – Entità di investimento** – L'emendamento emesso dallo IASB nell'ottobre 2012 integra l'IFRS 10 chiarendo la definizione di entità di investimento e ne chiarisce le modalità di consolidamento. La modifica all'IFRS 12 integra il principio chiarendo le informazioni da fornire e le valutazioni relative alla determinazione delle entità di investimento. La modifica allo IAS 27 integra il principio determinando l'informativa che l'entità di investimento deve fornire qualora sia anche una controllante. L'adozione da parte del Gruppo F.I.L.A. di tale principio non ha comportato effetti sui dati della Relazione finanziaria annuale.

- **Modifiche allo IAS 36 – Informazioni integrative sul valore recuperabile delle attività non finanziarie** – Il principio, emesso dallo IASB nel maggio 2013, disciplina l’informativa da fornire sul valore recuperabile delle attività che hanno subito una riduzione di valore, se tale importo è basato sul *fair value* al netto dei costi di vendita. Le modifiche devono essere applicate retroattivamente a partire dagli esercizi che hanno inizio dal 1° gennaio 2014. È consentita un'applicazione anticipata per i periodi in cui l'entità ha già applicato l'IFRS 13.
- **Modifiche allo IAS 39 – Novazione di derivati e continuazione della contabilizzazione di copertura.** Il principio, emesso dallo IASB nel giugno 2013, chiarisce che le modifiche permettono di continuare la contabilizzazione di copertura nel caso in cui uno strumento finanziario derivato, designato come strumento di copertura, sia novato a seguito dell'applicazione di legge o regolamenti al fine di sostituire la controparte originale per garantire il buon fine dell'obbligazione assunta se sono soddisfatte determinate condizioni. La stessa modifica sarà inclusa anche nell'IFRS 9 *Strumenti finanziari*. Tali emendamenti devono essere applicati retroattivamente a partire dagli esercizi che hanno inizio dal 1° gennaio 2014. L'adozione da parte del Gruppo F.I.L.A. di tale principio non ha comportato effetti sui dati della Relazione finanziaria annuale.
- **IFRIC 21 – Tributi** - L'interpretazione, emessa dallo IASB nel maggio 2013, fornisce chiarimenti su quando un'entità dovrebbe rilevare una passività per il pagamento di tributi imposti dal governo, ad eccezione di quelli già disciplinati da altri principi (es. IAS 12 – Imposte sul reddito). Lo IAS 37, stabilisce i criteri per il riconoscimento di una passività, uno dei quali è l'esistenza dell'obbligazione attuale in capo alla società quale risultato di un evento passato (noto come fatto vincolante). L'interpretazione chiarisce che il fatto vincolante, che dà origine ad una passività per il pagamento del tributo, è descritta nella normativa di riferimento da cui scaturisce il pagamento dello stesso. L'IFRIC 21 è applicabile secondo lo IASB dagli esercizi che hanno inizio dal 1° gennaio 2014 mentre secondo il regolamento dell'Unione Europea dal 17 giugno 2014. L'adozione da parte del Gruppo F.I.L.A. di tale principio non ha comportato effetti sui dati della Relazione finanziaria annuale.

### **Principi contabili, emendamenti ed interpretazioni applicabili dagli esercizi che iniziano dopo il 1° gennaio 2014 relativi a fattispecie ad ora non rilevanti per la Società**

- **Emendamenti allo IAS 16 e IAS 41 – Agricoltura: Alberi da frutto** – Gli emendamenti, emessi dallo IASB nel giugno 2014, richiedono che gli alberi da frutto che daranno vita a raccolti futuri, debbano essere contabilizzati secondo i requisiti dello IAS 16 – *Immobil, impianti e macchinari*, piuttosto che dello IAS 41 - *Agricoltura*. Le modifiche sono efficaci per i bilanci che iniziano dal 1° gennaio 2016; è consentita l'applicazione anticipata.

### **Principi contabili, emendamenti ed interpretazioni omologati dall'Unione Europea, ma non ancora in vigore e non adottati anticipatamente dal Gruppo**

- **Modifiche allo IAS 19 – Piano a benefici definiti: contribuzioni dei dipendenti** - L'emendamento, emesso dallo IASB nel novembre 2013 si applica ai contributi ai dipendenti o ai piani a benefici definiti. L'obiettivo delle modifiche è quello di semplificare la contabilizzazione dei contributi che sono indipendenti dal numero di anni di servizio del dipendente. Le modifiche sono efficaci per i bilanci che iniziano dal 1° luglio 2014; è consentita l'applicazione anticipata.
- **Miglioramenti agli IFRS: Ciclo 2010-2012** - Il 12 dicembre 2013 lo IASB ha pubblicato il documento “*Annual Improvements to IFRSs: 2010-2012 Cycle*” che recepisce le modifiche ai principi nell'ambito del processo annuale di miglioramento degli stessi. Le modifiche si applicano a partire dagli esercizi che hanno inizio dal 1° luglio 2014. È consentita un'applicazione anticipata. Le principali modifiche riguardano:
  - IFRS 2 Pagamenti basati su azioni – Sono state apportate delle modifiche alle definizioni di “*vesting condition*” e di “*market condition*” ed aggiunte le ulteriori definizioni di “*performance condition*” e “*service condition*” (in precedenza incluse nella definizione di “*vesting condition*”).
  - IFRS 3 Aggregazioni aziendali - Le modifiche chiariscono che una *contingent consideration* classificata come un'attività o una passività deve essere misurata a fair value ad ogni data di chiusura dell'esercizio, a prescindere dal fatto che la *contingent consideration* sia uno strumento finanziario a cui si applica l'IFRS 9 o lo IAS 39 oppure

un'attività o passività non-finanziaria. Le variazioni del *fair value* (diverse dai *measurement adjustments* di periodo) devono essere contabilizzate nel conto economico.

IFRS 8 Settori operativi - Le modifiche richiedono ad un'entità di dare informativa delle valutazioni fatte dal management nell'applicazione dei criteri di aggregazione dei segmenti operativi, inclusa una descrizione dei segmenti operativi aggregati e degli indicatori economici considerati nel determinare se tali segmenti operativi abbiano "caratteristiche economiche simili". Le modifiche chiariscono inoltre che la riconciliazione tra il totale delle attività dei segmenti operativi e il totale delle attività dell'entità venga fornito solamente se il totale delle attività dei segmenti operativi venga regolarmente fornito allo *chief operating decision-maker*.

IFRS 13 Valutazione del Fair Value – Sono state modificate le *Basis for Conclusions* al fine di chiarire che con l'emissione dell'IFRS 13 resta valida la possibilità di contabilizzare i crediti e debiti commerciali a breve senza rilevare gli effetti di un'attualizzazione, qualora tali effetti risultino non materiali.

IAS 16 Immobili, impianti e macchinari e IAS 38 Attività immateriali – Le modifiche hanno eliminato le incoerenze nella rilevazione dei fondi ammortamento quando un'attività materiale o intangibile è oggetto di rivalutazione. I nuovi requisiti chiariscono che il *gross carrying amount* sia adeguato in misura consistente con la rivalutazione del *carrying amount* dell'attività e che il fondo ammortamento risulti pari alla differenza tra il *gross carrying amount* e il *carrying amount* al netto delle perdite di valore contabilizzate.

IAS 24 Informativa di bilancio sulle operazioni con parti correlate - Si chiariscono le disposizioni applicabili all'identificazione delle parti correlate e all'informativa da fornire quando le attività dei dirigenti con responsabilità strategiche sono fornite da una *management entity* (e non da una persona fisica). In tal caso la *management entity* è considerata parte correlata ed occorre dare separata informativa in merito alla fornitura dei servizi della *management entity*; non è necessario indicare, nell'ambito dell'informativa sulla remunerazione dei dirigenti con responsabilità strategiche, le componenti della remunerazione corrisposta alla *management entity*.

- **Miglioramenti agli IFRS: Ciclo 2011-2013** Il 12 dicembre 2013 lo IASB ha pubblicato il documento “*Annual Improvements to IFRSs: 2011-2013 Cycle*” che recepisce le modifiche ai principi nell’ambito del processo annuale di miglioramento degli stessi. Le modifiche si applicano a partire dagli esercizi che hanno inizio dal 1° luglio 2014 o da data successiva. È consentita un’applicazione anticipata. Le principali modifiche riguardano:

*IFRS 1 Prima adozione degli International Financial Reporting Standards* – Viene chiarito che l’entità che adotta per la prima volta gli IFRS, in alternativa all’applicazione di un principio correntemente in vigore alla data del primo bilancio IAS/IFRS, può optare per l’applicazione anticipata di un nuovo principio destinato a sostituire il principio in vigore. L’opzione è ammessa quando il nuovo principio consente l’applicazione anticipata. Inoltre deve essere applicata la stessa versione del principio in tutti i periodi presentati nel primo bilancio IAS/IFRS.

*IFRS 3 Aggregazioni aziendali* – Le modifiche hanno lo scopo di chiarire l’esclusione dall’ambito di applicazione dell’IFRS 3 di tutte le tipologie di *joint arrangement*.

*IFRS 13 Valutazione del Fair Value* – L’IFRS 13 paragrafo 52 (*portfolio exception*), nella sua attuale formulazione, limita alle sole attività e passività finanziarie incluse nell’ambito di applicazione dello IAS 39 la possibilità di valutazione al *fair value* sulla base del loro valore netto. Con la modifica viene chiarito che la possibilità di valutazione al *fair value* sulla base del loro valore netto si riferisce anche a contratti nell’ambito di applicazione dello IAS 39 (o IFRS 9) ma che non soddisfano la definizione di attività e passività finanziarie fornita dallo IAS 32, come i contratti per l’acquisto e vendita di commodities che possono essere regolati in denaro per il loro valore netto.

*IAS 40 – Investimenti Immobiliari* - La modifica chiarisce che l’IFRS 3 e lo IAS 40 non si escludono vicendevolmente e che, al fine di determinare se l’acquisto di una proprietà immobiliare rientri nell’ambito di applicazione dell’IFRS 3, occorre far riferimento alle specifiche indicazioni fornite dall’IFRS 3 stesso; per determinare, invece, se l’acquisto in oggetto rientri nell’ambito dello IAS 40 occorre far riferimento alle specifiche indicazioni dello IAS 40.

## **Principi contabili, emendamenti ed interpretazioni non omologati dall'Unione Europea non ancora in vigore e non adottati anticipatamente dal Gruppo**

- ***IFRS 14 Regulatory Deferral Accounts*** – L'IFRS 14, emesso dallo IASB nel gennaio 2014 consente solo a coloro che adottano gli IFRS per la prima volta di continuare a rilevare gli importi relativi alla *rate regulation* secondo i precedenti principi contabili adottati. Al fine di migliorare la comparabilità con le entità che già applicano gli IFRS e che non rilevano tali importi, lo standard richiede che l'effetto della *rate regulation* debba essere presentato separatamente dalle altre voci. Lo standard si applica a partire dal 1° gennaio 2016 ma è consentita un'applicazione anticipata.
- ***Emendamenti all'IFRS 11 Accordi a controllo congiunto***- Gli emendamenti, emessi dallo IASB nel maggio 2014, forniscono chiarimenti sulla rilevazione contabile delle acquisizioni di partecipazioni in attività a controllo congiunto che costituiscono un business. Gli emendamenti sono applicabili in modo retroattivo, per i periodi annuali che avranno inizio al o dopo al 1° gennaio 2016, è consentita l'applicazione anticipata.
- ***Emendamenti allo IAS 16 Immobili, impianti e macchinari e IAS 38 Attività immateriali.*** - Gli emendamenti emessi dallo IASB nel maggio 2014 hanno l'obiettivo di chiarire che l'utilizzo di metodi basati sui ricavi per calcolare l'ammortamento di un bene non è appropriato in quanto i ricavi generati da un'attività che include l'utilizzo di un bene generalmente riflette fattori diversi dal consumo dei benefici economici derivanti dal bene. Lo IASB ha inoltre chiarito che si presume i ricavi generalmente non siano una base adeguata per misurare il consumo dei benefici economici generati da un'attività immateriale. Tale presunzione, tuttavia, può essere superata in determinate circostanze limitate. Tali modifiche sono efficaci per i periodi annuali che avranno inizio al o dopo al 1° gennaio 2016, è consentita l'applicazione anticipata.
- ***IFRS 15 - Ricavi da contratti con i clienti.*** -Il principio, emesso dallo IASB nel maggio 2014, introduce un quadro generale per stabilire se, quando e in quale misura, avverrà la rilevazione dei ricavi. Il principio sostituisce i criteri di rilevazione enunciati nello IAS 18

– Ricavi, nello IAS 11 – *Lavori in corso su ordinazione* e nell'IFRIC 13 - *Programmi di fidelizzazione della clientela*. L'IFRS 15 si applica a partire dagli esercizi che hanno inizio da o dopo il 1° gennaio 2017; è consentita l'applicazione anticipata.

- **IFRS 9 – Strumenti Finanziari.** Il principio, emesso dallo IASB nel luglio 2014, sostituisce lo IAS 39 – *Strumenti finanziari: rilevazione e valutazione*. L'IFRS 9 introduce nuove disposizioni per la classificazione e la valutazione degli strumenti finanziari, compreso un nuovo modello per le perdite attese ai fini del calcolo delle perdite per riduzione di valore sulle attività finanziarie, e nuove disposizioni generali per le operazioni di contabilizzazione di copertura. Inoltre, include le disposizioni per la rilevazione ed eliminazione contabile degli strumenti finanziari in linea con l'attuale IAS 39. Il nuovo principio sarà applicabile in modo retroattivo dal 1° gennaio 2018, è consentita l'applicazione anticipata.
- **Emendamento allo IAS 27 Bilancio separato.** Nell'agosto 2014 lo IASB ha pubblicato il documento *Equity Method in Separate Financial Statements*, le modifiche allo IAS 27 consentiranno alle entità di utilizzare l'equity method per contabilizzare gli investimenti in controllate, joint ventures e collegate nel bilancio separato. Le modifiche sono efficaci per i bilanci che iniziano dal 1° gennaio 2016; è consentita l'applicazione anticipata.
- **Emendamento all'IFRS 10 Bilancio consolidato e IAS 28 Partecipazioni in società collegate e Joint venture.** L'emendamento emesso dallo IASB nel settembre 2014 evidenzia le modifiche che mirano ad affrontare una incongruenza nel trattare la vendita o il conferimento di beni tra un investitore e la sua collegata o joint venture. La conseguenza principale delle modifiche è che un utile o una perdita è rilevato totalmente quando la transazione ha per oggetto un business. Le modifiche si applicano a partire dagli esercizi che hanno inizio dal 1° gennaio 2016.
- **Miglioramenti agli IFRS: Ciclo 2012-2014.** Nel settembre 2014 lo IASB ha pubblicato il documento "Annual Improvements to IFRSs: 2012-2014 Cycle" che recepisce le

modifiche ai principi nell'ambito del processo annuale di miglioramento degli stessi. Le modifiche si applicano a partire dagli esercizi che hanno inizio dal 1° gennaio 2016 o da data successiva. È consentita un'applicazione anticipata. Le principali modifiche riguardano:

IFRS 5 Attività non correnti possedute per la vendita e attività operative cessate – La modifica introduce guidance specifiche all'IFRS 5 nel caso in cui un'entità riclassifichi un asset (o un disposal group) dalla categoria *held for sale* alla categoria *held-for-distribution* (o viceversa), o quando la rilevazione di un'attività *held-for-distribution* sia cessata.

IAS 19 Benefici per dipendenti- La modifica allo IAS 19 chiarisce che gli *high quality corporate bonds* utilizzati per determinare il tasso di sconto dei *post-employment benefits* devono essere emessi nella stessa valuta utilizzata per il pagamento dei *benefits*.

IAS 34 Bilanci intermedi- Il documento chiarisce i requisiti nel caso in cui l'informativa richiesta è presentata nell'*interim financial report* ma al di fuori dell'*interim financial statements*. La modifica richiede che tale informativa sia inclusa attraverso un *cross-reference* dall'*interim financial statements* ad altre parti dell'*interim financial report* e che tale documento sia disponibile ai lettori del bilancio nella stessa modalità e con gli stessi tempi dell'*interim financial statement*.

IFRS 7 Strumenti finanziari: informazioni integrative - Il documento introduce ulteriori guidance per chiarire se un servicing contract costituisce un coinvolgimento residuo in un'attività trasferita ai fini dell'informativa richiesta in relazione alle attività trasferite.

- **Emendamento allo IAS 1.** Nel dicembre 2014 lo IASB ha pubblicato il documento "Disclosure Initiative". Le principali modifiche riguardano: Rilevanza e aggregazione: Un'entità non deve ridurre la comprensibilità del proprio bilancio oscurando materiale informativo con le informazioni irrilevanti o aggregando informazioni rilevanti che hanno diversa natura o funzioni. Inoltre per i totali parziali addizionali l'entità deve anche presentare la riconciliazione di ogni sottotale con il totale di bilancio.

Informazioni da presentare nel prospetto della situazione patrimoniale-finanziaria e del conto economico complessivo: Specifiche voci di profitto o di perdita, delle altre componenti di conto economico e della situazione patrimoniale-finanziaria possono

essere disaggregate. I totali parziali devono: Essere composti da elementi riconosciuti e misurati secondo gli IFRS, essere presentati ed etichettati in modo da rendere le voci che costituiscono il totale parziale chiaro e comprensibile; essere coerenti tra un esercizio e un altro. Prospetto delle altre componenti di conto economico complessivo dell'esercizio: La quota di conto economico complessivo di società collegate e joint venture valutate con il metodo del patrimonio netto devono essere presentati in forma aggregata ma separatamente dal resto del conto economico complessivo, come un'unica voce, classificata tra gli elementi che saranno o non saranno successivamente riclassificate a conto economico. Note – Struttura: L'entità è libera di decidere l'ordine di esposizione nel bilancio ma deve considerare l'effetto sulla comprensibilità e sulla comparabilità dei suoi bilanci dando risalto ai settori di attività più rilevanti per la comprensione della propria performance finanziaria e la posizione finanziaria.

Le modifiche si applicano a partire dagli esercizi che hanno inizio dal 1° gennaio 2016 o da data successiva. È consentita un'applicazione anticipata.

- **Emendamento all'IFRS 10, all'IFRS 12 e allo IAS 28 – Società di investimento: eccezioni al metodo di consolidamento** – Nel dicembre 2014 lo IASB ha pubblicato il documento “Investment Entities: Applying the Consolidation Exception”. Le principali modifiche riguardano:

IFRS 10 Bilancio Consolidato – Le modifiche all'IFRS chiariscono che l'esenzione dalla presentazione del bilancio consolidato si applica a una società controllante controllata da una società d'investimento, quando l'entità di investimento misura tutte le sue controllate al *fair value*.

IAS 28 Partecipazioni in società collegate - La modifica allo IAS 28 permette ad una società che non è una società di investimento ma che ha una partecipazione o joint venture in una società d'investimento, quando viene applicato il metodo del patrimonio netto, di mantenere la valutazione al *fair value* applicato dalla società collegata dell'entità investimento o joint venture per i propri interessi in società controllate.

IAS 12 Informativa sulle partecipazioni in altre entità – l'emendamento chiarisce non si applica tale principio ad una società d'investimento che predispone i bilanci in cui tutte le sue collegate sono valutate al *fair value* attraverso conto economico.

Le modifiche si applicano retrospettivamente a partire dagli esercizi che hanno inizio dal 1° gennaio 2016 o da data successiva. È consentita un'applicazione anticipata.

### ***Base di presentazione***

Il bilancio consolidato ed il bilancio d'esercizio di F.I.L.A. S.p.A. sono costituiti dal prospetto della situazione patrimoniale e finanziaria, prospetto di conto economico complessivo, dal prospetto delle variazioni di patrimonio netto e dalle relative note di commento.

Per quanto riguarda le modalità di presentazione della situazione patrimoniale economica e finanziaria al 31 dicembre 2014 la Capogruppo F.I.L.A. S.p.A., coerentemente con i prospetti presentati nel bilancio consolidato, ha effettuato le seguenti scelte:

- schema del prospetto della situazione patrimoniale e finanziaria: secondo lo IAS 1, le attività e passività devono essere classificate in correnti e non correnti o, in alternativa, secondo l'ordine della loro liquidità. La Società ha scelto il criterio di classificazione in correnti e non correnti;
- schema di conto economico complessivo: lo IAS 1 richiede alternativamente una classificazione delle voci basata sulla natura o sulla destinazione delle stesse. La Società ha deciso di utilizzare lo schema delle voci classificate per natura;
- prospetto delle variazioni del patrimonio netto: lo IAS 1 richiede che tale prospetto esponga la variazione dell'esercizio di ogni singola voce del patrimonio netto o, diversamente, che evidenzii, la natura dei proventi ed oneri rilevati in bilancio. La Società ha deciso di utilizzare questa ultima tipologia di prospetto includendo il prospetto di riconciliazione di apertura e chiusura di ogni voce nel corpo delle note illustrative;
- schema di rendiconto finanziario: lo IAS 7 dispone che il rendiconto finanziario indichi i flussi di cassa dell'esercizio classificati fra attività operativa, d'investimento e di finanziamento. I flussi di cassa derivanti dall'attività operativa possono essere alternativamente rappresentati secondo il metodo diretto o utilizzando il metodo indiretto. La Società ha deciso di utilizzare il metodo indiretto.

Il bilancio d'esercizio di F.I.L.A. S.p.A. e il bilancio consolidato del Gruppo F.I.L.A. sono

corredati dalla Relazione degli Amministratori sulla Gestione cui si fa rinvio per ciò che concerne la natura dell'attività dell'impresa, i fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio e i rapporti con controparti correlate, il rendiconto finanziario, il conto economico e lo stato patrimoniale riclassificati e l'evoluzione prevedibile della gestione.

Il bilancio d'esercizio di F.I.L.A. S.p.A. e il bilancio consolidato del Gruppo F.I.L.A. sono stati redatti sulla base del criterio generale del costo storico.

Nel corso dell'esercizio non si sono verificati casi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso alle deroghe di cui allo IAS 1.

La redazione dei bilanci e delle relative note in applicazione degli I.F.R.S. richiede l'effettuazione di stime ed assunzioni. Tali stime e le relative ipotesi si basano sulle esperienze pregresse e su altri fattori considerati ragionevoli nella fattispecie, sono state adottate per determinare il valore contabile delle attività e passività che non sono facilmente desumibili da altre fonti, sono riviste periodicamente e gli effetti di ogni variazione sono riflessi immediatamente a conto economico. Tuttavia, trattandosi di stime, va rilevato che i risultati che si consuntiveranno potranno differire da quelli rappresentati in bilancio.

Le stime sono utilizzate per rilevare gli accantonamenti per rischi su crediti, ammortamenti, svalutazioni di attivo, benefici a dipendenti, imposte e altri accantonamenti e fondi.

I criteri contabili seguiti nella formazione del bilancio, nonché il contenuto e le variazioni delle singole voci dello stesso, sono riportati di seguito.

Si segnala che al fine di consentire una migliore comparazione, i dati relativi al periodo di confronto sono stati adattati, ove necessario.

Tutti i valori sono espressi in migliaia di Euro, se non diversamente indicato.

## **Premessa**

Il Gruppo F.I.L.A. opera nel settore della produzione e commercializzazione di prodotti per l'espressione creativa, realizzando articoli da scrittura e da disegno, quali pastelli, tempere, paste da modellare, matite, tempere, gessetti, ecc.

La Capogruppo F.I.L.A. S.p.A., Società Italiana Lapis ed Affini (di seguito "la Società"), è una società per azioni avente sede legale in Milano (Italia), Via Pozzone 5.

## **Area di Consolidamento**

Nel corso dell'esercizio 2014 l'area di consolidamento ha subito variazioni a seguito del consolidamento integrale delle società: Industria Maimeri S.p.A. (Italia), FILA Cartorama SA PTY LTD (Sud Africa), FILA Hellas SA (Grecia), Maimeri U.S.A. Inc. (U.S.A.) e Fila Australia PTY LTD (Australia).

Pur detenendo una percentuale dei diritti di voto pari al 50 per cento la società FILA Hellas è considerata controllata dal Gruppo FILA coerentemente con la definizione di controllo dell'IFRS 10 in quanto si ritengono verificati i seguenti aspetti:

- capacità attuale del Gruppo FILA, derivante da diritti sostanziali (clausole di deadlock), di dirigere le attività rilevanti che incidono in maniera significativa sui rendimenti dell'entità stessa;
- esposizione di F.I.L.A alla variabilità dei rendimenti e correlazione tra potere e rendimenti.

Al fine di rendere omogenei i periodi di confronto si è provveduto ad isolare il consolidamento delle suddette società.

I principi contabili descritti di seguito adottati per la redazione del bilancio d'esercizio e del bilancio consolidato di F.I.L.A. S.p.A., sono stati applicati coerentemente in tutti i periodi inclusi nel presente fascicolo.

I principi contabili sono qui di seguito descritti.

## **Principi di Consolidamento**

### *Società controllate*

Le società controllate sono le imprese in cui il Gruppo ha il potere di determinare, direttamente o indirettamente, le scelte amministrative e gestionali e di ottenere i benefici relativi. Generalmente si presume l'esistenza del controllo quando il Gruppo detiene, direttamente o indirettamente, più della metà dei diritti di voto, tenendo in considerazione anche quelli potenziali immediatamente esercitabili o convertibili.

Le imprese controllate sono consolidate con il metodo integrale linea per linea nei conti consolidati a partire dalla data in cui si realizza il controllo e fino alla data in cui tale controllo cessa. Il valore contabile delle partecipazioni controllate viene eliminato contro il relativo patrimonio netto di competenza, al netto del risultato d'esercizio di competenza. Le quote di patrimonio netto e del risultato d'esercizio di competenza di terzi azionisti sono separatamente esposte nello stato patrimoniale e nel conto economico. Ove necessario, i principi contabili delle controllate sono stati modificati per uniformarli ai principi adottati dal Gruppo.

### *Partecipazioni contabilizzate col metodo del patrimonio netto*

Le società collegate sono entità sulle cui politiche gestionali e finanziarie il Gruppo esercita un influenza notevole pur non avendone il controllo diretto o congiunto. Le joint venture sono imprese in cui il Gruppo esercita, con una o più parti, un controllo congiunto della loro attività economica in base ad un accordo contrattuale. Il controllo congiunto presuppone che le decisioni strategiche, finanziarie e gestionali, siano prese con l'unanime consenso delle parti che esercitano il controllo.

Le partecipazioni in società collegate e in joint venture sono iscritte al costo nel bilancio separato e con il metodo del patrimonio netto nel bilancio consolidato. In base a tale metodo le partecipazioni sono inizialmente rilevate al costo, successivamente rettificato in conseguenza dei cambiamenti di valore della quota di pertinenza del Gruppo nel patrimonio netto della collegata. La quota di pertinenza del Gruppo nel risultato delle imprese collegate e in joint venture è contabilizzata in una specifica voce di conto economico a partire dalla data in cui viene esercitata

una influenza notevole e fino a quando la stessa viene meno. Ove necessario, i principi contabili delle entità collegate e in joint venture sono state modificate per uniformarle ai principi adottati dal Gruppo.

### ***Aggregazioni d'impresa***

Le aggregazioni aziendali sono contabilizzate usando il metodo dell'acquisizione (*acquisition method*), in base al quale le attività, le passività e le passività potenziali identificabili, dell'impresa acquisita, che rispettano le condizioni per l'iscrizione secondo l'IFRS 3, sono rilevate ai loro valori correnti alla data di acquisizione.

Vengono quindi stanziare imposte differite sulle rettifiche di valore apportate ai pregressi valori contabili per allinearli al valore corrente.

L'applicazione del metodo dell'acquisizione per la sua stessa complessità prevede una prima fase di determinazione provvisoria dei valori correnti delle attività, passività e passività potenziali acquisite, tale da consentire una prima iscrizione dell'operazione nel bilancio consolidato di chiusura dell'esercizio in cui è stata effettuata l'aggregazione. Tale prima iscrizione viene completata e rettificata entro i dodici mesi dalla data di acquisizione e a partire dalla data di acquisizione stessa. Modifiche al corrispettivo iniziale che derivano da eventi o circostanze successive alla data di acquisizione sono rilevate nel prospetto dell'utile (perdita) dell'esercizio.

L'avviamento viene rilevato come la differenza tra:

a) la sommatoria:

- del corrispettivo trasferito;
- dell'ammontare delle interessenze di minoranza, valutato aggregazione per aggregazione o al *Fair Value (full goodwill)* o al pro quota delle attività nette identificabili attribuibile a terzi;
- e, in una aggregazione realizzata in più fasi, del fair value delle interessenze precedentemente detenute nell'acquisita, rilevando nel prospetto dell'utile (perdita) d'esercizio l'eventuale utile o perdita risultante;

b) il valore netto delle attività identificabili acquisite e le passività identificabili assunte.

I costi connessi all'aggregazione non fanno parte del corrispettivo trasferito e sono pertanto rilevati nel prospetto dell'utile (perdita) dell'esercizio.

Se, ultimata la determinazione del valore corrente di attività, passività e passività potenziali, l'ammontare di tale valore eccede il costo dell'acquisizione, l'eccedenza viene accreditata immediatamente nel prospetto dell'utile/(perdita) d'esercizio. L'avviamento viene periodicamente riesaminato per verificarne i presupposti di recuperabilità tramite il confronto con il *fair value* o con i flussi di cassa futuri generati dall'investimento sottostante.

Al fine dell'analisi di congruità, l'avviamento acquisito in un'aggregazione aziendale è allocato, alla data di acquisizione, alle singole unità generatrici di flussi di cassa del Gruppo, o ai gruppi di unità generatrici di flussi che dovrebbero beneficiare dalle sinergie dell'aggregazione, indipendentemente dal fatto che altre attività o passività del Gruppo siano assegnate a tali unità o raggruppamenti di unità. Ogni unità o gruppo di unità a cui l'avviamento è allocato:

- rappresenta il più piccolo gruppo identificabile di attività generante flussi finanziari in entrata ampiamente indipendenti dai flussi di cassa finanziari in entrata generati da altre attività o gruppi di attività;
- non è più ampio dei settori operativi identificati sulla base dall'IFRS 8 settori operativi.

Quando l'avviamento costituisce parte di una unità generatrice di flussi (gruppo di unità generatrici di flussi) e parte dell'attività interna a tale unità viene ceduta, l'avviamento associato all'attività ceduta è incluso nel valore contabile dell'attività per determinare l'utile o la perdita derivante dalla cessione. L'avviamento ceduto in tali circostanze è misurato sulla base dei valori relativi dell'attività ceduta e della porzione di unità mantenuta in essere.

Quando la cessione riguarda una società controllata, la differenza tra il prezzo di cessione e le attività nette, unitamente alle differenze di conversione accumulate e all'avviamento residuo è rilevata a conto economico.

In sede di prima adozione degli IFRS, il Gruppo ha scelto di non applicare l'IFRS 3 alle acquisizioni effettuate prima della data di transizione agli IAS/IFRS, pertanto gli avviamenti generati su acquisizioni antecedenti tale data sono stati mantenuti ai valori risultanti

dall'applicazione dei principi contabili italiani e sono assoggettati periodicamente ad “*impairment test*”.

Nel caso di acquisti e di vendite degli interessi di minoranza, la differenza tra il costo dell'acquisizione, come sopra determinato e la frazione di patrimonio netto acquistata da terzi o a questi ultimi venduta è attribuita direttamente a riduzione/aumento del patrimonio netto consolidato.

### ***Operazioni infragruppo***

Gli utili derivanti da operazioni realizzate tra società consolidate integralmente, non ancora realizzati nei confronti di terzi, sono eliminati.

Le perdite derivanti da operazioni realizzate tra società consolidate integralmente sono eliminate ad eccezione del caso in cui esse siano rappresentative di riduzione di valore (“*impairment*”). Gli effetti derivanti dai reciproci rapporti di debito e credito, i costi e i ricavi, nonché gli oneri e i proventi finanziari tra le società consolidate sono stati eliminati.

### ***Operazioni in valuta estera***

Le operazioni in valuta estera sono convertite nella valuta funzionale di ciascuna entità del Gruppo al tasso di cambio in vigore alla data dell'operazione. Gli elementi monetari in valuta estera alla data di chiusura dell'esercizio sono convertiti nella valuta funzionale utilizzando il tasso di cambio alla medesima data. Gli elementi non monetari che sono valutati al fair value in una valuta estera sono convertiti nella valuta funzionale utilizzando i tassi di cambio in vigore alla data in cui il fair value è stato determinato. Le differenze di cambio derivanti dalla conversione sono rilevate generalmente nell'utile/(perdita) dell'esercizio. Gli elementi non monetari che sono valutati al costo storico in una valuta estera non sono convertiti.

### ***Gestioni estere***

Le attività e le passività delle gestioni estere, compresi l'avviamento e le rettifiche al fair value derivanti dall'acquisizione, sono convertite in Euro utilizzando il tasso di cambio rilevato alla

data di chiusura dell'esercizio. I ricavi e i costi delle gestioni estere, sono convertiti in Euro utilizzando il tasso di cambio in vigore alla data delle operazioni. Le differenze cambio sono rilevate tra le altre componenti del conto economico complessivo e incluse nella riserva di conversione, ad eccezione della differenza di cambio che viene attribuita alle partecipazioni di terzi.

I cambi adottati per la conversione delle valute locali in Euro sono i seguenti (fonte: Ufficio Italiano Cambi):

<b>Valuta</b>	<b>Cambio Medio al 31.12.2014</b>	<b>Cambio Finale al 31.12.2014</b>
Peso Argentino	10,7745	10,2755
Dollaro Canadese	1,4669	1,4063
Peso Cileno	757,0586	737,2970
Renminbi Cinese	8,1882	7,5358
Pound Inglese	0,8064	0,7789
Peso Messicano	17,6621	17,8679
Dollaro USA	1,3288	1,2141
Rupiah Indonesiana	15.750,1250	15.076,1000
Corona Svedese	9,0969	9,3930
Dollaro Singapore	1,6830	1,6058
Lira Turca	2,9070	2,8320
Real Brasiliano	3,1228	3,2207
Rupee Indiana	81,0689	76,7190
Rublo Russo	51,0113	72,3370
Rand Sud Africa	14,4065	14,0353

## **Criteria di Valutazione del Bilancio Consolidato e d'Esercizio**

### ***Attività immateriali***

Le attività immateriali sono costituite da elementi non monetari, privi di consistenza fisica, chiaramente identificabili, controllabili ed atti a generare benefici economici futuri. Tali elementi sono rilevati al costo di acquisto e/o di produzione, comprensivo delle spese direttamente attribuibili, al netto degli ammortamenti cumulati e delle eventuali perdite di valore.

Gli eventuali interessi passivi corrisposti al fine di finanziare l'acquisto e la produzione di attività immateriali, che non si sarebbero sostenuti se l'investimento non fosse stato effettuato, non sono capitalizzati.

- ***Attività immateriali a vita utile indefinita***

Le attività immateriali a vita indefinita consistono principalmente in attività che non presentano limitazioni in termini di vita utile dal punto di vista legale, contrattuale, economico e competitivo. In tale categoria rientra la sola voce "avviamento". L'avviamento è rappresentato dall'eccedenza del costo di acquisizione sostenuto rispetto al "fair value" netto, alla data di acquisto, di attività e passività costituenti aziende o rami aziendali. L'avviamento relativo alle partecipazioni valutate con il metodo del patrimonio netto è incluso nel valore delle partecipazioni stesse.

Esso non è soggetto ad ammortamento sistematico bensì ad un test di verifica sull'adeguatezza del relativo valore di iscrizione in bilancio ("*impairment test*") che deve essere effettuato annualmente. Tale test viene effettuato con riferimento all'unità organizzativa generatrice dei flussi finanziari ("*cash generating unit*") cui attribuire l'avviamento. L'eventuale riduzione di valore dell'avviamento viene rilevata nel caso in cui il valore recuperabile dell'avviamento risulti inferiore al suo valore di iscrizione in bilancio; per valore recuperabile si intende il maggiore tra il fair value dell'unità generatrice dei flussi finanziari, al netto degli oneri di vendita, ed il valore d'uso, rappresentato dal valore attuale dei flussi di cassa stimati per gli esercizi di operatività

dell'unità generatrice di flussi finanziari e derivanti dalla sua dismissione al termine della vita utile.

Le principali ipotesi adottate nella determinazione del valore in uso delle “*cash generating unit*”, ovvero dal valore attuale dei flussi finanziari futuri stimati che si suppone deriveranno da un uso continuativo delle attività, sono relative al tasso di sconto e al tasso di crescita.

In particolare, il Gruppo F.I.L.A. ha utilizzato tassi di sconto che si ritiene possano esprimere correttamente le valutazioni del mercato, alla data di riferimento della stima, del valore attuale del denaro e i rischi specifici correlati alle singole unità generatrici di cassa.

Le previsioni dei flussi di cassa operativi derivano dai più recenti budget e piani predisposti dal Gruppo F.I.L.A. per i prossimi tre anni.

Le previsioni dei flussi di cassa si riferiscono a condizioni correnti d'esercizio dell'attività, quindi non includono flussi finanziari connessi a eventuali interventi di natura straordinaria.

Le previsioni si basano su criteri di ragionevolezza e coerenza relativamente all'imputazione delle spese generali future, alla tendenza degli investimenti attesi di capitale, alle condizioni di equilibrio finanziario, nonché alle ipotesi macro-economiche, con particolare riferimento agli incrementi di prezzo dei prodotti, che tengono conto dei tassi di inflazione attesi. I risultati dell'“*impairment test*” non ha generato, nell'esercizio e in quello precedente, perdite permanenti di valore.

Nel caso di una precedente svalutazione per perdita di valore, il valore dell'avviamento non può essere ripristinato.

Si rimanda alla Nota 1 del bilancio consolidato del Gruppo e d'esercizio della Società per maggiori dettagli in merito agli indicatori utilizzati per l'analisi dell'impairment.

- ***Attività immateriali a vita utile definita***

Le attività immateriali aventi vita utile definita sono ammortizzate sistematicamente su base mensile lungo la loro vita utile intesa come la stima del periodo in cui le attività saranno utilizzate dall'impresa. L'ammortamento ha inizio nel momento in cui l'attività è disponibile all'uso.

La politica di ammortamento adottata dal Gruppo prevede le seguenti vite utili:

- Marchi: sulla base della vita utile
- Concessioni, Licenze e Brevetti: sulla base della durata relativa al diritto dato in concessione o in licenza e sulla base della durata del brevetto
- Altre Immobilizzazioni Immateriali: 3 anni

### ***Costi di ricerca e sviluppo***

I costi relativi all'attività di ricerca e sviluppo sono imputati al conto economico dell'esercizio in cui vengono sostenuti, ad eccezione dei costi di sviluppo iscritti tra le “Attività Immateriali” laddove risultano soddisfatte tutte le seguenti condizioni:

- il progetto è chiaramente identificato ed i costi ad esso riferiti sono identificabili e misurabili in maniera attendibile;
- è dimostrata la fattibilità tecnica del progetto;
- è dimostrata l'intenzione di completare il progetto e di vendere i beni generati dal progetto;
- esiste un mercato potenziale o, in caso di uso interno, è dimostrata l'utilità dell'immobilizzazione immateriale per la produzione dei beni generati dal progetto;
- sono disponibili le risorse tecniche e finanziarie necessarie per il completamento del progetto;
- l'attività immateriale genererà probabili benefici economici futuri.

L'ammortamento dei costi di sviluppo iscritti tra le “Attività Immateriali” inizia a decorrere dalla data in cui il risultato generato dal progetto è commercializzabile. L'ammortamento è effettuato in quote costanti in un periodo corrispondente alla vita utile stimata del progetto di riferimento.

### ***Immobili, impianti e macchinari***

Gli immobili, impianti e macchinari sono valutati al costo di acquisto al netto degli ammortamenti accumulati e delle eventuali perdite di valore. Il costo include ogni onere direttamente sostenuto per l'acquisto e/o produzione. Gli eventuali interessi passivi corrisposti al fine di finanziare l'acquisto e la costruzione di immobilizzazioni materiali, che non si sarebbero

sostenuti se l'investimento non fosse stato effettuato, non sono capitalizzati ma addebitati al conto economico in base al periodo di maturazione degli stessi. Se un elemento relativo agli immobili, o agli impianti e macchinari è composto da vari componenti aventi vite utili differenti, tali componenti sono contabilizzati separatamente (componenti significativi) ed ammortizzati autonomamente.

Gli oneri sostenuti per le manutenzioni e le riparazioni sono direttamente imputati al conto economico dell'esercizio in cui sono sostenuti. I costi per migliorie, ammodernamento e trasformazione aventi natura incrementativa delle attività materiali sono imputati all'attivo patrimoniale.

I contributi pubblici concessi a fronte di investimenti sono rilevati a diminuzione del prezzo di acquisto o del costo di produzione dei beni quando le condizioni per loro la concessione si sono verificate. Alla data dei presenti bilanci non risultano essere iscritti contributi pubblici a riduzione della voce "Immobili, Impianti e Macchinari".

Il valore di iscrizione di ciascun componente delle "Immobili, Impianti e Macchinari" è rettificato dall'ammortamento sistematico, calcolato mensilmente a quote costanti dal momento in cui il bene è disponibile e pronto all'uso, in funzione della stimata vita utile.

Le vite utili stimate del periodo corrente e del periodo comparativo sono le seguenti:

○ Fabbricati	25 anni
○ Impianti e Macchinari	8,7 anni
○ Attrezzature	2,5 anni
○ Altre Immobilizzazioni materiali:	
○ Macchine di ufficio ordinarie	8,3 anni
○ Mobili e macchine d'ufficio elettroniche	5 anni
○ Automezzi iniziali	5 anni
○ Autovetture	4 anni
○ Altro	4 anni

- ***Beni in locazione finanziaria***

Le attività possedute in virtù di contratti di locazione finanziaria, attraverso i quali sono sostanzialmente trasferiti al Gruppo F.I.L.A. i rischi ed i benefici legati alla proprietà, sono riconosciute come attività al loro valore corrente o, se inferiore, al valore attuale dei pagamenti minimi dovuti per il contratto di locazione finanziaria, inclusa l'eventuale somma da pagare per l'esercizio dell'opzione di acquisto. La corrispondente passività verso il locatore è rappresentata nel bilancio tra le "Passività Finanziarie". I beni sono ammortizzati applicando il criterio e le aliquote precedentemente indicate per la voce "Immobili, Impianti e Macchinari", salvo che la durata del contratto di leasing sia inferiore alla vita utile rappresentata da dette aliquote e non vi sia la ragionevole certezza del trasferimento della proprietà del bene locato alla naturale scadenza del contratto; in tal caso il periodo di ammortamento sarà rappresentato dalla durata del contratto di locazione.

Le locazioni nelle quali il locatore mantiene sostanzialmente i rischi e benefici legati alla proprietà dei beni sono classificati come contratti di locazione operativa. I costi riferiti a contratti di locazione operativa sono rilevati linearmente a conto economico lungo la durata del contratto di locazione.

- ***Riduzione di valore di attività non finanziarie***

A ciascuna data di riferimento del bilancio, le attività immateriali e materiali sono analizzate al fine di identificare l'esistenza di eventuali indicatori, rivenienti sia da fonti esterne che interne al Gruppo, di riduzione di valore delle stesse. Nelle circostanze in cui sia identificata la presenza di tali indicatori, si procede alla stima del valore recuperabile delle suddette attività, imputando l'eventuale svalutazione a conto economico. Nel caso dell'avviamento e delle altre attività immateriali a vita indefinita tale stima è effettuata annualmente indipendentemente dall'esistenza dei suddetti indicatori. Il valore recuperabile di un'attività è il maggiore tra il suo valore equo ridotto dei costi di vendita e il suo valore d'uso. Il valore equo è stimato sulla base dei valori espressi da un mercato attivo, da transazioni recenti ovvero sulla base delle migliori informazioni disponibili per riflettere quanto l'impresa potrebbe ottenere dalla vendita del bene. Il valore d'uso è rappresentato dal valore attuale dei flussi finanziari futuri stimati per tale attività. Nel determinare il valore d'uso, i flussi finanziari futuri attesi sono attualizzati utilizzando un tasso di

sconto ante imposte che riflette la valutazione corrente di mercato del costo del denaro rapportato al periodo dell'investimento e ai rischi specifici dell'attività.

Per un'attività che non genera flussi finanziari ampiamente indipendenti, il valore di realizzo è determinato in relazione alla “*cash generating unit*” cui tale attività appartiene. Una riduzione di valore è riconosciuta nel conto economico qualora il valore di iscrizione dell'attività, ovvero della relativa “*cash generating unit*” a cui essa è allocata, è superiore al valore recuperabile.

Le perdite di valore di “*cash generating unit*” sono imputate in primo luogo a riduzione del valore contabile dell'eventuale avviamento attribuito all'unità generatrice di flussi finanziari e, in secondo luogo, a riduzione delle altre attività dell'unità (gruppo di unità) proporzionalmente al valore contabile. Le perdite relative all'avviamento non possono essere ripristinate. Per quanto concerne le altre attività diverse dall'avviamento, qualora vengano meno i presupposti per una svalutazione precedentemente effettuata, il valore contabile dell'attività viene ripristinato con imputazione a conto economico, nei limiti del valore netto di carico che l'attivo in oggetto avrebbe avuto se non fosse stata effettuata la svalutazione e fossero stati effettuati gli ammortamenti.

### ***Attività finanziarie (correnti e non correnti)***

Le attività finanziarie sono inizialmente rilevate al loro *fair value* (valore equo).

Dopo la rilevazione iniziale, le attività finanziarie sono valutate al loro *fair value* (valori equi), senza alcuna deduzione per i costi di transazione che possono essere sostenuti nella vendita o altra dismissione, eccezion fatta per le seguenti “Attività Finanziarie”:

- “Finanziamenti e Crediti”, come definiti nel paragrafo 9 dello IAS 39, che devono essere valutati al costo ammortizzato utilizzando il criterio dell'interesse effettivo;
- investimenti posseduti sino alla scadenza come definiti nel paragrafo 9 dello IAS 39, che devono essere valutati al costo ammortizzato utilizzando il criterio dell'interesse effettivo;
- investimenti in strumenti rappresentativi di capitale che non hanno un prezzo di mercato quotato in un mercato attivo e il cui *fair value* (valore equo) non può essere misurato attendibilmente e i derivati che vi sono correlati e che devono essere regolati

con la consegna di tali strumenti rappresentativi di capitale non quotati, che devono essere valutati al costo.

- ***Riduzione di valore di attività finanziarie***

Le attività finanziarie vengono valutate ad ogni data di riferimento del bilancio per determinare se vi sia qualche obiettiva evidenza che l'attività abbia subito una perdita di valore. Un'attività finanziaria ha subito una perdita di valore se vi è qualche obiettiva evidenza che uno o più eventi hanno avuto un effetto negativo sui flussi finanziari stimati attesi di quell'attività. Una perdita di valore di un'attività finanziaria valutata al costo ammortizzato corrisponde alla differenza tra il valore contabile e il valore attuale dei flussi finanziari stimati attesi attualizzati al tasso di interesse effettivo originale. La perdita di valore di un'attività finanziaria disponibile per la vendita è calcolata sulla base del *fair value* di detta attività.

Le attività finanziarie singolarmente rilevanti sono valutate separatamente per determinare se hanno subito una perdita di valore. Le altre attività finanziarie sono valutate cumulativamente, per gruppi aventi caratteristiche simili di rischio di credito. Tutte le perdite di valore sono rilevate a conto economico. L'eventuale perdita accumulata di un'attività finanziaria disponibile per la vendita rilevata precedentemente nel patrimonio netto viene trasferita a conto economico.

Le perdite di valore vengono ripristinate se il successivo incremento del valore può essere oggettivamente collegato a un evento che si è verificato successivamente alla riduzione di valore. Nel caso delle attività finanziarie valutate al costo ammortizzato e delle attività finanziarie disponibili per la vendita corrispondenti a titoli di debito, il ripristino è rilevato a conto economico. Nel caso delle attività finanziarie disponibili per la vendita rappresentate da titoli di capitale, il ripristino è rilevato direttamente nel patrimonio netto.

### ***Disponibilità liquide e mezzi equivalenti***

Le disponibilità liquide e mezzi equivalenti includono prevalentemente la cassa, i depositi a vista con le banche, altri investimenti a breve termine altamente liquidabili (trasformabili in disponibilità liquide entro novanta giorni). Le stesse sono valutate al *fair value* e le relative

variazioni sono rilevate a conto economico. Lo scoperto di conto corrente, viene classificato tra le “Passività Finanziarie Correnti”.

### ***Crediti commerciali e altri crediti***

I crediti commerciali e gli altri crediti sono valutati, al momento della prima iscrizione, al *fair value*. Il valore di iscrizione iniziale è successivamente contabilizzato al costo ammortizzato rettificato per tener conto dei rimborsi in quota capitale, delle eventuali svalutazioni e dell’ammortamento della differenza tra il valore di rimborso e il valore di iscrizione iniziale. L’ammortamento è effettuato sulla base del tasso di interesse interno effettivo rappresentato dal tasso che allinea, al momento della rilevazione iniziale, il valore attuale dei flussi di cassa attesi ed il valore di iscrizione iniziale (cd. metodo del costo ammortizzato). Qualora vi sia un’obiettiva evidenza di indicatori di riduzioni di valore, l’attività viene ridotta in misura tale da risultare pari al valore scontato dei flussi ottenibili in futuro. Le perdite di valore sono rilevate a conto economico. Se nei periodi successivi vengono meno le motivazioni delle precedenti svalutazioni, il valore delle attività viene ripristinato fino a concorrenza del valore che sarebbe derivato dall’applicazione del costo ammortizzato qualora non fosse stata effettuata la svalutazione.

Il fondo svalutazione crediti effettuato al fine di valutare i crediti al loro minor valore di realizzo, accoglie le svalutazioni effettuate per tener conto dell’obiettiva evidenza di indicatori di riduzione di valore dei crediti commerciali. Le svalutazioni, che risultano basate sulle informazioni più recenti disponibili e sulla miglior stima degli Amministratori, sono effettuate in modo tale che le attività oggetto delle stesse siano ridotte in misura tale da risultare pari al valore attualizzato dei flussi di cassa ottenibili in futuro.

Il fondo svalutazione crediti è classificato a diretta riduzione.

Gli accantonamenti effettuati al fondo svalutazione crediti sono classificati nel conto economico alla voce “Svalutazioni”, la stessa classificazione è stata utilizzata per gli eventuali utilizzi e per le svalutazioni dei crediti commerciali.

### ***Rimanenze***

Le rimanenze di materie prime, semilavorati e prodotti finiti sono valutate al minor valore tra il costo di acquisto o di fabbricazione, comprensivo degli oneri accessori, determinato secondo il

metodo del costo medio ponderato, ed il valore netto di presunto realizzo desumibile dall'andamento di mercato. Il valore netto di realizzo corrisponde al prezzo di vendita stimato nel normale svolgimento dell'attività al netto dei costi stimati di completamento nonché della stima dei costi necessari per realizzare la vendita.

Le scorte obsolete e di lento rigiro sono svalutate in relazione alla loro possibilità di utilizzo o di realizzo.

Il costo di acquisto è stato utilizzato per i materiali di diretto od indiretto impiego, acquistati ed utilizzati nel ciclo produttivo. Il costo di produzione è stato invece utilizzato per i prodotti finiti od in corso di ottenimento dal processo di lavorazione.

Per la determinazione del costo di acquisto si è avuto riguardo del prezzo effettivamente sostenuto al netto degli sconti commerciali.

Nel costo di produzione sono stati invece considerati, oltre al costo dei materiali impiegati, come sopra definito, i costi industriali di diretta ed indiretta imputazione. I costi di indiretta imputazione sono stati allocati sulla base della capacità produttiva normale degli impianti.

Sia per il costo di acquisto che per quello di produzione sono stati esclusi i costi di distribuzione.

### ***Fondi per rischi ed oneri (correnti e non correnti)***

Gli accantonamenti ai fondi sono rilevati quando:

- è probabile l'esistenza di un'obbligazione attuale, legale o implicita, derivante da un evento passato;
- è probabile che l'adempimento dell'obbligazione sia oneroso;
- l'ammontare dell'obbligazione può essere stimato attendibilmente.

Gli accantonamenti sono iscritti al valore rappresentativo della migliore stima dell'ammontare che l'impresa razionalmente pagherebbe per estinguere l'obbligazione ovvero per trasferirla a terzi. Quando l'effetto finanziario del tempo è significativo e le date di pagamento delle obbligazioni sono attendibilmente stimabili, l'accantonamento è oggetto di attualizzazione. Il tasso utilizzato nella determinazione del valore attuale della passività riflette i valori correnti di mercato ed include gli effetti ulteriori relativi al rischio specifico associabile a ciascuna passività.

L'incremento del fondo connesso al trascorrere del tempo è imputato a conto economico alla voce "Proventi (oneri) finanziari".

I fondi sono periodicamente aggiornati per riflettere le variazioni delle stime dei costi, dei tempi di realizzazione e del tasso di attualizzazione; le revisioni di stima dei fondi sono imputate nella medesima voce di conto economico che ha precedentemente accolto l'accantonamento ovvero, quando la passività è relativa ad attività, in contropartita all'attività a cui si riferisce.

Nelle note di commento sono illustrate le passività potenziali rappresentate da: (i) obbligazioni possibili (ma non probabili), derivanti da eventi passati, la cui esistenza sarà confermata solo al verificarsi o meno di uno o più eventi futuri incerti non totalmente sotto il controllo dell'impresa; (ii) obbligazioni attuali derivanti da eventi passati il cui ammontare non può essere stimato attendibilmente o il cui adempimento è probabile che non sia oneroso.

- ***Fondi per ristrutturazione***

Il Gruppo iscrive un fondo per ristrutturazioni unicamente nel caso in cui esista un'obbligazione implicita di ristrutturazione ed esista, al contempo, un dettagliato programma formale che abbia fatto sorgere nei confronti di terzi interessati la valida aspettativa che l'impresa realizzerà il piano di ristrutturazione, perché ne ha iniziato la realizzazione o perché ne ha già comunicato gli aspetti principali ai terzi interessati.

### ***Benefici a dipendenti***

- ***Piani a contribuzione definita***

I piani a contribuzione definita sono piani di benefici successivi alla fine del rapporto di lavoro in base a cui l'entità versa dei contributi fissi a una entità distinta e non avrà un'obbligazione legale o implicita a pagare ulteriori contributi. I contributi da versare ai piani a contribuzione definita sono rilevati come costo nel conto economico dell'esercizio in cui sono sostenuti. I contributi versati in anticipo sono rilevati tra le attività nella misura in cui il pagamento anticipato determinerà una riduzione dei pagamenti futuri o un rimborso.

- ***Piani a benefici definiti***

I piani a benefici definiti sono piani per benefici successivi alla fine del rapporto di lavoro diversi dai piani a contribuzione definita. L'obbligazione netta del Gruppo derivante da piani a benefici definiti viene calcolata separatamente per ciascun piano stimando l'importo del beneficio futuro che i dipendenti hanno maturato in cambio dell'attività prestata nell'esercizio corrente e nei precedenti esercizi; tale beneficio viene attualizzato per calcolare il valore attuale, mentre gli eventuali costi relativi alle prestazioni di lavoro passate non rilevati in bilancio e il fair value di eventuali attività a servizio del piano vengono detratti dalle passività. Il tasso di attualizzazione è il rendimento, alla data di riferimento del bilancio, delle obbligazioni primarie le cui date di scadenza approssimano i termini delle obbligazioni del Gruppo e che sono espresse nella stessa valuta con cui si prevede che i benefici saranno pagati. Il calcolo è eseguito da un attuario indipendente utilizzando il metodo della proiezione unitaria del credito. Qualora il calcolo generi un beneficio per il Gruppo, l'attività rilevata è limitata al totale netto di ogni costo relativo alle prestazioni di lavoro passate non rilevato e del valore attuale di ogni beneficio economico disponibile sotto forma di rimborsi disponibili dal piano o di riduzioni dei contributi futuri del piano. Se vengono apportati dei miglioramenti ai benefici di un piano, la quota di benefici così incrementata relativa alle prestazioni di lavoro passate viene rilevata come costo con un criterio a quote costanti per un periodo medio fino alla maturazione dei benefici. Se i benefici maturano immediatamente, il costo viene rilevato immediatamente a conto economico.

Il Gruppo rileva tutti gli utili e le perdite attuariali derivanti da un piano a benefici definiti direttamente e immediatamente nel patrimonio netto, in quanto il Gruppo non applica il metodo del corridoio.

In seguito alle modifiche apportate alla disciplina del Trattamento di Fine Rapporto (“T.F.R.”) dalla Legge 27 dicembre 2006, n. 296 e successivi Decreti e Regolamenti (“Riforma Previdenziale”) emanati nei primi mesi del 2007, la Capogruppo F.I.L.A. S.p.A. ha adottato il seguente trattamento contabile:

- il T.F.R. maturato al 31 dicembre 2006 è considerato un piano a benefici definiti secondo lo IAS 19. I benefici garantiti ai dipendenti, sotto forma di T.F.R., erogati in coincidenza della cessazione del rapporto di lavoro, sono riconosciuti nel periodo di maturazione del

diritto. La passività relativa è determinata sulla base di ipotesi attuariali e dell'effettivo debito maturato e non liquidato alla data di chiusura dell'esercizio di riferimento, applicando i criteri previsti dalla normativa vigente. Il processo di attualizzazione, fondato su ipotesi demografiche e finanziarie, è realizzato applicando la metodologia dei benefici maturati mediante il "Projected Unit Credit Method" affidato ad attuari professionisti. Tale metodologia si sostanzia in valutazioni che esprimono il valore attuale medio delle obbligazioni pensionistiche maturate in base al servizio che il lavoratore ha prestato fino all'epoca in cui la valutazione stessa è realizzata. In considerazione delle novità introdotte dalla riforma, la componente legata agli incrementi salariali futuri attesi è stata esclusa dal calcolo di attualizzazione a partire dal 1° gennaio 2007;

- il T.F.R. maturato dal 1° gennaio 2007 è considerato un piano a contribuzione definita e pertanto, i contributi maturati nel periodo sono stati interamente rilevati come costo ed esposti come debito nella voce "Trattamento di Fine Rapporto", dopo aver dedotto eventuali contributi già versati.

Si segnala inoltre, che la differenza risultante dalla rimisurazione del T.F.R. maturato al 31 dicembre 2006 sulla base delle nuove ipotesi introdotte dalla Riforma Previdenziale è stato interamente rilevato in conto economico alla voce "Costo del Lavoro".

- ***Altri benefici ai dipendenti a lungo termine***

L'obbligazione netta del Gruppo a seguito di benefici ai dipendenti a lungo termine, diversi da quelli derivanti da piani pensionistici, corrisponde all'importo del beneficio futuro che i dipendenti hanno maturato per le prestazioni di lavoro nell'esercizio corrente e negli esercizi precedenti. Tale beneficio viene attualizzato, mentre il *fair value* di eventuali attività viene detratto dalle passività. Il tasso di attualizzazione è il rendimento, alla data di riferimento del bilancio, delle obbligazioni primarie le cui date di scadenza approssimano i termini delle obbligazioni del Gruppo. L'obbligazione viene calcolata utilizzando il metodo della proiezione unitaria del credito. Gli eventuali utili e perdite attuariali sono rilevati a stato patrimoniale nell'esercizio in cui emergono.

- ***Benefici dovuti ai dipendenti per la cessazione del rapporto di lavoro***

I benefici dovuti ai dipendenti per la cessazione del rapporto di lavoro sono rilevati come costo quando il Gruppo si è impegnato, in modo comprovabile e senza realistiche possibilità di recesso, con un piano formale dettagliato che preveda la conclusione del rapporto di lavoro prima della normale data di pensionamento o a seguito di un'offerta formulata per incentivare le dimissioni volontarie. Nel caso di un'offerta formulata dal Gruppo per incentivare le dimissioni volontarie, la valutazione dei benefici dovuti ai dipendenti per la cessazione del rapporto di lavoro si basa sul numero di dipendenti che si prevede accetteranno l'offerta.

- ***Benefici a breve termine per i dipendenti***

I benefici a breve termine per i dipendenti sono rilevati su base non attualizzata come costo nel momento in cui viene fornita la prestazione che dà luogo a tali benefici.

Il Gruppo rileva una passività per l'importo che si prevede dovrà essere pagato in presenza di un'obbligazione effettiva, legale o implicita, ad effettuare tali pagamenti come conseguenza di eventi passati e può essere effettuata una stima attendibile dell'obbligazione.

### ***Passività finanziarie (correnti e non correnti)***

Le passività finanziarie sono rilevate inizialmente al *fair value*, comprensivo dei costi di transazione ad esse direttamente attribuibili. Successivamente tali passività sono valutate al costo ammortizzato. Secondo tale criterio tutti gli oneri accessori relativi all'erogazione del finanziamento sono portati a diretta variazione del debito, rilevando le eventuali differenze tra costo e valore di rimborso nel conto economico lungo la durata della passività, secondo il metodo del tasso di interesse effettivo.

### ***Debiti commerciali e altri debiti***

I debiti commerciali e gli altri debiti, sono valutati, al momento della prima iscrizione, al *fair value*. Il valore di iscrizione iniziale è successivamente rettificato per tener conto dei rimborsi in

quota capitale e dell'ammortamento della differenza tra il valore di rimborso e il valore di iscrizione iniziale. L'ammortamento è effettuato sulla base del tasso di interesse interno effettivo rappresentato dal tasso che allinea, al momento della rilevazione iniziale, il valore attuale dei flussi di cassa connessi alla passività e il valore di iscrizione iniziale (cd. metodo del costo ammortizzato).

Qualora vi sia un cambiamento dei flussi di cassa e vi sia la possibilità di stimarli attendibilmente, il valore dei debiti viene ricalcolato per riflettere tale cambiamento sulla base del valore attuale dei nuovi flussi di cassa e del tasso interno di rendimento inizialmente determinato.

### ***Imposte correnti, imposte differite ed altre imposte***

Le imposte sul reddito includono tutte le imposte calcolate sul reddito imponibile della Società applicando le aliquote fiscali in vigore alla data di redazione della presente relazione.

Le imposte sul reddito sono rilevate nel conto economico, ad eccezione di quelle relative a voci direttamente addebitate o accreditate a patrimonio netto, nei cui casi l'effetto fiscale è riconosciuto direttamente a patrimonio netto.

Le altre imposte non correlate al reddito, come le tasse sugli immobili e sul capitale, sono incluse tra i costi operativi ("Costi per Servizi e per Godimento Beni di Terzi" e "Altri Costi Diversi").

Le passività correlate alle imposte indirette risultano classificate nella voce "Altri Debiti".

Le imposte sul reddito differite e anticipate sono determinate secondo il metodo dello stanziamento globale delle attività/passività e sono calcolate sulla base delle differenze temporanee esistenti tra il valore contabile di attività e passività e i corrispondenti valori riconosciuti ai fini fiscali, tenuto conto delle aliquote d'imposta previste dalla legislazione fiscale in vigore per gli esercizi in cui le differenze si riverseranno, ad eccezione dell'avviamento non deducibile fiscalmente e di quelle differenze derivanti da investimenti in società controllate per le quali non si prevede l'annullamento nel prevedibile futuro, e sulle perdite fiscali riportabili a nuovo.

Le "Attività per Imposte Anticipate" sono classificate tra le attività non correnti e sono contabilizzate solo quando sussiste un'elevata probabilità di realizzare redditi imponibili futuri sufficienti a recuperarle.

La recuperabilità delle “Attività per Imposte Anticipate” viene riesaminata ad ogni chiusura di periodo e per la parte per cui non sia più probabile il loro recupero sono imputate al conto economico.

## **Ricavi e costi**

### ***Riconoscimento dei ricavi***

I ricavi ed i proventi, sono iscritti in bilancio al netto di resi, sconti, abbuoni e premi, nonché delle imposte direttamente connesse con la vendita dei prodotti e la prestazione dei servizi. In particolare, i ricavi per la vendita dei prodotti sono contabilizzati quando vengono trasferiti i rischi ed i benefici connessi alla proprietà dei beni in capo all'acquirente. Tale momento solitamente coincide la spedizione dei beni stessi.

### ***Riconoscimento dei costi***

I costi sono rilevati quando relativi a beni e servizi acquistati o consumati nell'esercizio oppure quando non si possa riconoscere un'utilità eccedente il periodo di riferimento.

I costi direttamente attribuibili ad operazioni sul capitale sono contabilizzati a diretta riduzione del patrimonio netto.

I costi commerciali riferiti all'acquisizione di nuovi clienti vengono addebitati a conto economico quando sostenuti.

### ***Proventi ed oneri finanziari***

I proventi finanziari comprendono gli interessi attivi sulla liquidità investita, i dividendi attivi, i proventi derivanti dalla vendita di attività finanziarie disponibili per la vendita. Gli interessi attivi sono rilevati a conto economico per competenza utilizzando il metodo dell'interesse effettivo. I dividendi attivi sono rilevati quando si stabilisce il diritto del Gruppo a ricevere il pagamento che, nel caso di titoli quotati, corrisponde alla data di stacco cedola.

Gli oneri finanziari comprendono gli interessi passivi sui finanziamenti calcolati, il rilascio dell'attualizzazione dei fondi, i dividendi distribuiti sulle azioni privilegiate rimborsabili, le variazioni del *fair value* delle attività finanziarie al *fair value* rilevato a conto economico, le perdite di valore delle attività finanziarie. I costi relativi ai finanziamenti sono rilevati a conto economico utilizzando il metodo dell'interesse effettivo. Gli utili e le perdite su operazioni in valuta sono esposti al netto.

## **Altri Principi Contabili**

### ***Dividendi***

I dividendi da riconoscere agli azionisti sono rilevati alla data di assunzione della delibera da parte dell'Assemblea.

### ***Azioni proprie***

Le azioni proprie sono iscritte a riduzione del patrimonio netto. Il costo originario delle azioni proprie ed i ricavi derivanti dalle eventuali vendite successive sono rilevati quale movimenti del patrimonio netto.

### ***Utile per azione***

L'utile base per azione è calcolato dividendo il risultato economico del Gruppo per la media ponderata delle azioni ordinarie in circolazione durante l'esercizio, escludendo le eventuali azioni proprie in portafoglio. L'utile per azione diluito coincide con l'utile per azione base, non essendo in essere azioni ordinarie potenziali (strumenti finanziari o altri contratti che possano attribuire al possessore il diritto di ottenere azioni ordinarie).

### *Uso di stime*

La predisposizione del bilancio richiede da parte degli Amministratori l'applicazione di principi e di metodologie contabili che, in talune circostanze, si basano su valutazioni e stime fondate sull'esperienza storica ed assunzioni che vengono di volta in volta considerate ragionevoli e realistiche in funzione delle relative circostanze. L'applicazione di tali stime ed assunzioni influenza gli importi riportati negli schemi della situazione contabile, quali lo stato patrimoniale, il conto economico ed il rendiconto finanziario, nonché l'informativa fornita. I risultati effettivi delle poste della situazione contabile per le quali sono state utilizzate le suddette stime ed assunzioni, possono differire da quelli riportati nel bilancio a causa dell'incertezza che caratterizza le assunzioni e le condizioni sulla quali si basano le stime.

Di seguito, sono brevemente descritti i principi contabili più significativi che richiedono più di altri una maggiore soggettività da parte degli Amministratori nell'elaborazione delle stime e per i quali un cambiamento nelle condizioni sottostanti le assunzioni utilizzate potrebbe avere un impatto significativo sui dati finanziari aggregati riesposti.

- Valutazione dei crediti: i crediti verso clienti risultano rettificati del relativo fondo di svalutazione per tener conto del loro effettivo valore recuperabile. La determinazione dell'ammontare delle svalutazioni effettuate richiede da parte degli Amministratori l'esercizio di valutazioni soggettive basate sulla documentazione e sulle informazioni disponibili in merito anche alla solvibilità del cliente, nonché sull'esperienza e sui trend storici.
- Valutazione dell'avviamento e delle attività immateriali a vita indefinita: in accordo con i principi contabili applicati dal Gruppo, l'avviamento e le attività immateriali sono sottoposti a verifica annuale ("*impairment test*") al fine di accertare se si sia verificata una riduzione di valore degli stessi, che va rilevata tramite una svalutazione, quando il valore netto contabile dell'unità generatrice di flussi di cassa alla quale gli stessi sono allocati risulti superiore al suo valore recuperabile (definito come il maggior valore tra il valore d'uso ed il fair value della stessa). La precitata verifica di conferma di valore richiede da parte degli Amministratori l'esercizio di valutazioni soggettive basate sulle informazioni disponibili all'interno del Gruppo e dal mercato, nonché dall'esperienza

storica. Inoltre, qualora venga determinato che possa essersi generata una potenziale riduzione di valore, il Gruppo procede alla determinazione della stessa utilizzando tecniche valutative ritenute idonee. Le medesime verifiche di valore e le medesime tecniche valutative sono applicate sulle attività immateriali e materiali a vita utile definita quando sussistono indicatori che facciano prevedere difficoltà per il recupero del relativo valore netto contabile tramite l'uso. La corretta identificazione degli elementi indicatori dell'esistenza di una potenziale riduzione di valore nonché le stime per la determinazione delle stesse dipendono da fattori che possono variare nel tempo influenzando le valutazioni e stime effettuate dagli Amministratori.

- Fondi rischi: l'identificazione della sussistenza o meno di un'obbligazione corrente (legale o implicita) è in alcune circostanze di non facile determinazione. Gli Amministratori valutano tali fenomeni di caso in caso, congiuntamente alla stima dell'ammontare delle risorse economiche richieste per l'adempimento dell'obbligazione. Quando gli Amministratori ritengono che il manifestarsi di una passività sia soltanto possibile, i rischi vengono indicati nell'apposita sezione informativa su impegni e rischi, senza dar luogo ad alcun stanziamento.
- Valutazione delle rimanenze finali: le rimanenze finali di prodotti che presentano caratteristiche di obsolescenza o di lento rigiro sono periodicamente sottoposte a test di valutazione e svalutate in caso in cui il valore recuperabile delle stesse risultasse inferiore al valore contabile. Le svalutazioni effettuate si basano su assunzioni e stime del management derivanti dall'esperienza dello stesso e dai risultati storici conseguiti.
- Piani pensionistici e altri benefici successivi al rapporto di lavoro: le società del Gruppo partecipano a piani pensionistici e altri benefici successivi al rapporto di lavoro in diversi Stati; in particolare in Italia, Germania, Stati Uniti, Francia, Canada e in Messico. Il management utilizza molteplici assunzioni statistiche e fattori valutativi con l'obiettivo di anticipare gli eventi futuri per il calcolo degli oneri, delle passività e della attività relative a tali piani. Le assunzioni riguardano il tasso di sconto ed il rendimento atteso delle attività a servizio del piano, i tassi dei futuri incrementi retributivi. Inoltre, anche gli

attuari consulenti del Gruppo utilizzano fattori soggettivi, come per esempio i tassi relativi alla mortalità e alle dimissioni.

## Area di Consolidamento

La F.I.L.A. S.p.A. e le sue controllate operano nel settore della cancelleria.

Al 31 dicembre 2014 l'area di consolidamento risulta così composta:

- F.I.L.A. S.p.A. (Italia), la Capogruppo, con sede legale in Milano, via Pozzone, 5;
- Omyacolor S.A. (Francia), con sede in Saint Germain la Ville, Capitale Sociale pari ad Euro 8.835.360 interamente versato (di cui detenuto il 94,94 per cento detenuta da parte di F.I.L.A. S.p.A. e quota pari al 5,05 per cento detenuta da parte di Lyra KG);
- F.I.L.A. Hispania S.L. (Spagna), con sede in Parets del Valles (Barcellona) P.I. Autopista Sud Paseo Fluvial 4, Capitale Sociale pari ad Euro 93.007 interamente versato (di cui detenuto il 96,77 per cento);
- Lycin Mercantil Industrial Ltd (Brasile), con sede Rua Tiguassu, 165, Jardim Yamberê, Diadema, Sao Paulo (Brasile), Capitale Sociale pari a reales 1.305.000 interamente versato (di cui detenuto il 99,99 per cento);
- Dixon Ticonderoga Company (U.S.A.), con sede in 195 International Parkway Heathrow, FL 32746, Capitale Sociale pari a Dollari americani 84,89, interamente versato (di cui detenuto il 100 per cento);
- FILALYRA GB Ltd (Regno Unito), con sede in 23 Maxwell Road, Woodston, Peterborough - Cambs, PE 2 7JD, GB, Capitale Sociale pari a Sterline 640 interamente versato (di cui detenuto il 100 per cento);

- Beijing F.I.L.A.-Dixon Stationery Company Limited (Cina), con sede in 16 Yaoxinzhuang Village, Zhangjawan Town, Tongzhou District - Beijing, China 101113, Capitale Sociale pari a Renminbi 35.529.591 interamente versato (di cui detenuto il 100 per cento);
- Xinjiang F.I.L.A.-Dixon Plantation Co. Ltd (Cina), con sede in Chabuchaer Xibo Autonomous Country, Yili Kazakistan Autonomous State, Xinjiang Uygur Autonomous Region, Capitale Sociale pari a Renminbi 3.000.000 interamente versato (di cui detenuto il 100 per cento);
- Fila Dixon Stationary (Kunshan) Co., Ltd. (Cina);, 211, Jiguang Zhonglu, Qiandeng, 215343 Kunshan City, Jiangsu Province, Capitale Sociale pari a Renmimbi 25.000.000 interamente versato (di cui detenuto il 100 per cento)
- Dixon Ticonderoga Inc. (Canada), con sede in 210 Pony Drive Unit 1, Newmarket, Capitale Sociale pari a Dollari canadesi 121.829 interamente versato (di cui detenuto il 100 per cento);
- Grupo F.I.L.A.-Dixon, S.A. de C.V. (Messico), con sede in Autopista México-Querétaro Km 33.5, number 104, Lecheria, Tultitlán, Estado de México 54940, Capitale Sociale pari a Pesos messicani 32.317.165 interamente versato (di cui detenuto il 100 per cento).  
La società Grupo F.I.L.A.-Dixon, S.A. de C.V. a sua volta detiene partecipazioni:
  - pari al 99,998 per cento in Servidix, S.A. de C.V., con sede in Autopista México-Querétaro Km 33.5, number 104-B, Lecheria, Tultitlán, Estado de México 54940, Capitale Sociale pari a Pesos Messicani 50.000 interamente versato ed avente come oggetto sociale la prestazioni di servizi amministrativi verso la controllante;
  - pari al 99,99 per cento in Dixon Comercializadora, S.A. de C.V., con sede in Autopista México-Querétaro Km 33.5, number 104-C, Lecheria, Tultitlán, Estado de México 54940, Capitale Sociale pari a Pesos messicani 70.000.000 interamente versato ed avente come oggetto sociale la produzione e la compravendita di articoli da scrittura;

- pari al 99,998 per cento in Dixon Ticonderoga de Mexico, S.A. de C.V., con sede in Autopista México-Querétaro Km 33.5, number 104-A, Lecheria, Tultitlán, Estado de México 54940, Capitale Sociale pari a Pesos messicani 50.000 interamente versato ed avente come oggetto sociale la prestazione di servizi di produzione;
- pari al 99,998 per cento in Dixon Mexico, S.A. de C.V., con sede in Autopista México-Querétaro Km 33.5, number 104-A bis, Lecheria, Tultitlán, Estado de México 54940, Capitale Sociale pari a Pesos messicani 50.000 interamente versato ed avente come oggetto sociale la prestazione di servizi del personale complementare alla produzione;
- F.I.L.A. Chile Ltda (Cile), con sede sociale in San Ignacio 300, Bodega C, Quilicura, CP 8710030, Santiago de Chile, Cile, Capitale Sociale pari a Pesos cileni 5.428.993.000 interamente versato (di cui detenuto il 100 per cento);
- FILA Argentina S.A. (Argentina), con sede sociale in La Calandrai 465. B1607CTA Villa Adelina, Buenos Aires, Capitale Sociale pari a Pesos argentini 932.684 interamente versato (di cui detenuto il 100 per cento);
- “Johann Froescheis Lyra-Bleitstift-Fabrik GmbH&Co-KG” (“Lyra KG” - Germania), con sede in Willstätterstraße 54-56, 90449 Nürnberg, Capitale Sociale pari ad Euro 2.120.000 interamente versato (di cui detenuto il 100 per cento);
- Lyra-Bleitstift-Fabrik Verwaltungs GmbH (Germania), con sede in Fritz-Haber-Straße 9, 90449 Nürnberg, Capitale Sociale pari ad Euro 52.000 interamente versato (di cui detenuto il 100 per cento);
- Lyra Scandinavia AB (Svezia), con sede in Signalgatan 2, 44240 Kungälv, Capitale Sociale pari a Corone scandinave 100.000 interamente versato (di cui detenuto il 80 per cento);

- PT. Lyra Akrelux (Indonesia), con sede in JL. Raya Gading Batavia Block LC.8 NO.31, Kelapa Gading Permai, Jakarta 14240, Capitale Sociale pari a Rupia indonesiana 1.996.250.000 interamente versato (di cui detenuto il 52 per cento);
- Lyra Asia PTE Ltd (Singapore), con sede in Blk 5012 Ang Mo Kio Avenue 5, TechPlace II #03-05/06, Capitale Sociale pari a Dollari singaporesi 300.000 interamente versato (di cui detenuto il 70 per cento);
- FILA Stationary and Office Equipment Industry Ltd. Co. (Turchia), con sede in 19 Mayis Mahallesi, Ataturk Cad, Esin Sok, Yazgan Merkezi, No. 3/7, Istanbul, Capitale Sociale pari a 3.400.000 Nuova Lira Turca interamente versati (di cui detenuto il 99,99 per cento);
- Fila Stationary O.O.O., Smirnovskaja Street 25, Bld 3 Office 07, 109052, Mosca, Russia. Capitale Sociale pari a Rubli 40.000.000, interamente versato (di cui detenuto il 90 per cento);
- Fila Hellas SA (Grecia), con sede in Anagenniseos 1/757 Block, 57013 Thessaloniki, Capitale Sociale pari a Euro 24.000,00 interamente versato (di cui detenuto il 50 per cento);
- Industria Maimeri S.p.A. (Italia), con sede in Bettolino di Mediglia, Via Gianni Maimeri 1, 20060 Mediglia (Milano), Capitale Sociale pari a Euro 1.618.000,00 interamente versato (di cui detenuto il 51 per cento). Industria Maimeri S.p.A. (Italia) a sua volta detiene il 100 per cento in Maimeri U.S.A. Inc. (U.S.A.), 847 Summerhill Drive 60506, Aurora, Capitale sociale pari a Dollari 901.000,00 interamente versato (di cui detenuto il 100 per cento);
- Fila Cartorama SA PTY LTDA (Sud Africa), con sede in Rialto Road, Grand Moorings Precinct, 7441 Century City, Cape Town, Capitale Sociale pari a Rand 10.000 interamente versato (di cui detenuto il 51 per cento);

- Fila Australia PTY LTD (Australia), 737 Burwood Road, Hawthorn East, VIC, 3123, Capitale Sociale pari a Dollari Australiani 100,00 (di cui detenuto il 100 per cento);
- Writefine Products Private Limited, (India), con sede in Plot No. 32,33,44,45,46, GIDC New Exp. Area, Umbergaon – 396171, Gujarat, India, Capitale Sociale pari a rupies 3.582.520 interamente versato (di cui detenuto il 18,5 per cento).

Tutte le società del Gruppo sono state consolidate mediante il metodo “dell’integrazione lineare” ad eccezione della società collegata Writefine Products Private Limited (India) consolidata con il metodo del patrimonio netto.

## II. Bilancio Consolidato del Gruppo F.I.L.A. al 31 dicembre 2014

### Prospetto Consolidato della Situazione Patrimoniale e Finanziaria

<i>valori in migliaia di Euro</i>	<b>Saldo al 31-12-2014</b>	<b>Saldo al 31-12-2013</b>	
<b>ATTIVITA'</b>	<b>266.502</b>	<b>236.723</b>	
<b>Attività Non Correnti</b>	<b>64.731</b>	<b>57.647</b>	
Attività Immateriali	21.264	19.778	<i>Nota 1</i>
Immobili, Impianti e Macchinari	25.552	22.539	<i>Nota 2</i>
Attività Finanziarie Non Correnti	707	347	<i>Nota 3</i>
Partecipazioni Valutate al Patrimonio Netto	6.746	6.130	<i>Nota 4</i>
Partecipazioni Valutate al Costo	31	2	<i>Nota 5</i>
Attività per Imposte Anticipate	10.429	8.849	<i>Nota 6</i>
Altri Crediti	2	2	
<b>Attività Correnti</b>	<b>201.755</b>	<b>178.415</b>	
Attività Finanziarie Corrente	257	118	<i>Nota 3</i>
Attività per Imposte Correnti	923	770	<i>Nota 7</i>
Rimanenze	92.035	74.210	<i>Nota 8</i>
Crediti Commerciali ed Altri Crediti	76.067	67.520	<i>Nota 9</i>
Disponibilità Liquide e Mezzi Equivalenti	32.473	35.797	<i>Nota 10</i>
<b>Attività Non Correnti e Correnti destinate alla Dismissione</b>	<b>16</b>	<b>661</b>	
<b>PASSIVITA' E PATRIMONIO NETTO</b>	<b>266.502</b>	<b>236.723</b>	
<b>Patrimonio Netto</b>	<b>111.968</b>	<b>92.348</b>	<i>Nota 12</i>
Capitale Sociale	2.748	2.748	
Riserve	8.638	4.976	
Utili (Perdite) Riportate a Nuovo	82.572	70.733	
Utile (Perdita) dell'Esercizio	16.575	13.371	
Interessi di Minoranza	1.435	520	
<b>Passività Non Correnti</b>	<b>31.615</b>	<b>38.713</b>	
Passività Finanziarie Non Correnti	20.134	28.297	<i>Nota 13</i>
Benefici a Dipendenti	4.925	3.847	<i>Nota 14</i>
Fondi per Rischi ed Oneri	731	565	<i>Nota 15</i>
Passività per Imposte Differite	5.825	6.004	<i>Nota 16</i>
<b>Passività Correnti</b>	<b>122.919</b>	<b>105.662</b>	
Passività Finanziarie Correnti	71.037	69.343	<i>Nota 13</i>
Fondi per Rischi ed Oneri Correnti	262	2.382	<i>Nota 17</i>
Passività per Imposte Correnti	2.536	1.362	<i>Nota 18</i>
Debiti Commerciali e Altri Debiti	49.084	32.575	<i>Nota 19</i>
<b>Passività Non Correnti e Correnti destinate alla Dismissione</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	

## Prospetto Consolidato di Conto Economico Complessivo

<i>valori in migliaia di Euro</i>	2014	2013	
Ricavi delle Vendite e delle Prestazioni	233.585	218.864	Nota 20
Altri Ricavi e Proventi	3.817	3.291	Nota 21
<b>TOTALE RICAVI</b>	<b>237.402</b>	<b>222.155</b>	
Costi per Materie Prime, Sussidiarie, di Consumo e Merci	(101.716)	(85.908)	Nota 22
Costi per Servizi e per Godimento Beni di Terzi	(57.655)	(50.850)	Nota 23
Altri Costi Diversi	(4.947)	(5.641)	Nota 24
Variazione Materie Prime, Semilavorati, Lavori in Corso e Prodotti Finiti	10.764	(4.365)	Nota 22
Costo del Lavoro	(48.829)	(42.205)	Nota 25
Ammortamenti	(5.698)	(6.033)	Nota 26
Svalutazioni	(344)	(1.039)	Nota 27
<b>TOTALE COSTI OPERATIVI</b>	<b>(208.425)</b>	<b>(196.041)</b>	
<b>RISULTATO OPERATIVO</b>	<b>28.977</b>	<b>26.114</b>	
Proventi Finanziari	589	641	Nota 28
Oneri Finanziari	(5.084)	(6.109)	Nota 29
Proventi/Oneri da Partecipazioni Valutate con il Metodo del Patrimonio Netto	443	337	Nota 31
<b>RISULTATO DELLA GESTIONE FINANZIARIA</b>	<b>(4.052)</b>	<b>(5.131)</b>	
<b>UTILE PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<b>24.925</b>	<b>20.983</b>	
Imposte sul Reddito	(9.714)	(8.152)	
Imposte Differite ed Anticipate	1.470	719	
<b>TOTALE IMPOSTE</b>	<b>(8.244)</b>	<b>(7.433)</b>	Nota 32
<b>RISULTATO DELLE ATTIVITA' OPERATIVE IN ESERCIZIO</b>	<b>16.681</b>	<b>13.550</b>	
<b>RISULTATO DELLE ATTIVITA' OPERATIVE CESSATE</b>	<b>(76)</b>	<b>(192)</b>	
<b>RISULTATO DEL PERIODO</b>	<b>16.605</b>	<b>13.358</b>	
Risultato del periodo attribuibile ai terzi azionisti	30	(13)	
<b>Risultato del periodo attribuibile agli azionisti della controllante</b>	<b>16.575</b>	<b>13.371</b>	
<b>Altri Componenti del Conto Economico Complessivo che possono essere riclassificati successivamente nel risultato dell'esercizio</b>			
Utili/(Perdite) Attuariali per Beneficiari e Dipendenti rilevati direttamente a Patrimonio Netto	(393)	(482)	
Imposte su Proventi e Oneri rilevati direttamente a Patrimonio Netto	109	17	
Differenza di Traduzione rilevata a Patrimonio Netto	3.940	(3.883)	
<b>ALTRI COMPONENTI DEL CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO (al netto degli effetti fiscali)</b>	<b>3.656</b>	<b>(4.348)</b>	
<b>Totale Conto Economico Complessivo dell'esercizio di Competenza del Gruppo F.I.L.A.</b>	<b>20.231</b>	<b>9.023</b>	
<b>Totale Conto Economico Complessivo dell'esercizio di Competenza di Terzi Azionisti</b>	<b>170</b>	<b>(76)</b>	

## Rendiconto Finanziario Consolidato

valori in migliaia di Euro

	Dicembre 2014	Dicembre 2013
<b>REDDITO OPERATIVO</b>	<b>28.977</b>	<b>26.114</b>
<i>rettifiche per costi non monetari ed altro:</i>	<b>6.830</b>	<b>10.044</b>
Ammortamenti delle Attività Immateriali e degli Immobili, Impianti e Macchinari	5.698	6.033
Svalutazioni e Ripristini di Valore delle Attività Immateriali e degli Immobili, Impianti e Macchinari	48	8
Svalutazione Crediti	297	1.032
Accantonamento al Fondo per Rischi ed Oneri	0	1.956
Effetto Cambio Attività e Passività in Valuta su Operazioni Commerciali	830	1.038
Plusvalenze/Minusvalenze da Cessione Attività Immateriali e Immobili, Impianti e Macchinari	(42)	(22)
<b>integrazioni per:</b>	<b>(9.661)</b>	<b>(8.493)</b>
Pagamento Imposte sul Reddito	(8.692)	(6.832)
Differenze Cambio Non Realizzate su Attività e Passività in Valuta	(617)	(1.081)
Differenze Cambio Realizzate su Attività e Passività in Valuta	(352)	(580)
<b>FLUSSO DI CASSA DA ATTIVITA' OPERATIVA PRIMA DELLE VARIAZIONI DEL CAPITALE CIRCOLANTE NETTO</b>	<b>26.146</b>	<b>27.664</b>
<i>Variazioni del Capitale Circolante Netto:</i>	<b>(6.880)</b>	<b>(5.197)</b>
Variazione Rimanenze	(11.159)	4.923
Variazione Crediti Commerciali e Altri Crediti	(4.546)	(11.115)
Variazione Debiti Commerciali e Altri Debiti	11.255	775
Variazione Altre Attività /Altre Passività	(2.582)	(88)
Variazioni TFR e Benefici a Dipendenti	153	307
<b>FLUSSO DI CASSA NETTO DA ATTIVITA' OPERATIVA</b>	<b>19.265</b>	<b>22.467</b>
<i>Investimenti in Attività Immateriali</i>	<i>(244)</i>	<i>(120)</i>
<b>Totale Investimenti/Disinvestimenti in Attività Immateriali</b>	<b>(244)</b>	<b>(120)</b>
<i>Investimenti in Immobili, Impianti e Macchinari</i>	<i>(8.068)</i>	<i>(3.717)</i>
<i>Disinvestimenti in Immobili, Impianti e Macchinari</i>	<i>1.711</i>	<i>151</i>
<b>Totale Investimenti/Disinvestimenti in Immobili, Impianti e Macchinari</b>	<b>(6.358)</b>	<b>(3.567)</b>
Acquisto di Società Partecipate	(28)	0
<b>Totale Investimenti/Disinvestimenti in Partecipazioni valutate al Costo</b>	<b>(28)</b>	<b>0</b>
<b>Flusso di Cassa Netto delle Attività e Passività Non Correnti Destinate alla Dismissione</b>	<b>645</b>	<b>0</b>
<b>Totale Investimenti/Disinvestimenti in Altre Attività Finanziarie</b>	<b>306</b>	<b>784</b>
<b>Interessi Ricevuti</b>	<b>49</b>	<b>57</b>
<b>FLUSSO DI CASSA NETTO DA ATTIVITA' DI INVESTIMENTO</b>	<b>(6.274)</b>	<b>(2.846)</b>
Apporti/Rimborsi di Capitale Proprio		6.063
Dividendi Distribuiti	(1.544)	(1.638)
Altre Variazioni Patrimonio Netto	607	0
<b>Totale Variazione Patrimonio Netto</b>	<b>(937)</b>	<b>4.425</b>
<b>Interessi Pagati</b>	<b>(3.774)</b>	<b>(4.407)</b>
<b>Totale Variazione Finanziamenti ed Altre Passività finanziarie</b>	<b>(13.994)</b>	<b>(8.955)</b>
<b>FLUSSO DI CASSA NETTO DA ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO</b>	<b>(18.705)</b>	<b>(8.938)</b>
Differenza di Traduzione	4.112	(3.947)
Altre Variazioni Non Monetarie	(2.353)	3.599
<b>FLUSSO DI CASSA NETTO DELL'ESERCIZIO</b>	<b>(3.955)</b>	<b>10.336</b>
Disponibilità Liquide e Mezzi Equivalenti al netto dei Conti Correnti Bancari Passivi all'inizio del periodo	35.685	25.349
Disponibilità Liquide ed Equivalenti al netto dei Conti Correnti Bancari Passivi all'inizio del periodo (variazione area di consolidamento)	(1.067)	0
<b>DISPONIBILITA' LIQUIDE E MEZZI EQUIVALENTI AL NETTO DEI CONTI CORRENTI BANCARI PASSIVI ALLA FINE DEL PERIODO</b>	<b>30.663</b>	<b>35.685</b>

- 1 Le disponibilità liquide e mezzi equivalenti, nel 2014, sono pari a 32.473 migliaia di Euro; i conti correnti passivi sono pari a 1.810 migliaia di Euro al netto della quota relativa agli interessi.
- 2 Le disponibilità liquide e mezzi equivalenti, nel 2013, sono pari a 35.797 migliaia di Euro; i conti correnti passivi sono pari a 112 migliaia di Euro al netto della quota relativa agli interessi.
- 3 I flussi finanziari sono stati presentati utilizzando il metodo indiretto. Al fine di fornire un'adeguata e più accurata esposizione dei singoli flussi, si è provveduto a scorporarli dagli effetti delle operazioni di natura non monetaria

(inclusa la conversione delle poste patrimoniali in valuta diversa dall'Euro), ove significativi. Tali effetti sono stati aggregati ed inclusi nella voce "Altre variazioni non monetarie".

valori in migliaia di Euro

	2014	2013
<b>CASSA ED ALTRE DISPONIBILITA' LIQUIDE NETTE INIZIALI</b>	<b>35.685</b>	<b>25.349</b>
Cassa ed altre disponibilità liquide equivalenti	35.797	26.052
Scoperti di conto corrente	(112)	(703)
<b>CASSA ED ALTRE DISPONIBILITA' LIQUIDE NETTE FINALI</b>	<b>30.663</b>	<b>35.685</b>
Cassa ed altre disponibilità liquide equivalenti	32.473	35.797
Scoperti di conto corrente	(1.810)	(112)

Si rimanda alla "Relazione degli Amministratori sulla Gestione" per quanto concerne i commenti e le relative analisi.

## Prospetto Consolidato delle Variazioni di Patrimonio Netto

valori in migliaia di Euro

	Capitale Sociale	Riserva Legale	Riserva IAS 19	Altre Riserve	Differenza di Traduzione	Utili/(Perdite) Portati a Nuovo	Utile/(Perdita) dell'Esercizio di Gruppo	Patrimonio Netto di Gruppo	Capitale e Riserve di Terzi	Utile/(Perdita) di Terzi	Patrimonio Netto di Terzi	Patrimonio Netto Totale
<b>31 Dicembre 2013</b>	<b>2.748</b>	<b>602</b>	<b>(1.084)</b>	<b>11.154</b>	<b>(5.696)</b>	<b>70.733</b>	<b>13.371</b>	<b>91.827</b>	<b>533</b>	<b>(13)</b>	<b>520</b>	<b>92.348</b>
Variazioni dell'esercizio		6	(284)		3.940	(6)		3.656	902		902	4.559
Acquisto d'azioni proprie								0			0	0
Utili/(Perdite) di periodo							16.575	16.575		30	30	16.605
Risultato del periodo e utili (perdite) rilevate direttamente a patrimonio netto	0	6	(284)	0	3.940	(6)	16.575	20.231	902	30	932	21.164
Destinazione risultato dell'esercizio 2013						13.371	(13.371)	0	(13)	13	0	0
Distribuzione di dividendi						(1.526)		(1.526)	(17)		(17)	(1.543)
Rilevazione del Capitale e Riserve di terzi								0			0	0
<b>31 Dicembre 2014</b>	<b>2.748</b>	<b>608</b>	<b>(1.368)</b>	<b>11.154</b>	<b>(1.756)</b>	<b>82.572</b>	<b>16.575</b>	<b>110.532</b>	<b>1.405</b>	<b>30</b>	<b>1.435</b>	<b>111.968</b>

## **Note Illustrative delle Principali Voci del Bilancio Consolidato**

### Premessa

Il Gruppo F.I.L.A. opera nel settore della produzione e commercializzazione di prodotti per l'espressione creativa, realizzando articoli da scrittura e da disegno, quali pastelli, tempere, paste da modellare, matite, tempere, gessetti, ecc.

La Capogruppo F.I.L.A. S.p.A., Società Italiana Lapis ed Affini (di seguito "la Società"), è una società per azioni avente sede legale in Milano (Italia), Via Pozzone 5.

Il presente bilancio consolidato, relativo all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2014 é presentato in Euro, essendo l'Euro la moneta corrente nell'economia in cui il Gruppo opera ed é costituito dal Prospetto Consolidato della Situazione Patrimoniale e Finanziaria, dal Prospetto Consolidato di Conto Economico Complessivo, dal Rendiconto Finanziario Consolidato, dal Prospetto Consolidato delle Variazioni di Patrimonio Netto, dalle Note Illustrative ed è corredato dalla Relazione degli Amministratori sulla Gestione. Tutti i valori riportati negli schemi del Prospetto Consolidato della Situazione Patrimoniale e Finanziaria, del Prospetto Consolidato di Conto Economico Complessivo, del Rendiconto Finanziario Consolidato, del Prospetto Consolidato delle Variazioni di Patrimonio Netto e nelle Note Illustrative sono espressi in migliaia di Euro, salvo ove diversamente indicato.

Per le società controllate estere sono stati utilizzati i bilanci predisposti per il consolidamento, opportunamente rettificati per allinearli ai principi contabili di Gruppo (I.F.R.S.).

## ▪ Nota 1 - Attività Immateriali

Le attività immateriali al 31 dicembre 2014 ammontano a 21.264 migliaia di Euro (19.778 migliaia di Euro al 31 dicembre 2013) e sono composte per 8.557 migliaia di Euro da attività immateriali a vita utile indefinita - avviamento (“Nota 1.B - Attività Immateriali a Vita Utile Indefinita”) e per 12.708 migliaia di Euro da attività immateriali a vita utile definita (“Nota 1.D - Attività Immateriali a Vita Utile Definita”).

Nota 1.A - ATTIVITA' IMMATERIALI						
Avviamento	Diritti di Brevetto Industriale e Diritti di Utilizzazione delle Opere d'Ingegno	Concessioni, Licenze, Marchi e Diritti Simili	Altre Immobilizzazioni Immateriali	Immobilizzazioni in Corso	Valore Complessivo	
<i>valori in migliaia di Euro</i>						
<b>Movimentazione Costo Storico</b>						
Saldo al 31-12-2013	6.381	158	22.234	2.644	5	31.422
<b>Incrementi dell'esercizio</b>	<b>2.176</b>	<b>17</b>	<b>940</b>	<b>169</b>	<b>0</b>	<b>3.302</b>
Incrementi (Investimenti)	0	17	158	69	0	244
di cui Valori Esercizio per Variazione Area Consolidamento	0	0	0	37	0	37
Effetto Variazione Incrementativa Area Consolidamento	1.796	0	0	92	0	1.888
Differenze Cambio Incrementative Conversione	380	0	782	8	0	1.170
<b>Decrementi dell'esercizio</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Saldo al 31-12-2014	8.557	175	23.174	2.813	5	34.724
<b>Movimentazione Ammortamenti</b>						
Saldo al 31-12-2013		(96)	(9.007)	(2.541)	0	(11.645)
<b>Incrementi dell'esercizio</b>		<b>(14)</b>	<b>(1.711)</b>	<b>(92)</b>	<b>0</b>	<b>(1.815)</b>
Ammortamenti Esercizio		(14)	(1.461)	(84)	0	(1.559)
di cui Valori Esercizio per Variazione Area Consolidamento		0	0	(33)	0	(33)
Differenze Cambio Incrementative Conversione		0	(249)	(7)	0	(256)
<b>Decrementi dell'esercizio</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Saldo al 31-12-2014		(110)	(10.717)	(2.632)	0	(13.460)
Valore Netto Contabile al 31-12-2013	6.381	62	13.227	103	5	19.778
Valore Netto Contabile al 31-12-2014	8.557	65	12.457	181	5	21.264
Variazione tra periodi di confronto	2.176	3	(770)	78	0	1.486

Si riporta la movimentazione dell'esercizio in corso delle “Attività Immateriali a Vita Indefinita”.

**Nota 1.B - ATTIVITA' IMMATERIALI A VITA UTILE INDEFINITA**

<i>valori in migliaia di Euro</i>	<b>Avviamento</b>
<b>Saldo al 31-12-2013</b>	<b>6.381</b>
<b><u>Incrementi dell'esercizio</u></b>	<b><u>2.176</u></b>
Effetto Variazione Incrementativa Area Consolidamento	1.796
Differenze Cambio Incrementative Conversione	380
<b><u>Decrementi dell'esercizio</u></b>	<b><u>0</u></b>
Decrementi (Disinvestimenti)	
<b>Saldo al 31-12-2014</b>	<b>8.557</b>
<b>Variazione tra periodi di confronto</b>	<b>2.176</b>

L'incremento rilevato nel corso dell'esercizio 2014 si riferisce al goodwill contabilizzato dalla società controllata Industria Maimeri S.p.A. (1.695 migliaia di Euro), a seguito dell'acquisizione da parte della stessa del ramo di azienda di Maimeri S.p.A, e dalla società controllata FILA Cartorama SA PTY LTD (101 migliaia di Euro), a seguito dell'acquisizione da parte di F.I.L.A. S.p.A. della stessa precedentemente costituita.

Si rimanda al paragrafo: "Aggregazione di impresa" per i relativi dettagli di determinazione.

Il Gruppo verifica la recuperabilità dell'avviamento iscritto in bilancio con cadenza annuale o, più frequentemente, ove si manifestino indicatori di perdita di valore.

Ai fini della valutazione del test di impairment, i valori dell'avviamento sono stati allocati all'unità aziendali (o gruppi di unità aziendali) generatrici di flussi finanziari ("cash generating unit") alla data di riferimento del bilancio.

Il NPV "Enterprise Value" utilizzato per valutare la recuperabilità dell'avviamento del Gruppo F.I.L.A. iscritto in bilancio è stato costruito sulla base del piano pluriennale 2015-2018, approvato dal Consiglio di Amministrazione, unitamente alla relativa proiezione dello stesso e del "Cash Flow Statement" al 2014.

Di seguito si espongono, i goodwill allocati per "cash generating unit" e per gli indicatori utilizzati nella determinazione del valore in uso dalle "cash generating unit", ovvero del valore attuale dei flussi finanziari futuri stimati:

## NOTA 1.C GOODWILL PER CASH GENERATING UNITS

	Omyacolor S.A. (Francia)	Lyra Bleistift- Fabrik GmbH & Co. KG (Germania)	Dixon Ticonderoga Co. (U.S.A.)	Grupo F.I.L.A.- Dixon, S.A. de C.V. (Messico) F.I.L.A. Chile Ltda (Cile)	Licyn Mercantil Industrial Ltda (Brasile)	Industria Maimeri S.p.A. (Italia)	Fila Cartorana SA PTY LTD (Sud Africa)	Goodwill Gruppo F.I.L.A.
<i>valori in migliaia di Euro</i>								
<b>Goodwill</b>	<b>1.610</b>	<b>1.217</b>	<b>2.079</b>	<b>1.784</b>	<b>71</b>	<b>1.695</b>	<b>101</b>	<b>8.557</b>
Costo del Capitale (W.A.C.C.)	6,80%	6,40%	7,40% <sup>↑</sup>	9,15%	10,10%	6,80%	8,10%	
Costo dell'indebitamento	2,50%	2,30%	2,70% <sup>↑</sup>	4,35%	4,30%	2,50%	3,70%	
Costo del Capitale Proprio	7,80%	7,40%	8,60% <sup>↑</sup>	10,40%	11,50%	7,80%	9,20%	
Tasso Free Risk	1,70%	1,30%	2,60% <sup>↑</sup>	2,60%	2,60%	1,70%	2,10%	
Growth Rate	0,00%	0,00%	0,00% <sup>↑</sup>	1,10%	1,00%	0,00%	0,10%	
Beta Levered	0,82%	0,82%	0,81% <sup>↑</sup>	0,83%	0,84%	0,82%	0,79%	

Nota:

Fonti dei principali componenti W.A.C.C.:

- Tasso Free Risk: Titoli di Stato a 10 anni.
- Beta Levered: panel aziende similari quotate e non quotate.
- Rischio Paese: fonte "damodaran".

Sulla base dell'analisi di "impairment test" svolta non sono emerse indicazioni di "impairment" al 31 dicembre 2014.

Il "value in use" delle "cash generating unit" è adeguato anche alla luce dello svolgimento di una "sensitivity analysis", al fine di prevedere eventuali scenari peggiorativi rispetto al piano ufficiale utilizzato per valutare la recuperabilità dell'avviamento del Gruppo F.I.L.A. Tale analisi è stata svolta considerando dei tassi di crescita del fatturato inferiori a quanto previsto nel piano pluriennale economico e finanziario approvato dal Consiglio di Amministrazione nonché da tassi W.A.C.C. peggiorativi rispetto a quelli riportati nella tabella sopra riportata.

Si riporta la movimentazione dell'esercizio in corso delle "Attività Immateriali a Vita Definita".

**Nota 1.D - ATTIVITA' IMMATERIALI A VITA UTILE DEFINITA**

valori in migliaia di Euro

	Diritti di Brevetto Industriale e Diritti di Utilizzazione delle Opere d'Ingegno	Concessioni, Licenze, Marchi e Diritti Simili	Altre Immobilizzazioni Immateriali	Immobilizzazioni in Corso	Valore Complessivo
<b>Movimentazione Costo Storico</b>					
Saldo al 31-12-2013	158	22.234	2.644	5	25.041
<b>Incrementi dell'esercizio</b>	<b>17</b>	<b>940</b>	<b>169</b>	<b>0</b>	<b>1.126</b>
Incrementi (Investimenti)	17	158	69	0	244
di cui Valori Esercizio per Variazione Area Consolidamento	0	0	37	0	37
Effetto Variazione Incrementativa Area Consolidamento	0	0	92	0	92
Differenze Cambio Incrementative Conversione	0	782	8	0	790
<b>Decrementi dell'esercizio</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Saldo al 31-12-2014	175	23.174	2.813	5	26.167
<b>Movimentazione Ammortamenti</b>					
Saldo al 31-12-2013	(96)	(9.007)	(2.541)	0	(11.645)
<b>Incrementi dell'esercizio</b>	<b>(14)</b>	<b>(1.711)</b>	<b>(92)</b>	<b>0</b>	<b>(1.815)</b>
Ammortamenti Esercizio	(14)	(1.461)	(84)	0	(1.559)
di cui Valori Esercizio per Variazione Area Consolidamento	0	0	(33)	0	(33)
Differenze Cambio Incrementative Conversione	0	(249)	(7)	0	(256)
<b>Decrementi dell'esercizio</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Saldo al 31-12-2014	(110)	(10.717)	(2.632)	0	(13.460)
Valore Netto Contabile al 31-12-2013	62	13.227	103	5	13.397
Valore Netto Contabile al 31-12-2014	65	12.457	181	5	12.708
Variazione tra periodi di confronto	3	(770)	78	0	(689)

La voce “Diritti di Brevetto Industriale e Diritti di Utilizzazione delle Opere d’Ingegno” ammonta a 65 migliaia di Euro al 31 dicembre 2014 (62 migliaia di Euro al 31 dicembre 2013).

La vita utile media residua dei “Diritti di Brevetto Industriale e Diritti di Utilizzazione delle Opere d’Ingegno”, iscritti in bilancio al 31 dicembre 2014, è di 6 anni.

La voce “Concessioni, Licenze, Marchi e Diritti Simili” ammonta ad 12.457 migliaia di Euro al 31 dicembre 2014 (13.227 migliaia di Euro al 31 dicembre 2013).

Il decremento rispetto al 2013 si riferisce principalmente all’ammortamento dei marchi “Lapimex” detenuti da F.I.L.A.-Dixon, S.A. de C.V. (Messico) e dei marchi “Lyra” detenuti da Lyra KG (Germania), nonché dagli effetti cambi.

La vita utile media residua delle “Concessioni, Licenze, Marchi e Diritti Simili”, iscritti in bilancio al 31 dicembre 2014, è di 14 anni.

La voce “Altre Immobilizzazioni Immateriali “ ammonta a 181 migliaia di Euro al 31 dicembre 2014 (103 migliaia di Euro al 31 dicembre 2013) ed include principalmente i costi relativi alla capitalizzazione dei software.

La vita utile media residua delle “Altre Immobilizzazioni Immateriali”, iscritti in bilancio al 31 dicembre 2014, è di 3 anni.

Nel corso dell'esercizio 2014 il Gruppo F.I.L.A. non ha generato internamente alcuna attività immateriale.

Non vi sono immobilizzazioni immateriali il cui utilizzo sia soggetto a restrizioni.

## ▪ Nota 2 – Immobili, Impianti e Macchinari

La voce “Immobili, Impianti e Macchinari” al 31 dicembre 2014 è pari a 25.552 migliaia di Euro (22.539 migliaia di Euro al 31 dicembre 2013). Si riporta la movimentazione dell'esercizio in CORSO:

Nota 2.A - IMMOBILI, IMPIANTI E MACCHINARI							
	Terreni	Fabbricati	Impianti e Macchinari	Attrezzature Industriali e Commerciali	Altri Beni	Immobilizzazioni in Corso	Valore Complessivo
<i>valori in migliaia di Euro</i>							
<b>Movimentazione Costo Storico</b>							
Saldo al 31-12-2013	4.334	22.395	37.552	8.678	5.164	212	78.335
<b>Incrementi dell'esercizio</b>	<b>0</b>	<b>407</b>	<b>5.834</b>	<b>1.173</b>	<b>727</b>	<b>1.748</b>	<b>9.889</b>
Incrementi (Investimenti)	0	327	4.194	893	353	2.302	8.068
<i>di cui Valori Esercizio per Variazione Area Consolidamento</i>	<i>0</i>	<i>1</i>	<i>26</i>	<i>61</i>	<i>25</i>	<i>0</i>	<i>112</i>
Capitalizzazione da Immobilizzazioni in Corso	0	0	296	260	0	(556)	0
Effetto Variazione Incrementativa Area Consolidamento	0	0	452	18	73	0	542
Differenze Cambio Incrementative Conversione	0	80	887	2	302	2	1.273
Altre Variazioni Incrementative	0	0	5	0	0	0	5
<b>Decrementi dell'esercizio</b>	<b>0</b>	<b>(27)</b>	<b>(8.025)</b>	<b>(63)</b>	<b>(346)</b>	<b>(875)</b>	<b>(9.336)</b>
Decrementi (Disinvestimenti)	0	(27)	(3.182)	(63)	(244)	(813)	(4.329)
<i>di cui Valori Esercizio per Variazione Area Consolidamento</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>(2)</i>
Svalutazioni	0	0	(4.843)	0	(102)	0	(4.945)
Altre Variazioni Decrementative	0	0	0	0	0	(62)	(62)
Saldo al 31-12-2014	4.334	22.774	35.361	9.788	5.545	1.085	78.888
Variazione tra periodi di confronto	0	380	(2.191)	1.110	381	873	553
<b>Movimentazione Ammortamenti</b>							
Saldo al 31-12-2013		(12.711)	(31.111)	(7.696)	(4.280)		(55.799)
<b>Incrementi dell'esercizio</b>		<b>(849)</b>	<b>1.972</b>	<b>(757)</b>	<b>(566)</b>		<b>(200)</b>
Ammortamenti Esercizio		(819)	(2.183)	(757)	(380)		(4.139)
<i>di cui Valori Esercizio per Variazione Area Consolidamento</i>	<i>0</i>	<i>(1)</i>	<i>(39)</i>	<i>(10)</i>	<i>(22)</i>		<i>(72)</i>
Svalutazioni		0	4.795	0	102		4.897
Differenze Cambio Incrementative Conversione		(30)	(635)	0	(288)		(953)
Altre Variazioni Incrementative		0	(5)	0	0		(5)
<b>Decrementi dell'esercizio</b>		<b>27</b>	<b>2.317</b>	<b>63</b>	<b>256</b>		<b>2.663</b>
Decrementi (Disinvestimenti)		27	2.317	63	256		2.663
Saldo al 31-12-2014		(13.533)	(26.822)	(8.390)	(4.590)		(53.336)
Valore Netto Contabile al 31-12-2013	4.334	9.684	6.443	982	883	212	22.539
Valore Netto Contabile al 31-12-2014	4.334	9.242	8.539	1.398	954	1.085	25.552
Variazione tra periodi di confronto	0	(442)	2.096	416	72	873	3.013

La voce “Terreni” al 31 dicembre 2014, pari a 4.334 migliaia di Euro (4.334 migliaia di Euro al 31 dicembre 2013) è composta dal terreno pertinenziale all'immobile di proprietà della società F.I.L.A. S.p.A. relativo allo stabilimento produttivo sito in Rufina Scopeti (Firenze – Italia) e dall'immobile della controllata Lyra KG sito in Norimberga (Germania).

La voce “Fabbricati” al 31 dicembre 2014, pari a 9.242 di Euro (9.684 migliaia di Euro al 31 dicembre 2013) include gli stabilimenti produttivi siti in Italia, Messico e Germania. Il decremento del valore netto contabile al 31 dicembre 2014, pari a 442 migliaia di Euro, è afferente agli ammortamenti dell’esercizio 2014 (819 migliaia di Euro).

Rileviamo, in aggiunta, differenze cambio nette positive dell’esercizio 2014 (50 migliaia di Euro).

La voce “Impianti e Macchinari” ammonta a 8.539 migliaia di Euro al 31 dicembre 2014 (6.443 migliaia di Euro al 31 dicembre 2013), registra investimenti nell’esercizio 2014 per 4.194 migliaia di Euro, principalmente correlato agli acquisti dei macchinari da parte della controllata Fila Dixon Stationery (Kunshan) Co., Ltd. (Cina – 2.485 migliaia di Euro) e della Capogruppo F.I.L.A. S.p.A. (Italia – 843 migliaia di Euro).

Gli investimenti realizzati in Fila Dixon Stationery (Kunshan) Co., Ltd. (Cina) riguardano il processo di riallocazione del sito produttivo di Beijing F.I.L.A.-Dixon Stationery Company Ltd. Al contempo, gli investimenti in nuovi impianti e macchinari sostenuti nei principali stabilimenti produttivi del Gruppo F.I.L.A., sono finalizzati a rendere ancora più efficiente l’attuale capacità produttiva sia attraverso un rinnovamento che un ampliamento degli attuali “*assets*”.

Rileviamo, in aggiunta, differenze cambio nette positive dell’esercizio 2014 pari a 252 migliaia di Euro.

Al contempo, gli ammortamenti registrati nell’esercizio 2014, ammontano a 2.183 migliaia di Euro.

La voce “Attrezzature Industriali e Commerciali” ammonta a 1.398 migliaia di Euro al 31 dicembre 2014 (982 migliaia di Euro al 31 dicembre 2013) ed include principalmente i costi relativi all’acquisto di nuovi stampi di produzione e per l’aggiornamento tecnico di quelli operativi sostenuti da F.I.L.A. S.p.A. nel corso dell’esercizio 2014 (723 migliaia di Euro).

Al contempo, il decremento per ammortamenti registrato nell’esercizio 2014, ammonta a 757 migliaia di Euro.

La voce “Altri Beni” ammonta a 954 migliaia di Euro al 31 dicembre 2014 (883 migliaia di Euro al 31 dicembre 2013) e comprende le categorie mobili e macchine da ufficio, macchine da ufficio elettroniche ed autovetture. L’incremento dell’esercizio 2014 (74 migliaia di Euro) si riferisce prevalentemente da nuovi acquisti prodotti dalla Capogruppo F.I.L.A. S.p.A. (Italia – 56 migliaia di Euro).

Il decremento per ammortamenti registrato nell’esercizio 2014, ammonta a 380 migliaia di Euro.

La voce “Immobilizzazioni in Corso” include le costruzioni in economia eseguite delle singole società del Gruppo. L’incremento del valore netto contabile registrato al 31 dicembre 2014 (873 migliaia di Euro) rispetto al 2013 è attribuibile alla controllata Grupo F.I.L.A.-Dixon, S.A. de C.V. (Messico – 652 migliaia di Euro), alla controllata Omyacolor S.A. (Francia - 589 migliaia di Euro), alla Capogruppo F.I.L.A. S.p.A. (Italia – 520 migliaia di Euro) e alla controllata FILA Dixon Stationery (Kunshan) Co., Ltd. (Cina – 499 migliaia di Euro).

Le svalutazioni degli Immobili, Impianti e Macchinari sono riferite esclusivamente alla controllata Grupo F.I.L.A.-Dixon, S.A. de C.V. (Messico), afferenti l’adeguamento del valore degli “*assets*” a quello di mercato.

Non vi sono immobilizzazioni materiali il cui utilizzo sia soggetto a restrizioni ad eccezione dell’ipoteca sull’immobile di Rufina (Firenze), di proprietà di F.I.L.A. S.p.A., a seguito dell’accensione del finanziamento con le banche BNL ed Intesa Sanpaolo.

### ▪ **Nota 3 - Attività Finanziarie**

La voce “Attività Finanziarie” ammonta al 31 dicembre 2014 a 964 migliaia Euro (465 migliaia di Euro al 31 dicembre 2013).

Si riporta la composizione della posta dell’esercizio 2014:

Nota 3.A - ATTIVITA' FINANZIARIE			
valori in migliaia di Euro	Finanziamenti e Crediti	Altre Attività Finanziarie	Valore Complessivo
<b>Saldo al 31-12-2013</b>	<b>3</b>	<b>462</b>	<b>465</b>
quota non corrente	3	344	347
quota corrente	0	118	118
<b>Saldo al 31-12-2014</b>	<b>7</b>	<b>957</b>	<b>964</b>
quota non corrente	7	700	707
di cui Valori Esercizio per Variazione Area Consolidamento	0	111	111
quota corrente	0	257	257
<b>Variazione tra periodi di confronto</b>	<b>4</b>	<b>495</b>	<b>499</b>
quota non corrente	4	356	360
quota corrente	0	139	139

La voce “Altre Attività Finanziarie: Altro – quota non corrente” ammonta, al 31 dicembre 2014, a 700 migliaia di Euro (344 migliaia di Euro al 31 dicembre 2013) ed include principalmente la quota non corrente degli investimenti finanziari effettuati dalla controllata Dixon Ticonderoga Company (U.S.A.) afferente alle indennità da corrispondere al personale, di non diretta attribuzione e pertanto, non considerate ai fini dello IAS 19 “*plan asset*”, nonché, i depositi cauzionali versati a terzi a titolo di garanzia contrattuale su contratti di fornitura di servizi e beni in essere nelle diverse società del Gruppo F.I.L.A.

L’incremento registrato nel 2014 (356 migliaia di Euro) attiene principalmente alla rinegoziazione del contratto di affitto del relativo sito ad opera della controllata Gruppo F.I.L.A.- Dixon, S.A. de C.V. (Messico – 250 migliaia di Euro), nonché, alla dinamica degli investimenti finanziari effettuati dalla controllata Dixon Ticonderoga Company (U.S.A. – 85 migliaia di Euro).

Il valore di iscrizione della voce rappresenta il “*fair value*” di tali attività alla data di bilancio.

Le informazioni riguardanti lo scadenziario relativo ai flussi finanziari e le informazioni inerenti alle “Attività Finanziarie” sono state riepilogate nella Nota 3.B.

Si rimanda alla Nota 11 per le informazioni in merito alla posizione finanziaria netta al 31 dicembre 2014 del Gruppo F.I.L.A.

Di seguito è riportata la tabella evidenziante lo scadenziario relativo ai flussi finanziari e le informazioni inerenti alle “Attività Finanziarie” in essere al 31 dicembre 2014:

NOTA 3.B - ATTIVITA' FINANZIARIE											
Descrizione	Informazioni Generali				Importi					Garanzie Ricevute	Garanzie Concesse
	Valore	Anno	Valuta	Paese	Attività Finanziarie Correnti	Attività Finanziarie Non Correnti					
	Capitale					2015	2016	2017	2018		
<i>valori in migliaia di Euro</i>											
Depositi Cauzionali	7	2004	EUR	Italia	0	0	0	0	7	Nessuna	Nessuna
Depositi Cauzionali	4	2006	EUR	Francia	0	0	0	0	4	Nessuna	Nessuna
Depositi Cauzionali	23	2004	EUR	Regno Unito	0	0	0	0	23	Nessuna	Nessuna
Depositi Cauzionali	277	2004	EUR	Messico	0	0	0	0	277	Nessuna	Nessuna
Depositi Cauzionali	12	2007	EUR	Scandinavia	0	0	0	0	12	Nessuna	Nessuna
Depositi Cauzionali	9	2012	EUR	Turchia	0	0	0	0	9	Nessuna	Nessuna
Depositi Cauzionali	131	2012	EUR	Brasile	131	0	0	0	0	Nessuna	Nessuna
Depositi Cauzionali	126	2014	EUR	Argentina	126	0	0	0	0	Nessuna	Nessuna
Depositi Cauzionali	104	2014	EUR	Italia	0	0	0	0	104	Nessuna	Nessuna
Depositi Cauzionali	2	2014	EUR	Grecia	0	0	0	0	2	Nessuna	Nessuna
Depositi Cauzionali	5	2014	EUR	Sud Africa	0	0	0	0	5	Nessuna	Nessuna
Prestito a Dipendenti	7	2012	EUR	Francia	0	7	0	0	0	Nessuna	Nessuna
Attività Finanziarie a Copertura Obbligazioni con Dipendenti	257	Ante 2000	EUR	Stati Uniti	0	65	10	10	172	Nessuna	Nessuna
<b>Valore complessivo</b>	<b>964</b>				<b>257</b>	<b>72</b>	<b>10</b>	<b>10</b>	<b>615</b>		

▪ **Nota 4 - Partecipazioni Valutate al Patrimonio Netto**

Nota 4.A - PARTECIPAZIONI VALUTATE AL PATRIMONIO NETTO		
	Partecipazioni in Società Collegate	Valore Complessivo
<b>Saldo al 31-12-2013</b>	<b>6.130</b>	<b>6.130</b>
<b><u>Incrementi dell'esercizio</u></b>	<b>632</b>	<b>632</b>
Incrementi (Investimenti)	632	632
<b><u>Decrementi dell'esercizio</u></b>	<b>(16)</b>	<b>(16)</b>
Dividendi percepiti	(16)	(16)
<b>Saldo al 31-12-2014</b>	<b>6.746</b>	<b>6.746</b>
<b>Variazione tra periodi di confronto</b>	<b>616</b>	<b>616</b>

Le Partecipazioni valutate con il metodo del patrimonio netto, pari a 6.746 migliaia di Euro, riguardano la partecipazione detenuta nella società collegata Writefine Products Private Limited (India).

L'incremento dell'esercizio pari a 632 migliaia di Euro corrisponde per 443 migliaia di Euro, alla quota di F.I.L.A. S.p.A. del risultato di esercizio della società collegata, e per 189 migliaia di Euro all'effetto cambio sul valore del patrimonio netto 2014, di contro il decremento

dell'esercizio pari a 16 migliaia di Euro corrisponde all'elisione dei dividendi percepiti da F.I.L.A. S.p.A. nel corso dell'esercizio da Writefine Products Private Limited (India).

Il Gruppo F.I.L.A., pur detenendo una percentuale di diritti di voto inferiore al 20% (18,5% al 31 dicembre 2014), esercita un'influenza notevole sulla partecipata, concorrendo attivamente alle decisioni strategiche dell'azienda grazie alla rappresentanza nel Consiglio di Amministrazione della società (2 membri) ed effettuando significative transazioni di acquisto con la società. Infine si segnala l'esistenza di opzioni di acquisto da parte di FILA della partecipata (periodo di esercizio a partire dal giugno 2015) che potranno consentire al Gruppo di incrementare la propria quota di partecipazione fino al 50% del capitale.

La partecipata del Gruppo contabilizzata con il metodo del patrimonio netto non è quotata in borsa e, pertanto, non sono disponibili quotazioni ufficiali dei prezzi.

Il valore del patrimonio netto contabile al 31 dicembre 2014 di Writefine Products Private Limited (India), corrispondente alla quota partecipativa del 18,5% detenuta da F.I.L.A. S.p.A., è uguale a 2.075 migliaia di Euro.

La differenza di valore tra la partecipazione valutata col metodo del patrimonio netto e il patrimonio netto contabile è attribuibile all'avviamento implicito.

Si riepilogano i dati salienti di bilancio, alla data di fine esercizio 2014, della partecipazione contabilizzata col metodo del patrimonio netto:

<i>valori in migliaia di Euro</i>	<b>Dicembre <u>2014</u></b>	<b>Dicembre <u>2013</u></b>
<b>Totale Attività</b>	<b>19.937</b>	<b>13.336</b>
Attività Correnti	7.054	4.604
Attività Non Correnti	12.883	8.733
<b>Totale Passività</b>	<b>(8.722)</b>	<b>(5.439)</b>
Passività Correnti	(6.388)	(3.380)
Passività Non Correnti	(2.335)	(2.059)
<b>Attività Nette</b>	<b>11.214</b>	<b>7.897</b>

<i>valori in migliaia di Euro</i>	<b>Dicembre <u>2014</u></b>	<b>Dicembre <u>2013</u></b>
<b>Ricavi</b>	<b>28.603</b>	<b>20.232</b>
<b>Costi</b>	<b>(26.210)</b>	<b>(18.412)</b>
<b>Utile/(Perdita)</b>	<b>2.393</b>	<b>1.820</b>
<b>Quota del Gruppo di utile/(perdita)</b>	<b>443</b>	<b>337</b>
<b>Quota del Gruppo di Attività Nette</b>	<b>2.075</b>	<b>1.461</b>
<b>Valore Contabile</b>	<b>2.075</b>	<b>1.461</b>
Oneri consuntivi afferenti la partecipazione	702	702
Sovraprezzo Acquisizioni di F.I.L.A S.p.A. in Writefine Products Private Limited (India)	5.106	5.106
Effetti cambi sul patrimonio iniziale	(1.137)	(1.139)
<b>Valore della Partecipazione di F.I.L.A. S.p.A in Writefine Products Private Limited (India)</b>	<b>6.746</b>	<b>6.130</b>

Il Gruppo non detiene partecipazioni in altre società collegate.

▪ **Nota 5 - Partecipazioni Valutate al Costo**

Le Partecipazioni valutate al costo, pari a 31 migliaia di Euro, sono relative alla quota di partecipazione sottoscritta in Maimeri S.p.A. da parte di F.I.L.A. S.p.A. per un valore pari a 28 migliaia di Euro, corrispondente all'1 per cento del suo capitale sociale, ed alle quote di adesione

ai consorzi Conai, Energia Elettrica Zona Mugello ed Energia Elettrica Milano detenute da F.I.L.A. S.p.A. al 31 dicembre 2014 (2 migliaia di Euro al 31 dicembre 2013).

▪ **Nota 6 – Attività per Imposte Anticipate**

La voce “Imposte Anticipate” ammonta a 10.429 migliaia di Euro al 31 dicembre 2014 (8.849 migliaia di Euro al 31 dicembre 2013).

<b>Nota 6.A - MOVIMENTAZIONE ATTIVITA' PER IMPOSTE ANTICIPATE</b>
---

*valori in migliaia di Euro*

<b>Saldo al 31-12-2013</b>	<b>8.849</b>
Accantonamento	2.093
Utilizzo	(1.138)
<i>di cui Valori Esercizio per Variazione Area Consolidamento</i>	<i>(21)</i>
Effetto Variazione Incrementativa Area Consolidamento	182
Variazione a Patrimonio Netto	442
 <b>Saldo al 31-12-2014</b>	 <b>10.429</b>
 <b>Variazione tra periodi di confronto</b>	 <b>1.580</b>

Il saldo al 31 dicembre 2014 include principalmente le imposte anticipate calcolate sulle categorie “Attività Immateriali”, “Personale”, “Fondi Rischi ed Oneri Tassati” e “Perdite Fiscali Pregresse Recuperabili” e sulle elisioni dei margini che le singole società hanno realizzato su vendite di prodotti finiti ad altre società del Gruppo (“Rimanenze”), nonché, su altre differenze tra valori fiscali e valori contabili.

Di seguito, è esposta la natura delle “Attività per Imposte Anticipate”.

**NOTA 6.B - DETTAGLIO DELLE ATTIVITA' PER IMPOSTE ANTICIPATE**

	Importo di Stato Patrimoniale			Importo di Conto Economico		Importo di Patrimonio Netto	
	2014	Variazione Incrementativa Area Consolidamento	2013	2014	2013	2014	2013
<i>valori in migliaia di Euro</i>							
<b>Attività per imposte anticipate inerenti a:</b>							
Attività Immateriali	1.104	80	1.156	(132)	(58)	0	0
Immobili, Impianti e Macchinari	512		504	8	99	0	0
Fondi Rischi Diversi	939		906	33	594	0	0
Crediti Commerciali ed Altri Crediti	749	15	629	105	665	0	0
Rimanenze	1.323	79	1.160	84	375	0	0
Personale	988		454	529	(174)	5	0
Adeguamenti Cambi	20		-	20	0	0	0
Dividendi Dixon Ticonderoga Inc. (Canada)	1.564		2.381	(817)	93	0	0
Differenza di conversione contabilizzata a "Riserva di Traduzione"	437		(868)	868	(593)	437	(868)
Altro	65	8	400	(343)	239	0	0
Perdite Fiscali Pregresse	2.728		2.127	601	(1.193)	0	0
<b>Totale attività per imposte anticipate</b>	<b>10.429</b>	<b>182</b>	<b>8.849</b>	<b>956</b>	<b>48</b>	<b>442</b>	<b>(868)</b>

Gli stanziamenti per le imposte anticipate si rilevano principalmente nella Capogruppo F.I.L.A. S.p.A. (Italia - 2.117 migliaia di Euro), prevalentemente per le perdite fiscali tedesche tassate in capo alla controllante ai sensi della legislazione fiscale tedesca, in Dixon Ticonderoga Company (U.S.A. - 4.087 migliaia di Euro), principalmente per la contabilizzazione della porzione del credito di imposta utilizzabile dall'esercizio 2014 inerente ai dividendi percepiti da Dixon Ticonderoga Inc. (Canada), Grupo F.I.L.A.-Dixon, S.A. de C.V. (Messico - 1.464 migliaia di Euro), principalmente per le perdite fiscali pregresse rilevate in fase della riforma fiscale messicana avvenuta nel corso dell'esercizio e in Lyra KG (Germania - 1.639 migliaia di Euro), prevalentemente pertinenti alle perdite fiscali pregresse.

Al 31 dicembre 2014 si rilevano imposte anticipate contabilizzate direttamente a Conto Economico per 955 migliaia di Euro e rilevate a Patrimonio Netto per positive 442 migliaia di Euro.

Le imposte anticipate contabilizzate direttamente a patrimonio netto alle differenze di conversione rilevate sui valori patrimoniali, pari a 483 migliaia di Euro, sono rilevate nell'applicazione delle regole di conversione delle valute locali a quella di consolidamento afferenti il procedimento contabile di consolidamento.

Lo stanziamento delle imposte anticipate è stato effettuato da ogni società del Gruppo valutando l'esistenza dei presupposti di recuperabilità futura di tali attività, ritenendola ad oggi molto probabile, sulla base dei piani strategici aggiornati e corredati dei relativi piani fiscali.

Di seguito, è riportata la tabella evidenziante la previsione del riversamento a conto economico delle imposte anticipate:

**NOTA 6.C - ESERCIZI DI RIVERSAMENTO DELLE ATTIVITA' PER IMPOSTE ANTICIPATE**

valori in migliaia di Euro

**Attività per imposte anticipate inerenti a:**

	Valore registrato nello Stato Patrimoniale	Data di Scadenza				
		2015	2016	2017	2018	oltre 2018
Attività Immateriali	1.104	100	100	100	100	704
Immobili, Impianti e Macchinari	512	100	100	100	100	112
Fondi Rischi Diversi	939	150	150	150	150	339
Crediti Commerciali ed Altri Crediti	749	75	75	75	75	449
Rimanenze	1.323	150	150	150	150	723
Personale	988	75	75	75	75	688
Adeguamenti Cambi	20	20				
Dividendi Dixon Ticonderoga Inc. (Canada)	1.564	150	150	150	150	964
Differenza di conversione contabilizzata a "Riserva di Traduzione"	437	200	237			
Altro	65	65				
Perdite Fiscali Progressive	2.728	150	150	150	150	2128
<b>Totale attività per imposte anticipate</b>	<b>10.429</b>	<b>1.235</b>	<b>1.187</b>	<b>950</b>	<b>950</b>	<b>6.107</b>

L'ammontare delle imposte differite che si stima si riverseranno a conto economico entro 12 mesi dalla data di bilancio ammonta a 1.235 migliaia di Euro.

▪ **Nota 7 - Attività per Imposte Correnti**

Al 31 dicembre 2014 i crediti tributari, relativi alle imposte ammontano complessivamente a 923 migliaia di Euro (770 migliaia di Euro al 31 dicembre 2013), composti principalmente da 441 migliaia di Euro relativi a Dixon Ticonderoga Co. (U.S.A.) e da 155 migliaia di Euro relativi a Gruppo F.I.L.A.-Dixon, S.A. de C.V. ed afferenti principalmente agli acconti del periodo.

• **Nota 8 - Rimanenze**

Il valore delle rimanenze al 31 dicembre 2014 ammonta a 92.035 migliaia di Euro (74.210 migliaia di Euro al 31 dicembre 2013).

Per i due esercizi in esame la composizione delle rimanenze è di seguito esposta.

Nota 8.A - RIMANENZE				
	Materie Prime, Sussidiarie e di Consumo	Prodotti in Corso di Lavorazione e Semilavorati	Prodotti Finiti e Merci	Valore Complessivo
<i>valori in migliaia di Euro</i>				
Saldo al 31-12-2013	18.516	9.372	46.322	74.210
Saldo al 31-12-2014	24.639	11.887	55.509	92.035
Variazione tra periodi di confronto	6.123	2.515	9.187	17.825
<i>di cui Valori Esercizio per Variazione Area Consolidamento</i>	168	774	3.631	4.573

L'incremento registrato nel corso del 2014, pari a 17.825 migliaia di Euro, è coerente col volume di acquisti di materie prime e di prodotti finiti sostenuti nell'esercizio nonché finalizzato all'ottenimento di un adeguato stock di magazzino necessario a supportare le previsioni di vendita future.

Non sussistono rimanenze impegnate a garanzia di alcuna passività, ad eccezione di quanto riportato nella "Relazione degli Amministratori sulla Gestione – Impegni e Garanzie" con riferimento alla controllata tedesca Lyra KG (Germania).

I valori riportati nella tabella precedente sono esposti al netto dei fondi svalutazione rimanenze relativi alle materie prime, ai prodotti in corso di lavorazione ed ai prodotti finiti, pari rispettivamente al 31 dicembre 2014 a 653 migliaia di Euro (533 migliaia di Euro al 31 dicembre 2013), a 100 migliaia di Euro (79 migliaia al 31 dicembre 2013) e a 1.769 migliaia di Euro (1.139 migliaia di Euro al 31 dicembre 2013), che si riferiscono a materiale obsoleto o a lento rigiro per il quale non si ritiene di poter recuperare il valore iscritto in bilancio mediante la vendita.

Si riporta la movimentazione dell'esercizio in esame del fondo svalutazione magazzino:

<b>Nota 8.B - MOVIMENTAZIONE FONDO SVALUTAZIONE MAGAZZINO</b>				
	<b>Fondo Svalutazione Magazzino</b>			<b>Valore Complessivo</b>
	<b>Materie Prime, Sussidiarie e di Consumo</b>	<b>Prodotti in Corso di Lavorazione e Semilavorati</b>	<b>Prodotti Finiti e Merci</b>	
<i>valori in migliaia di Euro</i>				
<b>Saldo al 31-12-2013</b>	<b>533</b>	<b>79</b>	<b>1.139</b>	<b>1.750</b>
Accantonamento	204	266	1.440	1.910
Utilizzo	(85)	(245)	(1.192)	(1.522)
Rilascio	0	0	7	7
Effetto Variazione Incrementativa Area Consolidamento	0	0	250	250
Differenze Cambio Conversione	1	0	125	126
<b>Saldo al 31-12-2014</b>	<b>653</b>	<b>100</b>	<b>1.769</b>	<b>2.521</b>
<b>Variazione tra periodi di confronto</b>	<b>120</b>	<b>21</b>	<b>630</b>	<b>771</b>

## • Nota 9 - Crediti Commerciali ed Altri Crediti

Ammontano complessivamente a 76.067 migliaia di Euro e mostrano un incremento rispetto all'esercizio precedente pari a 8.546 migliaia di Euro attinente principalmente ad una generalizzata contrazione dei termini di incasso nonché ai maggiori volumi di vendita.

La composizione è di seguito riportata.

<b>Nota 9.A - CREDITI COMMERCIALI E ALTRI CREDITI</b>				
<i>valori in migliaia di Euro</i>	<b>Saldo al 31-12-2014</b>	<b>Saldo al 31-12-2013</b>	<b>Variazione tra periodi di confronto</b>	<b>Effetto variazione area consolidamento</b>
Crediti Commerciali	68.734	61.317	7.417	2.959
Crediti Tributari	3.502	1.517	1.985	2
Altri Crediti	3.131	3.410	(279)	146
Ratei e Risconti Attivi	673	599	74	160
<b>Verso terze parti</b>	<b>76.040</b>	<b>66.843</b>	<b>9.197</b>	<b>3.267</b>
Crediti Commerciali v/Collegate	27	677	(650)	0
<b>Verso imprese collegate</b>	<b>27</b>	<b>677</b>	<b>(650)</b>	<b>0</b>
<b>Valore complessivo</b>	<b>76.067</b>	<b>67.520</b>	<b>8.547</b>	<b>3.267</b>

Tutti i crediti sopra esposti sono esigibili entro 12 mesi.

I crediti commerciali per area geografica (dislocazione della clientela) sono dettagliati di seguito:

<b>NOTA 9.B - CREDITI COMMERCIALI VERSO TERZE PARTI PER AREA GEOGRAFICA</b>				
<i>valori in migliaia di Euro</i>	<b>Saldo al 31-12-2014</b>	<b>Saldo al 31-12-2013</b>	<b>Variazione tra periodi di confronto</b>	<b>Effetto variazione area consolidamento</b>
Europa	23.486	20.952	2.533	2959
Nord America	9.279	8.278	1.001	0
Centro/Sud America	33.964	30.299	3.665	0
Resto del Mondo	2.004	1.788	216	0
<b>Verso terze parti</b>	<b>68.734</b>	<b>61.317</b>	<b>7.416</b>	<b>2.959</b>

Si riporta inoltre la movimentazione del fondo svalutazione crediti e la relativa composizione, destinato a coprire le posizioni di dubbia recuperabilità.

<b>Nota 9.C - MOVIMENTAZIONE FONDO SVALUTAZIONE CREDITI</b>	
<i>valori in migliaia di Euro</i>	<b>Fondo Svalutazione Crediti</b>
<b>Saldo al 31-12-2013</b>	<b>3.226</b>
Accantonamento	340
<i>di cui Valori Esercizio per Variazione Area Consolidamento</i>	12
Utilizzo	(502)
<i>di cui Valori Esercizio per Variazione Area Consolidamento</i>	(12)
Rilascio	(43)
Effetto Variazione Incrementativa Area Consolidamento	55
Differenze Cambio	106
<b>Saldo al 31-12-2014</b>	<b>3.181</b>
<b>Variazione tra periodi di confronto</b>	<b>(44)</b>

Lo scadenzario dei crediti commerciali verso terze parti (“ageing”) al 31 dicembre 2014 e al 31 dicembre 2013 è esposto nella sezione “Relazione degli Amministratori sulla Gestione – Informazioni e Gestione dei Rischi Finanziari di Impresa”.

La voce “Crediti Tributari” include i crediti per I.V.A. e altri crediti tributari per imposte locali differenti dalle imposte dirette sul reddito.

I crediti tributari correnti ammontano a 3.502 migliaia di Euro al 31 dicembre 2014 (1.517 migliaia di Euro al 31 dicembre 2013).

La voce “Altri Crediti” accoglie i crediti verso il personale, verso gli istituti previdenziali e gli acconti a fornitori. La voce in esame ammonta al 31 dicembre 2014 a 3.131 migliaia di Euro (3.410 migliaia di Euro al 31 dicembre 2013).

Il valore contabile degli “Altri Crediti” rappresenta il “*fair value*” alla data di bilancio.

Tutti i crediti sopra esposti sono esigibili entro 12 mesi.

Le informazioni sull’esposizione del Gruppo ai rischi di credito e di mercato nonché sulle perdite per riduzione del valore dei crediti commerciali e degli altri crediti sono indicate nella Relazione degli Amministratori sulla Gestione - Gestione dei Rischi Finanziari di Impresa

#### • **Nota 10 - Disponibilità Liquide e Mezzi Equivalenti**

La voce “Disponibilità Liquide e Mezzi Equivalenti” al 31 dicembre 2014 ammonta a 32.473 migliaia di Euro (35.797 migliaia di Euro rispetto al 31 dicembre 2013).

Si allega il dettaglio della loro composizione ed il raffronto con l’esercizio precedente.

<b>Nota 10 - DISPONIBILITA' LIQUIDE E MEZZI EQUIVALENTI</b>			
<i>valori in migliaia di Euro</i>	<b>Depositi Bancari e Postali</b>	<b>Denaro e Valori in Cassa</b>	<b>Valore Complessivo</b>
Saldo al 31-12-2013	35.729	68	35.797
Saldo al 31-12-2014	32.415	58	32.473
Variazione tra periodi di confronto	(3.314)	(10)	(3.324)

I “Depositi Bancari e Postali” sono costituiti dalle disponibilità temporanee generate nell’ambito della gestione di tesoreria e riguardano conti correnti ordinari di F.I.L.A. S.p.A. per 11.196 migliaia di Euro e a conti correnti presso le banche delle controllate estere per 21.219 migliaia di Euro, afferenti principalmente alla controllata statunitense (5.683 migliaia di Euro), alla controllata francese (4.335 migliaia di Euro), alle controllate cinesi (1.908 migliaia di Euro), alla

controllata canadese (1.418 migliaia di Euro), alla controllata spagnola 1.952 migliaia di Euro), alla controllata tedesca (1.078 migliaia di Euro) e alla controllata inglese (478 migliaia di Euro).

La voce “Denaro e Valori in Cassa” ammonta a 58 migliaia di Euro, di cui 25 migliaia di Euro relative alla Capogruppo e 33 migliaia di Euro presso diverse controllate estere.

Il valore di iscrizione della voce rappresenta il “*fair value*” alla data di bilancio.

I depositi bancari e postali sono remunerati a tassi prossimi al Libor/Euribor.

Non vi sono depositi bancari e postali il cui utilizzo sia soggetto a restrizioni (per maggiori informazioni in merito alle garanzie reali gravanti sugli immobili, si rimanda alla sezione “Relazione degli Amministratori sulla Gestione - Impegni e Garanzie”).

## • Nota 11 - Posizione Finanziaria Netta

La “Posizione Finanziaria Netta” del Gruppo F.I.L.A. al 31 dicembre 2014 è la seguente:

<i>valori in migliaia di Euro</i>	Dicembre 2014	Dicembre 2013
Disponibilità Liquide e Mezzi Equivalenti	32.473	35.797
Passività Finanziarie - Scoperti Bancari	(1.810)	(112)
Attività Finanziarie - Finanziamenti e Crediti Correnti e Non Correnti	263	120
Passività Finanziarie Bancarie Correnti	(69.227)	(69.231)
Passività Finanziarie Bancarie Non Correnti	(20.134)	(28.297)
<b>Totale posizione finanziaria netta</b>	<b>(58.435)</b>	<b>(61.723)</b>

La “Posizione Finanziaria Netta” al 31 dicembre 2014 è negativa pari a 58.435 migliaia di Euro. Si rimanda al paragrafo: “Risultati della gestione patrimoniale e finanziaria” per i commenti in merito alle dinamiche della Posizione Finanziaria Netta del Gruppo F.I.L.A.

## Nota 12 - Capitale Sociale e Patrimonio Netto

La movimentazione delle voci di bilancio componenti il “Capitale Sociale e Patrimonio Netto” viene proposta al fine di spiegarne le movimentazioni tra i periodi di confronto:

Nota 12.A - Prospetto Delle Variazioni di Patrimonio Netto												
	Capitale Sociale	Riserva Legale	Riserva IAS 19	Altre Riserve	Differenza di Traduzione	Utili/(Perdite) Portati a Nuovo	Utile/(Perdita) dell'Esercizio di Gruppo	Patrimonio Netto di Gruppo	Capitale e Riserve di Terzi	Utile/(Perdita) di Terzi	Patrimonio Netto di Terzi	Patrimonio Netto Totale
<i>valori in migliaia di Euro</i>												
<b>31 Dicembre 2013</b>	<b>2.748</b>	<b>602</b>	<b>(1.084)</b>	<b>11.154</b>	<b>(5.696)</b>	<b>70.733</b>	<b>13.371</b>	<b>91.827</b>	<b>533</b>	<b>(13)</b>	<b>520</b>	<b>92.348</b>
Variazioni dell'esercizio		6	(284)		3.940	(6)		3.656	902		902	4.559
Acquisto d'azioni proprie								0			0	0
Utili/(Perdite) di periodo							16.575	16.575		30	30	16.605
<b>Risultato del periodo e utili (perdite) rilevate direttamente a patrimonio netto</b>	<b>0</b>	<b>6</b>	<b>(284)</b>	<b>0</b>	<b>3.940</b>	<b>(6)</b>	<b>16.575</b>	<b>20.231</b>	<b>902</b>	<b>30</b>	<b>932</b>	<b>21.164</b>
Destinazione risultato dell'esercizio 2013						13.371	(13.371)	0	(13)	13	0	0
Distribuzione di dividendi						(1.526)		(1.526)	(17)		(17)	(1.543)
Rilevazione del Capitale e Riserve di terzi								0			0	0
<b>31 Dicembre 2014</b>	<b>2.748</b>	<b>608</b>	<b>(1.368)</b>	<b>11.154</b>	<b>(1.756)</b>	<b>82.572</b>	<b>16.575</b>	<b>110.532</b>	<b>1.405</b>	<b>30</b>	<b>1.435</b>	<b>111.968</b>

### Capitale Sociale

Il Capitale Sociale, interamente versato, ammonta a 3.039.654,60 Euro, suddiviso in 1.876.330 azioni per un valore nominale di Euro 1,62 cadauna.

Il valore nominale del Capitale Sociale è decurtato della percentuale attinente all'acquisto delle azioni proprie, come richiesto dallo IAS 32, per un valore pari a 292 migliaia di Euro.

La seguente tabella mostra la riconciliazione tra il numero delle azioni di qualsiasi classe in circolazione al 31 dicembre 2014 e il numero delle azioni in circolazione al 31 dicembre 2013:

**Nota 12.B - AZIONI DI QUALSIASI CLASSE IN CIRCOLAZIONE**

	Numero Azioni		Valore Nominale	
	31-12-2014	31-12-2013	31-12-2014	31-12-2013
<i>valori in Euro</i>				
Azioni in Circolazione all'Inizio dell'Esercizio	1.876.330	1.800.750	3.039.655	2.917.215
Emissioni dell'esercizio	0	75.580	0	122.440
Cessioni dell'esercizio	0	0	0	0
Azioni in Circolazione alla Fine dell'Esercizio	1.876.330	1.876.330	3.039.655	3.039.655
<b>Totale azioni proprie possedute</b>	<b>180.075</b>	<b>180.075</b>	<b>291.722</b>	<b>291.722</b>
<b>% delle azioni proprie sul capitale sociale</b>	<b>9,60 %</b>	<b>9,60 %</b>	<b>9,60 %</b>	<b>9,60 %</b>

Al 31 dicembre 2014 non sussistono privilegi e vincoli di alcuna natura sulle azioni della società, ad eccezione del pegno pertinente alle azioni detenute da F.I.L.A. S.p.A. in Omyacolor S.A. (Francia), in Dixon Ticonderoga Co. (U.S.A.) e in Lyra KG (Germania), a garanzia dei finanziamenti bancari in essere al 31 dicembre 2014.

Ogni azione ordinaria attribuisce il diritto di voto senza limitazione alcuna. Ogni azione di classe B dà diritto a 3 voti esercitabili nell'assemblea (ordinaria e straordinaria) dei soci di F.I.L.A. S.p.A..

Non sussistono altresì vincoli nella distribuzione dei dividendi e nel rimborso del capitale ad eccezione del vincolo posto in essere dai contratti di finanziamento siglati tra F.I.L.A. S.p.A. ed Intesa Sanpaolo nel 2009 e tra F.I.L.A. S.p.A. e BNL - Intesa Sanpaolo nel 2011. Il vincolo attiene al pagamento e/o alla distribuzione di dividendi ai propri azionisti entro un limite massimo annuo di 2.500 migliaia di Euro o, comunque, del quindici per cento degli utili di Gruppo.

### ***Riserva Legale***

La voce al 31 dicembre 2014 ammonta a 608 migliaia di Euro, pari al 22,13 per cento del capitale sociale. L'incremento rispetto al 31 dicembre 2013, pari a 6 migliaia di Euro, è attribuibile alla destinazione di una parte del risultato dell'esercizio 2013 come approvato dall'Assemblea degli Azionisti avvenuta in data 28 aprile 2014. La destinazione di tale ammontare a riserva legale rappresenta la necessità di ristabilire l'obbligo civilistico previsto dall'art. 2430 del Codice Civile.

### ***Riserva IAS 19***

A seguito dell'applicazione dello IAS 19, la voce ammonta al 31 dicembre 2014 a 1.368 migliaia di Euro (perdita) e al 31 dicembre 2013 a 1.084 migliaia di Euro (perdita).

### ***Altre Riserve***

La voce ammonta al 31 dicembre 2014 a 11.154 migliaia di Euro, valore rimasto invariato rispetto al 31 dicembre 2013.

### ***Differenza di Traduzione***

La voce accoglie le differenze cambio che si riferiscono alla conversione dei bilanci delle società controllate redatti in valuta locale e convertiti in Euro come valuta di consolidamento.

Di seguito, riportiamo la movimentazione della voce "Differenza di Traduzione" relativa all'esercizio 2014:

*valori in migliaia di Euro*

**Saldo al 31-12-2013**

**Differenza di Traduzione**

**(5.696)**

*Variazioni dell'esercizio:*

Differenza tra Cambio Medio di Periodo e Cambio Fine Periodo

905

Differenza tra Cambio Storico e Cambio di Fine Periodo

3.035

**Saldo al 31-12-2014**

**(1.756)**

**Variazione tra periodi di confronto**

**3.940**

### ***Utili/(Perdite) Portati a Nuovo***

La voce ammonta al 31 dicembre 2014 a 82.572 migliaia di Euro e al 31 dicembre 2013 a 70.733 migliaia di Euro.

La variazione tra i periodi di confronto è generata dalla destinazione del risultato dell'esercizio 2013, pari a 13.371 migliaia di Euro, a riserva di Patrimonio Netto "Utili Portati a Nuovo" per 11.845 migliaia di Euro, nonché, alla distribuzione di dividendi agli azionisti per 1.526 migliaia di Euro.

### ***Patrimonio Netto di Terzi***

Il patrimonio netto di terzi si è incrementato di complessivi 915 migliaia di Euro, principalmente per effetto della quota terzi delle controllate: Industria Maimerì S.p.A. (49 per cento), FILA Hellas SA (50 per cento) e FILA Cartorama SA PTY LTD (49 per cento) entrate nel perimetro di consolidamento nel corrente esercizio e per effetto del risultato di esercizio (utile) attribuito alle quote "minorities" pari a 30 migliaia di Euro, di cui principalmente nelle controllate della Lyra KG (Germania) e dalla distribuzione di dividendi avvenuta nell'esercizio per un valore complessivo pari a 17 migliaia di Euro, nonché, dalla variazione positiva della riserva di traduzione pari a 172 migliaia di Euro.

La composizione del patrimonio netto con riferimento alle disponibilità e distribuibilità viene dettagliata di seguito:

**Nota 12.C ORIGINE, POSSIBILITA' DI UTILIZZAZIONE E DISTRIBUIBILITA' DEL PATRIMONIO NETTO**

Voci di Patrimonio Netto	Saldo al 31-12-2014	Possibilità di Utilizzazione	Quota Disponibile	Riepilogo delle Utilizzazioni Effettuate negli Ultimi 3 Anni (2012-2014)	
				per copertura perdite	per altre ragioni
Capitale Sociale	2.748		0	0	292
<b>Riserve di Capitale:</b>					
Riserva Legale	608	A	608	0	0
Riserva IAS 19	(1.368)		0	0	0
Altre Riserve	11.154	B, C	11.154	0	0
Differenze di Traduzione	(1.756)		0	0	0
Utile (Perdite) Portati a Nuovo	82.572	B, C	82.572	0	37.396
<b>Totale</b>	<b>93.958</b>		<b>94.334</b>	<b>0</b>	<b>37.688</b>

valori in migliaia di Euro

Legenda:

- A - Disponibile solo per copertura perdite
- B - Disponibile per copertura perdite ed aumento capitale
- C - Distribuibile

**Utile per Azione PN di gruppo**

L'utile base per azione è calcolato dividendo il risultato economico del Gruppo per la media ponderata delle azioni ordinarie in circolazione durante l'esercizio, escludendo le eventuali azioni proprie in portafoglio.

Il calcolo dell'utile base per azione è il seguente:

valori in Euro	Esercizio 2014	Esercizio 2013
<b>Utile netto attribuibile agli azionisti ordinari</b>	<b>16.575.455</b>	<b>13.371.038</b>
<b>Media ponderata delle azioni ordinarie in circolazione (numero di azioni)</b>	<b>1.696.255</b>	<b>1.696.255</b>
Numero di Azioni in Circolazione	1.876.330	1.876.330
Azioni Proprie in Portafoglio	(180.075)	(180.075)
<b>Utile base per azione</b>	<b>9,77</b>	<b>7,88</b>

L'utile per azione diluito coincide con l'utile per azione base, non essendo in essere azioni ordinarie potenziali (strumenti finanziari o altri contratti che possano attribuire al possessore il diritto di ottenere azioni ordinarie).

Di seguito, si espone sia il prospetto di riconciliazione tra il patrimonio netto della Capogruppo F.I.L.A. S.p.A. ed il patrimonio netto del bilancio consolidato sia il prospetto di riconciliazione

tra il risultato di esercizio della Capogruppo F.I.L.A. S.p.A. ed il risultato di esercizio del bilancio consolidato:

<i>Prospetto di Riconciliazione al 31 dicembre 2014 tra il Patrimonio Netto della Capogruppo ed il Patrimonio Netto del Gruppo F.I.L.A.</i>	
<i>valori in migliaia di Euro</i>	
<b>Patrimonio Netto F.I.L.A. S.p.A.</b>	<b><u>63.822</u></b>
Effetti elisione margini infragruppo	444
Effetto consolidamento Omyacolor S.A. (Francia)	9.594
Effetto consolidamento F.I.L.A. Hispania S.A. (Spagna)	2.690
Effetto consolidamento Licyn Mercantil Industrial Ltda (Brasile)	(2.322)
Effetto consolidamento gruppo Dixon Ticonderoga	39.807
Effetto consolidamento gruppo Lyra	(831)
Effetto consolidamento FILA Stationary and Office Equipment Industry Ltd. Co. (Turchia)	(1.260)
Effetto consolidamento FILA Stationary O.O.O. (Russia)	(603)
Effetto consolidamento FILA Hellas (Grecia)	283
Effetto consolidamento Industrie Maimeri (Italia)	544
Effetto consolidamento FILA Cartorama S.A. (Sud Africa)	(200)
<b>Patrimonio Netto Gruppo F.I.L.A.</b>	<b><u>111.968</u></b>

<i>Prospetto di Riconciliazione al 31 dicembre 2014 tra il Risultato di Esercizio della Capogruppo ed il Risultato di Esercizio del Gruppo F.I.L.A.</i>	
<i>valori in migliaia di Euro</i>	
<b>Risultato di Esercizio F.I.L.A. S.p.A.</b>	<b><u>6.019</u></b>
<b><i>Eliminazione degli effetti di operazioni compiute tra società consolidate:</i></b>	
Dividendi	(4.211)
Margini Magazzino	258
<b><i>Adeguamenti operati in applicazione dei principi contabili di Gruppo:</i></b>	
Consolidamento Industria Maimeri S.p.A.	(121)
Consolidamento Maimeri (U.S.A.)	134
Consolidamento Writefine Private Limited (India)	443
<b>Risultato di Esercizio delle Società Controllate dalla Capogruppo</b>	<b>14.084</b>
<b>Quota del risultato di esercizio e pregresso delle controllate di competenza di terzi</b>	<b>(30)</b>
<b>Risultato di Esercizio Netto Gruppo F.I.L.A.</b>	<b><u>16.575</u></b>

## Nota 13 - Passività Finanziarie

Il saldo complessivo al 31 dicembre 2014 è pari a 91.171 migliaia di Euro (97.640 migliaia di Euro al 31 dicembre 2013), di cui 20.134 migliaia di Euro a lungo termine e 71.037 migliaia di Euro a breve termine.

La voce in esame include sia la quota non corrente sia la quota corrente dei finanziamenti erogati da istituti bancari, da altri finanziatori e gli scoperti bancari.

Si allega di seguito il dettaglio al 31 dicembre 2014.

Nota 13.A - PASSIVITA' FINANZIARIE: Terze Parti								
valori in migliaia di Euro	Banche		Altri Finanziamenti		Scoperti Bancari		Valore Complessivo	Effetto variazione area consolidamento
	c/Capitale	c/Interessi	c/Capitale	c/Interessi	c/Capitale	c/Interessi		
<b>Saldo al 31-12-2013</b>	<b>95.253</b>	<b>193</b>	<b>2.068</b>	<b>9</b>	<b>112</b>	<b>6</b>	<b>97.640</b>	<b>0</b>
quota non corrente	28.403	(190)	84	0	0	0	28.297	0
quota corrente	66.850	383	1.984	9	112	5	69.343	0
<b>Saldo al 31-12-2014</b>	<b>88.566</b>	<b>220</b>	<b>572</b>	<b>3</b>	<b>1.810</b>	<b>0</b>	<b>91.171</b>	<b>2.148</b>
quota non corrente	20.183	(112)	63	0	0	0	20.134	277
quota corrente	68.383	332	509	3	1.810	0	71.037	1.871
<b>Variazione tra periodi di confronto</b>	<b>(6.687)</b>	<b>27</b>	<b>(1.496)</b>	<b>(6)</b>	<b>1.698</b>	<b>(5)</b>	<b>(6.469)</b>	<b>2.148</b>
quota non corrente	(8.220)	78	(21)	0	0	0	(8.165)	277
quota corrente	1.533	(51)	(1.475)	(6)	1.698	(5)	1.694	1.871

La voce “Passività Finanziarie Bancarie – quota non corrente” è pari a 20.071 migliaia di Euro (28.213 migliaia di Euro al 31 dicembre 2013). Il debito verso banche non corrente è principalmente composto dalla quota capitale del finanziamento bancario contratto dalla Capogruppo F.I.L.A. S.p.A. nell’esercizio 2009 ed erogato nell’esercizio 2010, pari a 14.500 migliaia di Euro (ammontare originario 40.000 migliaia di Euro) e dalla quota capitale del finanziamento bancario contratto nel mese di luglio 2011 sottoscritto con Banca Nazionale del Lavoro ed Intesa Sanpaolo, pari a 4.500 migliaia di Euro (ammontare originario pari a 8.000 migliaia di Euro), finalizzato all’acquisizione della società indiana.

La voce “Passività Finanziarie Bancarie – quota corrente” ammonta a 68.715 migliaia di Euro (67.233 migliaia di Euro al 31 dicembre 2013). Il debito verso banche corrente (quota capitale) risulta essere principalmente attribuibile a Grupo F.I.L.A.-Dixon, S.A. de C.V. (Messico – 21.132 migliaia di Euro), a Dixon Ticonderoga Company (U.S.A. – 18.043 migliaia di Euro), alla Capogruppo F.I.L.A. S.p.A. (Italia – 10.750 migliaia di Euro), a Lyra KG (Germania – 8.192

migliaia di Euro), Fila Dixon Stationery (Kunshan) Co., Ltd. (Cina – 5.403 migliaia di Euro), a FILA Stationery and Office Equipment Industry Ltd. Co. (Turchia – 1.807 migliaia di Euro), a Licyn Mercantil Industrial Ltda (Brasile – 1.596 migliaia di Euro), a Beijing F.I.L.A.-Dixon Stationery Company Limited (Cina –778 migliaia di Euro) e a Industria Maimeri S.p.A. (635 migliaia di Euro).

La tabella che segue mostra il dettaglio della quota capitale delle “Passività Finanziarie” del Gruppo F.I.L.A. con indicazione del relativo tasso di interesse applicato e della correlata scadenza da contratto.

Nota 13.B - PASSIVITA' FINANZIARIE: TASSO DI INTERESSE E SCADENZA					
valori in migliaia di Euro	Società	Tasso di Interesse	Scadenza	Saldo al 31-12-2014	Saldo al 31-12-2013
<b>Passività non correnti: passività finanziarie bancarie</b>					
Intesa Sanpaolo	F.I.L.A. S.p.A. (Italia)	Euribor a 6 mesi + spread 1,40%	Gennaio 2017	14.500	21.000
Banca Nazionale del Lavoro / Intesa Sanpaolo	F.I.L.A. S.p.A. (Italia)	Euribor a 6 mesi + spread 1,90%	Marzo 2018	4.500	5.750
Hypo Real Estate / EuroHypo	Lyra KG (Germania)	Tasso del 4,42% / 4,25% (spread incluso)	Settembre 2020	901	1.076
Scotia Bank Inverlat	Grupo F.I.L.A.-Dixon, S.A.de C.V. (Messico)	Tasso del 4,34% + spread 2,5%	Dicembre 2015	0	554
Made in Lombardy	Industria Maimeri S.p.A. (Italia)	Euribor 3 mesi + spread 2,40%	Novembre 2021	208	0
Banco Itau	Licyn Industrial Mercantil Ltda (Brasile)	Tasso del 6,5% (spread incluso)	Dicembre 2016	74	23
<b>Totale passività non correnti</b>				<b>20.183</b>	<b>28.403</b>
<b>Passività correnti: passività finanziarie bancarie</b>					
Unicredit Italiano S.p.A. / Intesa Sanpaolo / Bank of the West	Dixon Ticonderoga Company (U.S.A.)	Tasso del 1,95% / 1,87% (spread incluso)	Settembre 2015 *	18.043	16.246
Scotia Bank Inverlat / BBVA Bancomer / Banco Santander / Banco Nacional de México	Grupo F.I.L.A.-Dixon, S.A.de C.V. (Messico)	Tasso del 3,20% + spread 1,45% / 3,79% + spread 1,5% / 3,4% + spread 1,37% / 3,37% + spread 1,5% / 0,25% + spread 1,65%	Settembre 2015 *	21.132	20.066
Intesa Sanpaolo	F.I.L.A. S.p.A. (Italia)	Euribor a 6 mesi + spread 1,40%	Gennaio 2015	6.500	6.000
Banca Nazionale del Lavoro	F.I.L.A. S.p.A. (Italia)	Euribor a 6 mesi + spread 1,85%	Dicembre 2014	0	1.050
Banca Nazionale del Lavoro / Intesa Sanpaolo	F.I.L.A. S.p.A. (Italia)	Euribor a 6 mesi + spread 2,10%	Marzo 2014	0	750
Banca Nazionale del Lavoro / Intesa Sanpaolo	F.I.L.A. S.p.A. (Italia)	Euribor a 6 mesi + spread 1,90%	Marzo 2015	1.250	1.500
Banca Nazionale del Lavoro / Intesa Sanpaolo	F.I.L.A. S.p.A. (Italia)	Euribor a 6 mesi + spread 1,70%	Settembre 2015 **	3.000	4.000
HVB	Lyra KG (Germania)	Tasso del 1,58% (spread incluso)	Settembre 2015 *	8.000	9.000
Hypo Real Estate / EuroHypo	Lyra KG (Germania)	Tasso del 4,42% / 4,25% (spread incluso)	Settembre 2015	192	202
Unicredit Bank	Beijing F.I.L.A.-Dixon Stationery Company Ltd (Cina)	Tasso del 5,6% + spread 1,68%	Settembre 2015 *	778	4.614
TEB (BNL Branch)	FILA Stationery and Office Equipment Industry Ltd. Co. (Turchia)	Tasso del 6% (spread incluso)	Settembre 2015 *	1.807	1.795
Banco de Galicia y Buenos Aires	F.I.L.A. Argentina S.A. (Argentina)	Tasso del 19% (spread incluso)	Settembre 2015	47	182
Made in Lombardy / Unicredit Italiano S.p.A.	Industria Maimeri S.p.A. (Italia)	Euribor 3 mesi + spread 5% / 2,40%	Maggio / Novembre 2015	635	0
Intesa Sanpaolo / Unicredit Bank	Fila Dixon Stationery (Kunshan) Co., Ltd. (Cina)	Tasso del 6,44% / 3,46% / 5,60% (spread incluso)	Dicembre 2015 *	5.403	0
Kolb Bank	Omnacolor S.A. (Francia)	Tasso del 3,35%	Dicembre 2014	0	16
BNP Paribas / Banco Itau / Caixa Economica Federal	Licyn Industrial Mercantil Ltda (Brasile)	Tasso del 6,5% (spread incluso)	Settembre 2015 *	1.596	1.429
<b>Totale passività correnti</b>				<b>68.383</b>	<b>66.850</b>

\* rinnovabili a scadenza

\*\* per maggiori dettagli in merito al rimborso si rimanda al commento relativo alla Capogruppo di seguito riportato

Di seguito, il dettaglio dei contratti di finanziamento bancario a lungo termine del Gruppo F.I.L.A. in essere al 31 dicembre 2014:

- 14.500 migliaia di Euro erogato da Intesa Sanpaolo nel mese di dicembre 2009, di durata pari a 8 anni. Il rimborso del debito residuo al 31 dicembre 2014 è previsto in 3 rate annuali crescenti, a partire da gennaio 2015 con scadenza prevista per gennaio 2017. Il tasso di

interesse applicato è pari all'Euribor base 6 mesi maggiorato di uno spread del 1,40 per cento. Il tasso d'interesse medio effettivo applicato sul finanziamento nel 2014, per la quota di competenza, è stato pari al 1,854 per cento;

- 4.500 migliaia di Euro erogato da Banca Nazionale del Lavoro ed Intesa Sanpaolo nel mese di luglio 2011, è di durata pari a 7 anni. Il rimborso del debito residuo al 31 dicembre 2014 è previsto in 4 rate annuali posticipate, a partire da marzo 2015. Il tasso di interesse applicato è pari all'Euribor base 6 mesi maggiorato di uno spread del 1,90 per cento. Il tasso d'interesse medio effettivo applicato sul finanziamento nel 2014, per la quota di competenza, è stato pari al 2,345 per cento;
- 901 migliaia di Euro concesso a favore di Lyra KG (Germania) da istituti di credito diversi quali Hypo Real Estate e EuroHypo. Il rimborso del debito residuo al 31 dicembre 2014 è previsto in rate periodiche posticipate, a partire da gennaio 2015. I tassi di interesse, applicati ai differenti finanziamenti, sono ricompresi in un range tra il 4,25 per cento (Hypo Real Estate) e il 4,42 per cento (EuroHypo) comprensivi di spread;
- 208 migliaia di Euro concesso da Made in Lombardy a favore di Industria Maimeri S.p.A. (Italia). Il rimborso del debito residuo al 31 dicembre 2014 è previsto a partire da gennaio 2016. Il tasso di interesse applicato è pari all'Euribor 3 mesi più uno spread del 2,4 per cento;
- 74 migliaia di Euro concesso a favore di Licyn Industrial Mercantil Ltda (Brasile) dall'istituto di credito Banco Itau. Il rimborso del debito residuo al 31 dicembre 2014 è previsto in rate mensili posticipate a partire da gennaio 2016. Il tasso di interesse applicato è pari ad un range compreso tra il 6,5 per cento e 17,2 per cento comprensivo di spread.

Le passività finanziarie sono rilevate inizialmente al *fair value*, comprensivo dei costi di transazione ad esse direttamente attribuibili. Il valore di iscrizione iniziale è successivamente rettificato per tener conto dei rimborsi in quota capitale, delle eventuali svalutazioni e dell'ammortamento della differenza tra il valore di rimborso e il valore di iscrizione iniziale; l'ammortamento è effettuato sulla base del tasso di interesse interno effettivo rappresentato dal tasso che rende uguali, al momento della rilevazione iniziale, il valore attuale dei flussi di cassa attesi e il valore di iscrizione iniziale (cosiddetto metodo del costo ammortizzato). L'effetto al 31 dicembre 2014 del metodo del costo ammortizzato è pari a 112 migliaia di Euro di interessi.

Di seguito, il dettaglio delle passività bancarie a breve termine del Gruppo:

- 21.132 migliaia di Euro afferenti alle linee di credito concesse a favore del Gruppo F.I.L.A.- Dixon, S.A. de C.V. (Messico) così suddivise:
  - Scotia Bank Inverlat S.A. pari a 2.630 migliaia di Euro al tasso di interesse annuo pari al 3,20 per cento con l'aggiunta di uno spread pari a 1,45 per cento;
  - BBVA Bancomer S.A. pari a 7.790 migliaia di Euro al tasso di interesse annuo compreso in un range da 0,25 per cento a 3,79 per cento con l'aggiunta di uno spread compreso tra 1,5 per cento e 1,65 per cento;
  - Banco Nacional de México S.A. pari a 6.235 migliaia di Euro al tasso di interesse annuo pari al 3,40 per cento con l'aggiunta di uno spread pari a 1,4 per cento;
  - Bank Santander S.A. pari a 4.477 migliaia di Euro al tasso di interesse annuo del 3,37 per cento più uno spread pari al 1,5 per cento;
  
- 18.043 migliaia di Euro a favore di Dixon Ticonderoga Company (U.S.A.) così suddiviso:
  - 9.884 migliaia di Euro relativa all'utilizzo corrente della linea di credito di complessivi 20 milioni di Dollari concessa da Unicredito Italiano S.p.A. (14 milioni di Dollari nel mese di settembre 2005 e la successiva estensione per 6 milioni di Dollari avvenuta nel mese di marzo 2007) ad un tasso del 1,95 per cento comprensivo di spread;
  - 8.159 migliaia di Euro relativa all'utilizzo corrente connesso alla linea di credito originaria di complessivi 10 milioni di Dollari concessa da Intesa Sanpaolo ad un tasso del 1,87 per cento comprensivo di spread;
  
- 10.750 migliaia di Euro afferenti alla Capogruppo F.I.L.A. S.p.A. così suddiviso:
  - quota del finanziamento concesso da Intesa Sanpaolo pari a 6.500 migliaia di Euro al tasso di interesse annuo pari all'Euribor a 6 mesi con l'aggiunta uno spread pari al 1,4 per cento;
  - la quota corrente pari a 1.250 migliaia di Euro del nuovo finanziamento erogato Banca Nazionale del Lavoro ed Intesa Sanpaolo, al tasso di interesse annuo pari all'Euribor a 6 mesi con l'aggiunta uno spread pari al 1,90 per cento;

- la quota corrente pari a 3.000 migliaia di Euro della nuova linea di credito erogata nel 2011, relativa al contratto sottoscritto con Banca Nazionale del Lavoro ed Intesa Sanpaolo nel mese di luglio 2011 al tasso di interesse annuo pari all'Euribor a 6 mesi con l'aggiunta uno spread pari al 1,70 per cento. Il rimborso della quota corrente è prevista in due tranches pari a 1.500 migliaia di Euro ciascuna, previsto per il mese di settembre 2015 e giugno 2016;
- 8.192 migliaia di Euro a favore della Lyra KG (Germania) così suddiviso:
  - 8.000 migliaia di Euro afferenti alla linea di credito concessa da HVB al tasso di interesse annuo al 1,58 per cento comprensivo di spread;
  - 161 migliaia di Euro afferenti al finanziamento concesso da Hypo Real Estate al tasso di interesse annuo pari al 4,25 per cento comprensivo di spread;
  - 31 migliaia di Euro afferenti al finanziamento concesso da EuroHypo al tasso di interesse annuo pari al 4,42 per cento comprensivo di spread;
- 5.403 migliaia di Euro concesso a favore di Fila Dixon Stationery (Kunshan) Co., Ltd. (Cina) così suddiviso:
  - 4.615 migliaia di Euro afferenti linee di credito concesse da Intesa SanPaolo al tasso di interesse annuo compreso in un range tra 3,46 per cento e 6,44 per cento;
  - 788 migliaia di Euro afferenti linee di credito concesse da Unicredit al tasso di interesse pari a 5,60 per cento comprensivo di spread;
- 1.807 migliaia di Euro a favore di FILA Stationary and Office Equipment Industry Ltd. Co. (Turchia) relativa alla linea di credito concessa da TEB (BNL Branch) al tasso del 6 per cento comprensivo di spread;
- 1.596 migliaia di Euro a favore di Licyn Mercantil Industrial Ltda (Brasile) così suddiviso:
  - 1.481 migliaia di Euro relativa alla linea di credito concessa da BNP Paribas, al tasso di interesse annuo del 15,60 per cento comprensivo di spread;
  - 90 migliaia di Euro relativa alla linea di credito concessa da Banco ITAU al tasso di interesse annuo del 6,5 per cento comprensivo di spread;

- 25 migliaia di Euro relativa alla linea di credito concessa da Caixa Economica Federal al tasso di interesse annuo del 19,60 per cento comprensivo di spread;
- 778 migliaia di Euro a titolo di linee di credito concesse a favore di Beijing F.I.L.A.-Dixon Stationery Limited (Cina) dall'istituto Unicredit Bank al tasso di interesse annuo del 5,60 per cento con l'aggiunta di uno spread pari a 1,68 per cento;
- 635 migliaia di Euro concesso a favore di Industria Maimeri S.p.A. (Italia) così suddiviso:
  - 35 migliaia di Euro relativa al finanziamento Made in Lombardy, al tasso di interesse pari all'Euribor 3 mesi con l'aggiunta di uno spread pari al 2,4 per cento;
  - 600 migliaia di Euro relativa al finanziamento concesso da Unicredito Italiano S.p.A. Il tasso di interesse applicato è pari all'Euribor a 3 mesi con l'aggiunta di uno spread pari a 5 per cento;
- 47 migliaia di Euro a titolo di finanziamento concesso a favore di FILA Argentina S.A. (Argentina) concesso da Banco de Galicia y Buenos Aires, al tasso di interesse annuo del 19 per cento comprensivo di spread.

Alcuni di tali finanziamenti prevedono il rispetto di parametri finanziari e gestionali (“*covenants*”) la cui violazione costituisce titolo di inadempienza che, se non risolto, potrebbe comportare una richiesta immediata di restituzione delle somme ricevute.

## **Covenants**

Il Gruppo F.I.L.A. a fronte dell'indebitamento contratto con primari istituti di credito (Intesa Sanpaolo e Banca Nazionale del Lavoro) è assoggettata al rispetto di determinati impegni e “*covenants*”, rivisti a seguito del contratto di finanziamento siglato con Banca Nazionale del Lavoro ed Intesa Sanpaolo in data 28 luglio 2011.

Il rispetto dei “*covenants*” viene verificato sulla base di dati di Indebitamento Finanziario Netto (I.F.N.), E.B.I.T.D.A. (“*Earnings Before Interest, Tax, Depreciation and Amortization*”) ed

Oneri Finanziari Netti (O.F.N.) dedotti dal bilancio consolidato del Gruppo F.I.L.A. predisposto in base ai principi contabili internazionali.

Il criterio di determinazione di I.F.N., dell'E.B.I.T.D.A. e degli O.F.N. sono definiti nel contratto di finanziamento sottoscritto.

Di seguito, si espongono gli indicatori dei “covenants” e i relativi parametri da rispettare al 31 dicembre di ogni anno, afferenti il bilancio consolidato del Gruppo F.I.L.A. a partire dal 31 dicembre 2011.

#### **IFN / EBITDA**

- 31 dicembre 2011:  $\leq 3,25x$
- 31 dicembre 2012:  $\leq 3,00x$
- 31 dicembre 2013:  $\leq 2,75x$
- dal 31 dicembre 2014 fino alla Data di Scadenza:  $\leq 2,5x$

#### **EBITDA / OFN**

- 31 dicembre 2011:  $\geq 4,00x$
- 31 dicembre 2012:  $\geq 4,30x$
- dal 31 dicembre 2013 fino alla Data di Scadenza:  $\geq 5x$

La scadenza del contratto di finanziamento siglato con Banca Nazionale del Lavoro ed Intesa Sanpaolo è il 31 marzo 2018.

Il valore nominale delle “Passività Finanziarie “ sopra esposte coincide con il valore contabile.

Di seguito è riportata la tabella evidenziante lo scadenziario da contratto relativo ai flussi finanziari e le informazioni inerenti alle “Passività Finanziarie Bancarie”:

Nota 13.C - FINANZIAMENTI BANCARI GRUPPO F.I.L.A.														
Descrizione	Informazioni Generali						Interesse		Piano di Rimborso					
	Importo			Totale	Anno	Valuta	Paese	Variabile	Spread	Passività Finanziarie Correnti		Passività Finanziarie Non Correnti		
	Capitale	Da contratto	Interessi Amortized Cost							2015	2016	2017	2018	Oltre 2016
<i>valori in migliaia di Euro</i>														
UniCredit Revolving	9.884	0	0	9.884	2005	EUR	Stati Uniti	1,95%	0%	9.884	0	0	0	0
Finanziamento Intesa Revolving	8.159	1	0	8.160	2010	EUR	Stati Uniti	1,87%	0%	8.160	0	0	0	0
<b>Subtotale</b>	<b>18.043</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>18.044</b>						<b>18.044</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Grupo Financiero Scotiabank Inverlat, S.A.	2.630	2	0	2.632	2014	EUR	Messico	3,20%	1,45%	2.632	0	0	0	0
Grupo Financiero BBVA Bancomer, S.A.	7.790	2	0	7.792	2014	EUR	Messico	0,25% / 3,79%	1,65% / 1,5%	7.792	0	0	0	0
Banco Nacional de México, S.A.	6.235	0	0	6.235	2014	EUR	Messico	3,40%	1,37%	6.235	0	0	0	0
Banco Santander, S.A.	4.477	0	0	4.477	2014	EUR	Messico	3,37%	1,50%	4.477	0	0	0	0
<b>Subtotale</b>	<b>21.132</b>	<b>4</b>	<b>0</b>	<b>21.136</b>						<b>21.136</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Intesa Sanpaolo	21.000	151	(74)	21.077	2009	EUR	Italia	Euribor a 6 mesi	1,40%	6.651	7.000	7.426	0	0
BNL / Intesa Sanpaolo	5.750	31	(38)	5.743	2011	EUR	Italia	Euribor a 6 mesi	1,90%	1.281	1.250	1.500	1.712	0
BNL / Intesa Sanpaolo	3.000	14	0	3.014	2011	EUR	Italia	Euribor a 6 mesi	1,70%	3.014	0	0	0	0
<b>Subtotale</b>	<b>29.750</b>	<b>196</b>	<b>(112)</b>	<b>29.834</b>						<b>10.946</b>	<b>8.250</b>	<b>8.926</b>	<b>1.712</b>	<b>0</b>
Made in Lombardy	243	0	0	243	2011	EUR	Italia	Euribor a 3 mesi	2,4%	35	35	35	35	103
Unicredit Italiano S.p.A.	600	14	0	614	2014	EUR	Italia	Euribor a 3 mesi	5,0%	614	0	0	0	0
<b>Subtotale</b>	<b>843</b>	<b>14</b>	<b>0</b>	<b>857</b>						<b>649</b>	<b>35</b>	<b>35</b>	<b>35</b>	<b>103</b>
HVB	8.000	0	0	8.000	2014	EUR	Germania	1,58%	0%	8.000	0	0	0	0
EuroHypo	47	0	0	47	2014	EUR	Germania	4,42%	0%	31	16	0	0	0
Hypo Real Estate	1.046	0	0	1.046	2014	EUR	Germania	4,25%	0%	161	202	202	202	279
<b>Subtotale</b>	<b>9.093</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>9.093</b>						<b>8.192</b>	<b>218</b>	<b>202</b>	<b>202</b>	<b>279</b>
Unicredit Bank	778	10	0	788	2013	EUR	Cina	5,60%	1,68%	788	0	0	0	0
<b>Subtotale</b>	<b>778</b>	<b>10</b>	<b>0</b>	<b>788</b>						<b>788</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Intesa Sanpaolo	4.615	32	0	4.647	2014	EUR	Cina	6,44% - 3,46%	0%	4.647	0	0	0	0
Unicredit Bank	788	3	0	791	2014	EUR	Cina	5,60%	0%	791	0	0	0	0
<b>Subtotale</b>	<b>5.403</b>	<b>35</b>	<b>0</b>	<b>5.438</b>						<b>5.438</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Banco de Galicia y Buenos Aires	47	7	0	54	2014	EUR	Argentina	19,0%	0%	54	0	0	0	0
<b>Subtotale</b>	<b>47</b>	<b>7</b>	<b>0</b>	<b>54</b>						<b>54</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
TEB (BNL branch)	1.807	65	0	1.872	2012	EUR	Turchia	6,0%	0%	1.872	0	0	0	0
<b>Subtotale</b>	<b>1.807</b>	<b>65</b>	<b>0</b>	<b>1.872</b>						<b>1.872</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
BNP Paribas	1.481	0	0	1.481	2014	EUR	Brasile	15,60%	0%	1.481	0	0	0	0
Banco Itau	164	0	0	164	2014	EUR	Brasile	6,50%	0%	90	74	0	0	0
Caixa Economica Federal	25	0	0	25	2014	EUR	Brasile	19,60%	0%	25	0	0	0	0
<b>Subtotale</b>	<b>1.670</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1.670</b>						<b>1.596</b>	<b>74</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Valore complessivo</b>	<b>88.566</b>	<b>332</b>	<b>(112)</b>	<b>88.786</b>						<b>68.715</b>	<b>8.577</b>	<b>9.163</b>	<b>1.940</b>	<b>382</b>

La voce “Passività Finanziarie - Altri Finanziamenti” include principalmente le passività finanziarie verso altri finanziatori di F.I.L.A. S.p.A. nei confronti di BNP Paribas/Safety Kleen, per la stipula di contratti di leasing (19 migliaia di Euro) e degli anticipi sulle cessioni ricevuti dalla società di factoring (Ifitalia - International Factors S.p.A. – 54 migliaia di Euro).

Il saldo al 31 dicembre 2014 delle “Passività Finanziarie - Altri Finanziamenti” risulta complessivamente pari a 575 migliaia di Euro (2.077 migliaia di Euro al 31 dicembre 2013) di cui la quota a lungo termine ammonta a 63 migliaia di Euro (84 migliaia di Euro al 31 dicembre 2013), mentre la quota a breve termine ammonta a 512 migliaia di Euro al 31 dicembre 2014 (1.993 migliaia di Euro al 31 dicembre 2013).

Di seguito si espone la tabella evidenziante lo scadenziario relativo ai flussi finanziari e le informazioni inerenti le “Passività Finanziarie - Altri Finanziamenti” al 31 dicembre 2014:

Nota 13.D - FINANZIAMENTI DA ALTRI FINANZIATORI												
Descrizione	Informazioni Generali						Interesse		Piano di Rimborso			Garanzie Concesse
	Importo		Totale	Anno	Valuta	Paese	Variabile	Spread	Passività Finanziarie Correnti		Passività Finanziarie Non Correnti	
	Capitale	Interesse							2015	2016		
<i>valori in migliaia di Euro</i>												
BNP Paribas (Leasing)	15	0	15	2009	EUR	Italia	0,00%	0,00%	15	0	0	Nessuna
Safety Kleen Italia S.p.A. (Leasing)	4	0	4	2013	EUR	Italia	0,00%	0,00%	2	2	0	Nessuna
International Factors S.p.A. (ifitalia)	54	0	54	2014	EUR	Italia	Euribor 3 mesi	0,75%	54	0	0	Nessuna
Finanziamento Gestione Corrente	48	0	48	2013-2018	EUR	Stati Uniti	4,30%	0%	17	31	0	Nessuna
Finanziamento Gestione Corrente	54	0	54	2011	EUR	Francia	0%	0%	24	19	11	Nessuna
Finanziamento Gestione Corrente	108	0	108	2014	EUR	Italia	4%	0%	108	0	0	Nessuna
Finanziamento Gestione Corrente	17	1	18	2014	EUR	Argentina	12%	0%	18	0	0	Nessuna
Finanziamento Gestione Corrente	252	2	254	2014	EUR	Sud Africa	8%	0%	254	0	0	Nessuna
Finanziamento Gestione Corrente	4	0	4	2014	EUR	Germania	0%	0%	4	0	0	Nessuna
Finanziamento Gestione Corrente	16	0	16	2014	EUR	Brasile	12,25%	0%	16	0	0	Nessuna
<b>Valore complessivo</b>	<b>572</b>	<b>3</b>	<b>575</b>						<b>512</b>	<b>52</b>	<b>11</b>	

La voce “Passività Finanziarie – Scoperti Bancari” attiene alla quota corrente al 31 dicembre 2014, pari a 1.810 migliaia di Euro (118 migliaia di Euro al 31 dicembre 2013), con riferimento alla società Industria Maimeri S.p.A. (Italia - 1.638 migliaia di Euro), alla controllata Fila Stationary O.O.O. (Russia -100 migliaia di Euro) e alla società PT. Lyra Akrelux Limited (Indonesia - 72 migliaia di Euro).

Di seguito si espone il dettaglio “Passività Finanziarie – Scoperti Bancari” al 31 dicembre 2014:

Nota 13.E - SCOPERTO BANCARIO												
Descrizione	Informazioni Generali						Interesse		Piano di Rimborso		Garanzie Concesse	
	Importo		Totale	Anno	Valuta	Paese	Variabile	Spread	Passività Finanziarie Correnti			
	Capitale	Interesse							2015	2016		
<i>valori in migliaia di Euro</i>												
Istituti di Credito Vari	1.638		1.638	2014	EUR	Italia	Euribor 3 mesi	2,25%	2,6%	1.638		Nessuna
Bank BCA	72		72	2014	EUR	Indonesia	12,00%		0%	72		Nessuna
Istituti di Credito Vari	100		100	2014	EUR	Russia	2,60%		0%	100		Nessuna
<b>Valore complessivo</b>	<b>1.810</b>		<b>1.810</b>							<b>1.810</b>		

## ▪ Nota 14 - Benefici a Dipendenti

Le società del Gruppo F.I.L.A. garantiscono benefici successivi al rapporto di lavoro per i propri dipendenti sia direttamente, sia contribuendo a fondi esterni al Gruppo.

La modalità secondo cui questi benefici sono garantiti variano secondo le condizioni legali, fiscali ed economiche di ogni Stato in cui il Gruppo opera. Tali benefici sono basati sulla remunerazione e gli anni di servizio dei dipendenti.

I benefici riconosciuti ai dipendenti della Capogruppo F.I.L.A. S.p.A. riguardano il trattamento di fine rapporto (“T.F.R.”) di lavoro spettante al dipendente in rapporto alle retribuzioni erogate, che è disciplinato dalla legislazione italiana ed in particolare dall’art. 2120 del Codice Civile Italiano. L’ammontare del T.F.R. è commisurato alla retribuzione percepita alle condizioni contrattuali sottoscritte tra le parti alla data di assunzione.

Il T.F.R. maturato al 31 dicembre 2006 è considerato un piano a benefici definiti secondo lo IAS 19. I benefici garantiti ai dipendenti, sotto forma di T.F.R., erogati in coincidenza della cessazione del rapporto di lavoro, sono riconosciuti nel periodo di maturazione del diritto. La passività relativa è determinata sulla base di ipotesi attuariali e dell’effettivo debito maturato e non liquidato alla data di chiusura dell’esercizio di riferimento. Il processo di attualizzazione è fondato su ipotesi demografiche e finanziarie ed è realizzato applicando la metodologia dei “*benefici maturati*” mediante il “*Projected Unit Credit Method*” affidato ad attuari professionisti. Il T.F.R. maturato dal 1° gennaio 2007 è considerato un piano a contribuzione definita e pertanto i contributi maturati nell’esercizio sono stati interamente rilevati come costo ed esposti come debito nella voce “Altre Passività Correnti”, dopo aver dedotto eventuali contributi già versati.

Le altre società del Gruppo, con particolare riferimento a Omyacolor S.A. (Francia), Dixon Ticonderoga Company (U.S.A.) e Grupo F.I.L.A.-Dixon, S.A. de C.V. (Messico), garantiscono benefici successivi al rapporto di lavoro sia tramite piani a contribuzione definita sia piani a benefici definiti.

Nel caso di piani a contribuzione definita, le società del Gruppo versano dei contributi a istituti assicurativi pubblici o privati sulla base di un obbligo di legge o contrattuale, oppure su base volontaria. Con il pagamento dei contributi le società adempiono a tutti i loro obblighi. Il costo di competenza del periodo matura sulla base del servizio reso dal dipendente ed è rilevato per destinazione nelle voci di costo correlate al personale.

I piani a benefici definiti possono essere non finanziati (“*unfunded*”) o possono essere interamente o parzialmente finanziati (“*funded*”) dai contributi versati dall’impresa e talvolta dai suoi dipendenti, ad una società o fondo, giuridicamente distinto dall’impresa che eroga i benefici ai dipendenti. I fondi prevedono una contribuzione fissa da parte dei dipendenti ed una contribuzione variabile da parte del datore di lavoro necessaria, almeno, a soddisfare i requisiti minimi (“*funding requirement*”) previsti dalla legge e dai regolamenti dei singoli paesi.

Infine, il Gruppo riconosce ai propri dipendenti altri benefici a lungo termine la cui erogazione avviene generalmente al raggiungimento di una determinata anzianità aziendale o nel caso di invalidità. In questo caso il valore dell'obbligazione rilevata in bilancio riflette la probabilità che il pagamento venga erogato e la durata per cui tale pagamento sarà effettuato. Il valore di tali fondi è calcolato su base attuariale con il metodo della "proiezione unitaria del credito".

Nel seguito si evidenziano i relativi valori al 31 dicembre 2014:

<b>Nota 14.A - TFR E PROGRAMMI BENEFICI A DIPENDENTI</b>			
<i>valori in migliaia di Euro</i>	<b>Fondi Trattamento di Fine Rapporto</b>	<b>Programmi Benefici a Dipendenti</b>	<b>Valore Complessivo</b>
<b>Saldo al 31-12-2013</b>	<b>1.977</b>	<b>1.870</b>	<b>3.847</b>
Erogazione	(440)	(1.507)	(1.947)
<i>di cui Valori Esercizio per Variazione Area Consolidamento</i>	(283)	(135)	(418)
Oneri Finanziari	75	109	184
<i>di cui Valori Esercizio per Variazione Area Consolidamento</i>	16	0	16
Past Service Cost	0	51	51
Costo Previdenziale per Prestazioni di Lavoro	0	1.528	1.528
<i>di cui Valori Esercizio per Variazione Area Consolidamento</i>	0	135	135
Riserva IAS 19	281	40	321
<i>di cui Valori Esercizio per Variazione Area Consolidamento</i>	64	0	64
Effetto Variazione Incrementativa Area Consolidamento	924	0	924
Differenze Cambio Conversione	0	83	83
Altre Variazioni	(38)	(28)	(66)
<b>Saldo al 31-12-2014</b>	<b>2.779</b>	<b>2.146</b>	<b>4.925</b>
<b>Variazione tra periodi di confronto</b>	<b>802</b>	<b>276</b>	<b>1.078</b>

Le "Perdite Attuariali" negative riguardanti l'esercizio 2014 ammontano a complessivi 321 migliaia di Euro, e sono state contabilizzate, al netto dell'effetto fiscale, direttamente nel patrimonio netto.

La seguente tabella evidenzia l'ammontare dei benefici a dipendenti distinti tra finanziati e non finanziati da attività asservite al piano stesso inerente agli ultimi due esercizi:

<b>I. Obbligazioni per Beneficiari a Dipendenti</b>		
	<b>31-12-2014</b>	<b>31-12-2013</b>
Valore Attuale delle Obbligazioni Non Coperte da Attività a Servizio al Piano	2.779	1.977
	<b>2.779</b>	<b>1.977</b>
Valore Attuale delle Obbligazioni Coperte da Attività a Servizio al Piano	3.868	3.497
Fair Value delle Attività a Servizio del Piano Inerenti alle Obbligazioni	(1.722)	(1.627)
	<b>2.146</b>	<b>1.870</b>
<b>Valore complessivo</b>	<b>4.925</b>	<b>3.847</b>

Le attività finanziarie in essere al 31 dicembre 2014 investite dal Gruppo F.I.L.A. al fine di coprire le passività finanziarie inerenti ai piani per “Beneficiari a Dipendenti” ammontano a 1.722 migliaia di Euro (1.627 al 31 dicembre 2013), riferibili a Dixon Ticonderoga Company (U.S.A. – 1.097 migliaia di Euro) e a F.I.L.A.-Dixon, S.A. de C.V. (Messico – 625 migliaia di Euro). Tali investimenti finanziari hanno un rendimento medio del 5,5 per cento del capitale investito (suddiviso equamente tra investimenti nel Fondo finanziario “Ticket PFG” e investimenti in contratti a rendimento garantito). La “struttura” degli investimenti finanziari in essere al 31 dicembre 2014 non varia in termini di composizione rispetto all’esercizio corrente.

La tabella riportata di seguito evidenzia le componenti del costo netto dei beneficiari a dipendenti rilevato a conto economico negli esercizi 2014 e 2013:

<b>2. Costo Rilevato nel Conto Economico</b>		
	<b>31-12-2014</b>	<b>31-12-2013</b>
Costo Previdenziale per Prestazioni di Lavoro	(1.579)	(1.331)
Oneri Finanziari	(184)	(106)
<b>Costo rilevato nel conto economico</b>	<b>(1.763)</b>	<b>(1.437)</b>

Le principali ipotesi attuariali utilizzate per la stima dei beneficiari da riconoscere al termine del rapporto di lavoro sono le seguenti:

<b>3. Principali Assunzioni Attuariali alla Data di Bilancio (espresso in valori medi)</b>		
	<b>31-12-2014</b>	<b>31-12-2013</b>
Tasso Annuo Tecnico di Attualizzazione	4,1%	5,8%
Tasso di Incremento del Costo della Vita	4,4%	3,5%
Tasso di Incremento Retributivo Futuro	2,4%	2,3%
Tasso di Incremento Pensionistici Futuri	2,0%	1,8%

Di seguito è riportata la tabella evidenziante lo scadenzario dei flussi finanziari inerenti i benefici a dipendenti in essere al 31 dicembre 2014.

Nota 14.B - BENEFICI A DIPENDENTI: SCADENZARIO FLUSSI FINANZIARI						
Natura	Importo	Scadenzario Flussi Finanziari				
		2015	2016	2017	2018	Oltre 2018
<i>valori in migliaia di Euro</i>						
Trattamento Fine Rapporto	2.779	180	153	113	110	2.223
Benefici a Dipendenti	2.146	176	158	19	1	1.793
<b>Valore complessivo</b>	<b>4.925</b>					

### ▪ Nota 15 - Fondi Rischi ed Oneri

La voce “Fondi Rischi ed Oneri” ammonta al 31 dicembre 2014 complessivamente a 993 migliaia di Euro (2.947 migliaia di Euro al 31 dicembre 2013), di cui 731 migliaia di Euro (565 migliaia di Euro al 31 dicembre 2013) riferiti alla quota non corrente e 262 migliaia di Euro (2.382 migliaia di Euro al 31 dicembre 2013) riferiti alla quota corrente.

Nota 15A - FONDO RISCHI ED ONERI								
	Fondi Rischi per Contenziosi Fiscali	Fondi Rischi per Contenziosi Legali	Fondi Copertura Perdita in Società Collegate	Fondi per Trattamento di Quiescenza ed Obblighi Simili	Fondi Ristrutturazione	Altri Fondi	Valore Complessivo	Effetto variazione area consolidamento
<i>valori in migliaia di Euro</i>								
<b>Saldo al 31-12-2013</b>	<b>39</b>	<b>96</b>	<b>0</b>	<b>504</b>	<b>1.913</b>	<b>395</b>	<b>2.947</b>	<b>0</b>
quota non corrente	0	0	0	464	0	101	565	0
quota corrente	39	96	0	40	1.913	294	2.382	0
<b>Saldo al 31-12-2014</b>	<b>51</b>	<b>67</b>	<b>0</b>	<b>686</b>	<b>0</b>	<b>189</b>	<b>993</b>	<b>96</b>
quota non corrente	0	0	0	646	0	85	731	96
quota corrente	51	67	0	40	0	104	262	0
<b>Variazione tra periodi di confronto</b>	<b>11</b>	<b>(29)</b>	<b>0</b>	<b>182</b>	<b>(1.914)</b>	<b>(207)</b>	<b>(1.954)</b>	<b>96</b>
quota non corrente	0	0	0	182	0	(16)	166	96
quota corrente	12	(29)	(0)	0	(1.913)	(190)	(2.120)	0

Di seguito si espone la movimentazione complessiva della voce “Fondi Rischi ed Oneri” al 31 dicembre 2014.

**Nota 15.B - FONDO RISCHI ED ONERI: MOVIMENTAZIONE**

valori in migliaia di Euro

	Fondi Rischi per Contenziosi Fiscali	Fondi Rischi per Contenziosi Legali	Fondi per Trattamento di Quiescenza ed Obblighi Simili	Fondi Ristrutturazione	Altri Fondi	Valore Complessivo
<b>Saldo al 31-12-2013</b>	<b>39</b>	<b>96</b>	<b>504</b>	<b>1.913</b>	<b>395</b>	<b>2.947</b>
Utilizzo Fondo Rischi ed Oneri	0	(80)	(44)	(2.120)	(361)	(2.606)
Accantonamento Fondo Rischi ed Oneri	11	20	59	0	173	263
di cui Valori Esercizio per Variazione Area Consolidamento	0	0	5	0	0	5
Attualizzazione	0	0	72	0	0	72
di cui Valori Esercizio per Variazione Area Consolidamento	0	0	8	0	0	8
Effetto Variazione Incrementativa Area Consolidamento	0	0	96	0	0	96
Differenze Cambio	0	0	0	207	13	220
<b>Saldo al 31-12-2014</b>	<b>51</b>	<b>36</b>	<b>686</b>	<b>0</b>	<b>220</b>	<b>993</b>
<b>Variazione tra periodi di confronto</b>	<b>11</b>	<b>(60)</b>	<b>183</b>	<b>(1.914)</b>	<b>(175)</b>	<b>(1.953)</b>

➤ **Fondi Rischi per Contenziosi Fiscali:**

tale fondo rappresenta la miglior stima da parte del management e dei consulenti fiscali delle passività che devono essere contabilizzate, inerenti principalmente, ad un accertamento relativo alla società F.I.L.A. S.p.A., da parte dei pubblici dipartimenti fiscali, relativi al periodo di imposta 2004 riferita alle imposte dirette ed indirette (51 migliaia di Euro).

➤ **Fondi per Contenziosi Legali:**

tale fondo rappresenta la miglior stima da parte del management delle passività che devono essere contabilizzate con riferimento a:

- procedimenti legali sorti nel corso dell'ordinaria attività operativa;
- procedimenti legali relativi a contenziosi con dipendenti o ex dipendenti ed agenti di commercio.

La voce in essere al 31 dicembre 2014 è riferita alla controllata Omyacolor S.A. (Francia) per 20 migliaia di Euro e alla Capogruppo F.I.L.A. S.p.A. per 16 migliaia di Euro.

➤ **Fondi per Trattamento di Quiescenza ed Obblighi Simili:**

il fondo per trattamento di quiescenza ed obblighi simili espone il fondo indennità suppletiva di clientela agenti in essere al 31 dicembre 2014 nella società Capogruppo F.I.L.A. S.p.A. (Italia – 526 migliaia di Euro) ed in Industria Maimeri S.p.A. (Italia – 120 migliaia di Euro). L'“Utile/Perdita Attuariale” relativo all'esercizio 2014 ammonta a complessivi 72 migliaia di Euro. Le variazioni attuariali del periodo, al netto dell'effetto imposte sono state contabilizzate direttamente a patrimonio netto.

➤ **Fondi Ristrutturazione:**

il fondo per ristrutturazione, costituito nell'esercizio 2013, si riferisce al processo di ristrutturazione e razionalizzazione delle attività relative alla società Beijing F.I.L.A.-Dixon Stationery Company Ltd. (Cina). Tale fondo è stato completamente utilizzato nel corso del corrente esercizio.

Al 31 dicembre 2014 non sono previsti ulteriori stanziamenti, in base alle attuali informazioni disponibili da parte del management locale, e al contempo si rilevano costi di ristrutturazione contabilizzati nel corso dell'esercizio, non coperti dal fondo in essere al 31 dicembre 2013, per un valore pari a 310 migliaia di Euro.

Gli attuali costi di ristrutturazione 2014 si riferiscono a maggiori costi personale e costi di trasferimento delle attività da Beijing a Kunshan entrambe relativi a più lunghi tempi di riallocazione del sito produttivo.

Attualmente il processo riorganizzativo ha visto l'uscita di 621 persone, unità lavorative in linea rispetto alle stime del 2013.

➤ **Altri Fondi:**

il fondo espone al 31 dicembre 2014 principalmente la migliore stima degli oneri di bonifica ambientale, in capo alla controllata Dixon Ticonderoga Company (U.S.A. - 82 migliaia di Euro), a seguito dell'attività intrapresa sul territorio americano nel periodo ante acquisizione da parte di F.I.L.A. S.p.A.. Tempi e stime della bonifica saranno riviste di continuo dal management aziendale fino al proprio complemento.

Non sono previsti altri costi di smantellamento e di bonifica ambientale, a seguito dei processi riorganizzativi che coinvolgono i siti aziendali del Gruppo F.I.L.A..

Nel definire la miglior stima della passività potenziale, ciascuna società del Gruppo F.I.L.A. valuta i procedimenti legali individualmente al fine di stimare le probabili perdite che generalmente derivano da eventi simili a quello che dà origine alla passività. La loro stima prende, ove possibile e necessario, in considerazione l'opinione di consulenti legali ed altri esperti, l'esperienza pregressa della società nonché l'intenzione della società stessa di intraprendere ulteriori azioni in ciascun procedimento. Il fondo presente nel bilancio consolidato

del Gruppo F.I.L.A. è la somma di tali stanziamenti individuali effettuati da ciascuna società del Gruppo.

Di seguito è riportata la tabella evidenziante lo scadenziario relativo ai flussi finanziari e le informazioni inerenti di “Fondi Rischi ed Oneri” in essere al 31 dicembre 2014 (pari a 993 migliaia di Euro).

Nota 15.C - FONDI RISCHI ED ONERI; SCADENZIARIO FLUSSI FINANZIARI									
Natura	Importo	Valore Attuariale Anno 2014	Tasso di Sconto Applicato per definire il Valore Attuariale	Scadenziario Flussi Finanziari					
				2015	2016	2017	2018	Oltre 2018	
<i>valori in migliaia di Euro</i>									
<b>Fondi per Contenziosi Fiscali</b>									
Accertamento Autorità Fiscali	51	0	0	51	0	0	0	0	0
<b>Fondi per Contenziosi Legali</b>									
Ricorso Sentenza in Giudicato	67	0	0	67	0	0	0	0	0
<b>Fondi per Indennità e Simili</b>									
Fondo Indennità Suppletiva di Clientela	686	646	2.00%	40	50	50	50	50	496
<b>Altri Fondi</b>									
Altri Fondi Rischi ed Oneri	173	0	0	88	50	35	0	0	0
Oneri Liquidazione Società Maimeri U.S.A.	16	0	0	16	0	0	0	0	0
<b>Valore complessivo</b>	<b>993</b>			<b>262</b>	<b>100</b>	<b>85</b>	<b>50</b>	<b>50</b>	<b>496</b>

## ▪ Nota 16 - Imposte Differite

La voce “Imposte Differite” ammonta a 5.825 migliaia di Euro al 31 dicembre 2014 (6.004 migliaia di Euro al 31 dicembre 2013).

**Nota 16.A - MOVIMENTAZIONE PASSIVITA' PER IMPOSTE  
DIFFERITE**

valori in migliaia di Euro

<b>Saldo al 31-12-2013</b>	<b>6.004</b>
Accantonamento	96
Utilizzo	(611)
<i>di cui Valori Esercizio per Variazione Area Consolidamento</i>	(112)
Effetto Variazione Incrementativa Area Consolidamento	231
Variazione a Patrimonio Netto	105
<i>di cui Valori Esercizio per Variazione Area Consolidamento</i>	22
<b>Saldo al 31-12-2014</b>	<b>5.825</b>
<b>Variazione tra periodi di confronto</b>	<b>(179)</b>

Il saldo al 31 dicembre 2014 include principalmente le imposte differite calcolate sulle categorie “Attività Immateriali” ed “Immobili, Impianti e Macchinari”, nonché su altre differenze tra valori fiscali e valori contabili.

**NOTA 16.B - DETTAGLIO DELLE PASSIVITA' PER IMPOSTE DIFFERITE**

valori in migliaia di Euro

	Importo di Stato Patrimoniale			Importo di Conto Economico		Importo di Patrimonio Netto	
	2014	Variazione Incrementativa Area Consolidamento	2013	2014	2013	2014	2013
<b>Passività per imposte differite inerenti a:</b>							
Rimanenze (PPA Messico)	0		201	(201)	(631)	0	0
Attività Immateriali	2.988	231	2.613	144	(1.180)	0	0
Immobili, Impianti e Macchinari	1.532		1.275	257	227	0	0
Personale - IAS 19	108		32	180	(29)	(104)	(17)
Dividendi pianificati Gruppo F.I.L.A. - IAS 12	136		137	(1)	(586)	0	0
Differenza di conversione contabilizzata a "Riserva di Traduzione"	209		936	(936)	1.529	209	(876)
Altro	852		810	42	(1)	0	0
<b>Totale passività per le imposte differite</b>	<b>5.825</b>	<b>231</b>	<b>6.004</b>	<b>(515)</b>	<b>(671)</b>	<b>105</b>	<b>(893)</b>

Gli stanziamenti per le imposte differite si rilevano principalmente nella Capogruppo F.I.L.A. S.p.A. (Italia – 1.545 migliaia di Euro), prevalentemente afferente alla categoria “Immobili, Impianti e Macchinari”, in Dixon Ticonderoga Company (U.S.A. – 2.003 migliaia di Euro) e in Lycin Mercantil Industrial Ltd (Brasile – 636 migliaia di Euro) entrambe afferenti principalmente alla categoria “Attività Immateriali – Goodwill”

Al 31 dicembre 2014 si rilevano imposte differite contabilizzate a conto economico per 515 migliaia di Euro e nel patrimonio netto per 105 migliaia di Euro, queste ultime relative agli “Utili/Perdite Attuariali”, nell’applicazione dello IAS 19 in merito al “T.F.R. e Programmi e Benefici a Dipendenti”, nonché, a differenze di conversione rilevate sui valori patrimoniali pari a 209 migliaia di Euro.

Di seguito, è riportata la tabella evidenziante la previsione del riversamento del fondo per imposte differite.

Di seguito, è riportata la tabella evidenziante la previsione del riversamento del fondo per imposte differite.

**NOTA 16.C - ESERCIZI DI RIVERSAMENTO DELLE PASSIVITA' PER IMPOSTE DIFFERITE**

	Valore registrato nello Stato Patrimoniale	Data di Scadenza				
		2015	2016	2017	2018	Oltre 2018
<i>valori in migliaia di Euro</i>						
<b>Passività per imposte differite inerenti a:</b>						
Attività Immateriali	2.988	250	250	250	250	1988
Immobili, Impianti e Macchinari	1.532	100	100	100	100	1132
Personale - IAS 19	108	50	58	0	0	0
Dividendi pianificati Gruppo F.I.L.A. - IAS 12	136	136	0	0	0	0
Differenza di conversione contabilizzata a "Riserva di Traduzione"	209	100	109	0	0	0
Altro	852	150	150	150	150	252
<b>Totale passività per le imposte differite</b>	<b>5.825</b>	<b>786</b>	<b>667</b>	<b>500</b>	<b>500</b>	<b>3.372</b>

L’ammontare delle imposte differite che si stima si riverseranno a conto economico entro 12 mesi dalla data di bilancio ammonta a 1.645 migliaia di Euro.

▪ **Nota 17 - Fondi Rischi ed Oneri**

La voce “Fondi Rischi ed Oneri” al 31 dicembre 2014 è pari a 262 migliaia di Euro (2.382 migliaia di Euro al 31 dicembre 2013) e rappresenta la quota parte a breve termine del “Fondo Rischi ed Oneri”.

Si rimanda alla “Nota 15 - Fondi Rischi ed Oneri” per maggiori dettagli.

▪ **Nota 18 - Passività per Imposte**

La voce “Passività per Imposte”, afferente ai debiti tributari per imposte correnti, ammonta complessivamente a 2.536 migliaia di Euro al 31 dicembre 2014 (1.362 migliaia di Euro al 31 dicembre 2013) relative alle società del Gruppo F.I.L.A.

▪ **Nota 19 - Debiti Commerciali ed Altri Debiti**

Di seguito, il dettaglio dei “Debiti Commerciali ed Altri Debiti” del Gruppo F.I.L.A.:

<b>Nota 19.A - DEBITI COMMERCIALI ED ALTRI DEBITI</b>				
<i>valori in migliaia di Euro</i>	<b>Saldo al 31-12-2014</b>	<b>Saldo al 31-12-2013</b>	<b>Variazione tra periodi di confronto</b>	<b>Effetto variazione area consolidamento</b>
Debiti Commerciali	36.968	23.035	13.933	2.613
Debiti Tributari	3.839	3.538	301	59
Altri Debiti	7.442	5.603	1.839	1.952
Ratei e Risconti Passivi	630	395	235	-
<b>Verso terze parti</b>	<b>48.879</b>	<b>32.571</b>	<b>16.308</b>	<b>4.624</b>
Debiti Commerciali v/Collegate	205	0	205	0
<b>Verso imprese collegate</b>	<b>205</b>	<b>0</b>	<b>205</b>	<b>0</b>
Debiti Commerciali v/Controllate	0	4	(4)	0
<b>Verso imprese controllate</b>	<b>0</b>	<b>4</b>	<b>(4)</b>	<b>0</b>
<b>Valore complessivo</b>	<b>49.084</b>	<b>32.575</b>	<b>16.509</b>	<b>4.624</b>

La voce “Debiti Commerciali ed Altri Debiti” al 31 dicembre 2014 ammonta a 49.084 migliaia di Euro (32.575 migliaia di Euro al 31 dicembre 2013).

L'incremento della voce "Debiti Commerciali" (16.509 migliaia di Euro) è dovuto, in parte all'incremento del perimetro di consolidamento (4.624 migliaia di Euro), oltrechè all'aumento del fatturato di Gruppo.

Si espone inoltre la suddivisione dei debiti commerciali per area geografica:

<b>Nota 19.B - DEBITI COMMERCIALI VERSO TERZE PARTI PER AREA GEOGRAFICA</b>				
<i>valori in migliaia di Euro</i>	<b>Saldo al 31-12-2014</b>	<b>Saldo al 31-12-2013</b>	<b>Variazione tra periodi di confronto</b>	<b>Effetto variazione area consolidamento</b>
Europa	20.763	12.937	7.826	2.613
Nord America	5.470	3.409	2.061	0
Centro/Sud America	3.729	2.324	1.406	0
Resto del Mondo	7.006	4.365	2.641	0
<b>Verso terze parti</b>	<b>36.968</b>	<b>23.035</b>	<b>13.933</b>	<b>2.613</b>

Il valore contabile dei debiti commerciali alla data di bilancio approssima il loro "fair value".

I debiti commerciali sopra esposti sono esigibili entro 12 mesi.

La voce "Debiti Tributari" verso terzi ammonta, al 31 dicembre 2014, a 3.839 migliaia di Euro (3.538 migliaia di Euro al 31 dicembre 2013), di cui 2.696 migliaia di Euro correlati ai debiti per I.V.A. e 1.143 migliaia di Euro inerenti ai debiti tributari diversi dalle imposte correnti. I debiti per I.V.A. sono principalmente afferenti alla controllata messicana (1.936 migliaia di Euro) e alla controllata cinese (410 migliaia di Euro).

I "Debiti Tributari Diversi" sono relativi a debiti per ritenute su lavoro autonomo, sorti nel mese di dicembre 2014 e pagati nel mese di gennaio 2015 e principalmente riconducibili alla controllata messicana (316 migliaia di Euro), alla Capogruppo (311 migliaia di Euro), e alla controllata francese (110 migliaia di Euro).

La voce "Altri Debiti" ammonta a 7.442 migliaia di Euro al 31 dicembre 2014 ed include principalmente:

- i debiti verso il personale per elementi retributivi da corrispondere pari a 4.032 migliaia di Euro (2.561 migliaia di Euro al 31 dicembre 2013);
- i debiti verso istituti previdenziali a fronte dei contributi previdenziali da versare pari a 1.874 migliaia di Euro (1.876 migliaia di Euro al 31 dicembre 2013);

- i debiti verso agenti per provvigioni da corrispondere pari a 199 migliaia di Euro (218 migliaia di Euro al 31 dicembre 2013).

Il valore contabile dei “Debiti Tributari”, degli “Altri Debiti” e dei “Ratei e Risconti Passivi” alla data di bilancio approssima il loro *fair value*.

### ▪ Nota 20 – Ricavi della Gestione Caratteristica

Il valore dei ricavi della gestione caratteristica al 31 dicembre 2014 si attesta a 233.585 migliaia di Euro (218.864 migliaia di Euro al 31 dicembre 2013).

Il dettaglio dei ricavi è il seguente:

<b>Nota 20.A - RICAVI DELLA GESTIONE CARATTERISTICA</b>				
<i>valori in migliaia di Euro</i>	<b>Esercizio 2014</b>	<b>Esercizio 2013</b>	<b>Variazione 2013- 2014</b>	<b>Effetto variazione area consolidamento al 31 dicembre 2014</b>
Ricavi delle Vendite e delle Prestazioni	248.207	232.639	15.567	9.874
Rettifiche su Vendite	(14.622)	(13.776)	(846)	(182)
Resi su Vendite	(7.370)	(6.653)	(717)	(75)
Sconti, Abbuoni e Premi su Vendite	(7.252)	(7.123)	(129)	(107)
<b>Valore complessivo</b>	<b>233.585</b>	<b>218.864</b>	<b>13.875</b>	<b>9.692</b>

Di seguito, si espone la divisione dei ricavi per area geografica è effettuata sulla base della dislocazione dei clienti a cui i ricavi si riferiscono:

<b>Nota 20.B - RICAVI DELLA GESTIONE CARATTERISTICA</b>				
<i>valori in migliaia di Euro</i>	<b>Esercizio 2014</b>	<b>Esercizio 2013</b>	<b>Variazione 2013- 2014</b>	<b>Effetto variazione area consolidamento al 31 dicembre 2014</b>
Europa	111.011	100.220	10.791	9.482
Nord America	62.874	62.417	457	0
Centro/Sud America	50.592	47.496	3.096	0
Resto del Mondo	9.108	8.731	377	210
<b>Valore complessivo</b>	<b>233.585</b>	<b>218.864</b>	<b>14.721</b>	<b>9.692</b>

▪ **Nota 21 – Altri Ricavi e Proventi**

La voce accoglie altri proventi derivanti dalla gestione ordinaria e non attribuibili ad attività di vendita di beni e prestazione di servizi.

La voce “Altri Ricavi e Proventi” al 31 dicembre 2014 si attesta a 3.817 migliaia di Euro (3.291 migliaia di Euro al 31 dicembre 2013).

Nota 21 - ALTRI RICAVI E PROVENTI				
<i>valori in migliaia di Euro</i>	Esercizio 2014	Esercizio 2013	Variazione 2013-2014	Effetto variazione area consolidamento al 31 dicembre 2014
Plusvalenza delle Vendite Immobili, Impianti e Macchinari	42	22	19	0
Differenze Positive Non Realizzate di Cambio su Operazioni Commerciali	1.467	312	1.155	9
Differenze Positive Realizzate di Cambio su Operazioni Commerciali	1.076	1.165	(89)	2
Altri Ricavi e Proventi	1.232	1.792	(560)	28
<b>Valore complessivo</b>	<b>3.817</b>	<b>3.291</b>	<b>526</b>	<b>39</b>

La voce “Altri Ricavi e Proventi” include principalmente:

- commissioni relative alle vendite a marchio Dixon Ticonderoga realizzate nei confronti di un terzista a favore di uno dei principali distributori americani per un valore pari a 284 migliaia di Euro;
- vendita di scarti di produzione per complessivi 579 migliaia di Euro, riferite a Beijing F.I.L.A.-Dixon Stationery Company Ltd. e Grupo F.I.L.A.-Dixon, S.A. de C.V. (Messico).

▪ **Nota 22 – Costi per Materie Prime, Sussidiarie, di Consumo e Mercè**

La voce accoglie tutti gli acquisti di materie prime, semilavorati, trasporti su acquisti, merci e materiale di consumo per lo svolgimento dell'attività caratteristica.

Di seguito, si espone il relativo dettaglio:

**Nota 22 - COSTI PER MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE, DI CONSUMO E MERCI**

<i>valori in migliaia di Euro</i>	Esercizio 2014	Esercizio 2013	Variazione 2013- 2014	Effetto variazione area consolidamento al 31 dicembre 2014
Acquisti di Produzione per Materie Prime, Sussidiarie, di Consumo e Merci	(85.475)	(72.462)	(13.012)	(4.911)
Trasporti su Acquisti di Produzione	(5.838)	(4.727)	(1.111)	(20)
Imballi	(1.831)	(1.491)	(340)	(3)
Spese di Importazione e Dazi Doganali	(2.668)	(2.150)	(518)	0
Altri Oneri Accessori e Diversi per Acquisti di Materie Prime, di Consumo e Merci	(5.948)	(5.218)	(730)	(38)
Rettifiche su Acquisti	46	140	(94)	(0)
<i>Resi su Acquisti</i>	0	117	(117)	0
<i>Sconti, Abbuoni e Premi su Acquisti</i>	46	22	23	(0)
<b>Valore complessivo</b>	<b>(101.716)</b>	<b>(85.908)</b>	<b>(15.808)</b>	<b>(4.972)</b>

L'incremento del valore complessivo di tale voce è imputabile principalmente all'approvvigionamento di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci sostenuto dalla Capogruppo, dalla controllata Dixon Ticonderoga Co. (U.S.A), dal Gruppo F.I.L.A.-Dixon, S.A. de C.V. (Messico) e per effetto della costituzione della controllata Industria Maimeri S.p.A. (Italia). La variazione di tale componente economica è in linea con l'andamento del fatturato ed alla finalità del management di incrementare le scorte di magazzino di fine esercizio al fine di far fronte alle previsioni di vendita future.

L'incremento del valore delle "Spese di Importazione e Dazi Doganali" rispetto all'esercizio 2013 (518 migliaia di Euro) è coerente con la variazione sostenuta nella voce "Acquisti di Produzione per Materie Prime e, Sussidiarie, di Consumo e Merci".

Nella voce "Altri Oneri Accessori e Diversi per Acquisti di Materie Prime, di Consumo e Merci" sono incluse tutte quelle tipologie di costi accessori rispetto agli acquisti effettuati, quali lavorazioni esterne presso terzi e contributi a consorzi. L'incremento registrato nel corso dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2014 è attribuibile principalmente alla Capogruppo.

Si rilevano costi di trasporto aventi natura non ricorrente per un valore complessivo di 100 migliaia di Euro (Beijing F.I.L.A.-Dixon Stationery Company - Cina) afferenti la riallocazione del sito produttivo cinese.

Le variazioni economiche positive complessive delle rimanenze di magazzino al 31 dicembre 2014 sono state pari a 10.764 migliaia di Euro, di cui:

- variazione positiva di “Materie Prime, Sussidiarie, di Consumo e Merci” pari a 5.133 migliaia di Euro (variazione positiva pari a 741 migliaia di Euro al 31 dicembre 2013);
- variazione positiva di “Prodotti in Corso di Lavorazione e Semilavorati” pari a 1.323 migliaia di Euro (variazione positiva pari a 475 migliaia di Euro al 31 dicembre 2013);
- variazione positiva di “Prodotti Finiti” pari a 4.308 migliaia di Euro (variazione negativa pari a 7.400 migliaia di Euro al 31 dicembre 2013).

### ▪ Nota 23 – Costi per Servizi e Godimento Beni di Terzi

La voce “Costi per Servizi e Godimento Beni di Terzi” ammonta, nel 2014, a 57.655 migliaia di Euro (50.850 migliaia di Euro nel 2013).

Si evidenzia il dettaglio della composizione dei costi per servizi:

<b>Nota 23 - COSTI PER SERVIZI E GODIMENTO BENI DI TERZI</b>				
<i>valori in migliaia di Euro</i>	<b>Esercizio 2014</b>	<b>Esercizio 2013</b>	<b>Variazione 2013- 2014</b>	<b>Effetto variazione area consolidamento al 31 dicembre 2014</b>
Servizi Vari di Impresa	(5.452)	(5.040)	(412)	(107)
Trasporti	(8.290)	(8.240)	(50)	(97)
Magazzinaggio	(589)	(356)	(233)	(150)
Manutenzioni	(2.866)	(2.037)	(829)	(94)
Utenze	(4.017)	(3.391)	(626)	(114)
Consulenze	(7.093)	(4.277)	(2.816)	(426)
Compensi agli Amministratori e Sindaci	(3.197)	(2.354)	(843)	(245)
Pubblicità, Promozioni, Mostre e Fiere	(3.985)	(3.382)	(603)	(47)
Pulizie	(323)	(314)	(9)	(8)
Commissioni Bancarie	(845)	(840)	(4)	(62)
Agenti	(5.373)	(4.950)	(423)	(363)
Viaggi, Soggiorni e Spese Rappresentanza	(2.109)	(1.724)	(385)	(122)
Incentivi di Vendita	(5.947)	(5.936)	(12)	0
Assicurazioni	(1.251)	(1.160)	(91)	(43)
Altri Costi per Servizi	(539)	(1.109)	570	(21)
Canoni di Noleggio	(3.709)	(3.831)	122	(245)
Canoni di Locazione	(701)	(604)	(97)	(58)
Leasing Operativo	(941)	(891)	(49)	0
Royalties e Brevetti	(428)	(412)	(16)	(205)
<b>Valore complessivo</b>	<b>(57.655)</b>	<b>(50.850)</b>	<b>(6.805)</b>	<b>(2.409)</b>

Al 31 dicembre 2014, si rilevano costi per servizi di natura non ricorrente pari a 4.513 migliaia di Euro afferenti esclusivamente ai progetti straordinari in corso nel Gruppo F.I.L.A.. Tale variazione, che risiede principalmente nella voce “Consulenze” riguarda le seguenti società F.I.L.A. S.p.A. (Italia – 4.187 migliaia di Euro), Omyacolor S.A. (Francia – 20 migliaia di Euro), Lyra KG (Germania – 27 migliaia di Euro), Beijing F.I.L.A.-Dixon Stationery Company (Cina – 14 migliaia di Euro), Grupo F.I.L.A.-Dixon, S.A. de C.V. (Messico – 27 migliaia di Euro), Dixon Ticonderoga Co. (U.S.A. – 99 migliaia di Euro), Industria Maimeri (Italia – 122 migliaia di Euro) e Fila Dixon Stationery (Kunshan) Co., Ltd. (Cina – 17 migliaia di Euro).

La variazione rispetto all'esercizio di confronto, oltre che da quanto sopra descritto, viene giustificata principalmente dalla voce “Pubblicità, Promozioni, Mostre e Fiere” (603 migliaia di Euro) in primo luogo sostenute dalla Capogruppo, dal Gruppo F.I.L.A.-Dixon, S.A. de C.V. (Messico), dalla controllata Omyacolor S.A. (Francia), F.I.L.A. S.p.A. e da Dixon Ticonderoga Co. (U.S.A.), oltre che dalla variazione della voce “Compensi Agli Amministratori e Sindaci” (843 migliaia di Euro) quasi esclusivamente afferente a F.I.L.A. S.p.A.

#### ▪ Nota 24 – Altri Costi Diversi

La voce “Altri Costi Diversi” ammonta, nel 2014 a 4.947 migliaia di Euro (5.641 migliaia di Euro nel 2013).

Nota 24 - ALTRI COSTI DIVERSI				
	Esercizio 2014	Esercizio 2013	Variazione 2013-2014	Effetto variazione area consolidamento al 31 dicembre 2014
<i>valori in migliaia di Euro</i>				
Differenze Negative Non Realizzate di Cambio su Operazioni Commerciali	(1.795)	(818)	(977)	0
Differenze Negative Realizzate di Cambio su Operazioni Commerciali	(1.578)	(1.696)	118	(8)
Altri Oneri Diversi di Gestione	(1.574)	(1.171)	(403)	(11)
Accantonamenti per Rischi ed Altri Oneri	0	(1.956)	1.956	0
<b>Valore complessivo</b>	<b>(4.947)</b>	<b>(5.641)</b>	<b>694</b>	<b>(19)</b>

La voce “Altri Oneri Diversi di Gestione” pari a 1.574 migliaia di Euro attiene principalmente alla controllata Beijing F.I.L.A.-Dixon Stationery Company (Cina – 669 migliaia di Euro), alla

controllata Dixon Ticonderoga Co. (U.S.A. – 343 migliaia di Euro), alla controllata Lyra KG (Germania – 221 migliaia di Euro), alla Capogruppo F.I.L.A. S.p.A. (Italia – 153 migliaia di Euro), alla controllata Grupo F.I.L.A.-Dixon, S.A. de C.V. (Messico – 25 migliaia di Euro) e alla controllata Omyacolor S.A. (Francia – 20 migliaia di Euro); suddetta voce include prevalentemente i costi di natura tributaria diversi dalle imposte sui redditi, quali l'imposta comunale sugli immobili, l'imposta di registro ed altre imposte indirette, nonché, omaggi ed articoli promozionali.

▪ **Nota 25 – Costo del Lavoro**

La voce “Costo del Lavoro” include tutti i costi e le spese sostenute per il personale dipendente. Di seguito, è proposta la ripartizione di tali costi:

<b>Nota 25 - COSTO DEL LAVORO</b>				
<i>valori in migliaia di Euro</i>	<b>Esercizio 2014</b>	<b>Esercizio 2013</b>	<b>Variazione 2013-2014</b>	<b>Effetto variazione area consolidamento al 31 dicembre 2014</b>
Salari e Stipendi	(36.297)	(31.517)	(4.780)	(1.940)
Oneri Sociali	(9.547)	(8.245)	(1.303)	(628)
Oneri per Beneficiari a Dipendenti	(1.579)	(1.331)	(248)	(135)
Altri Costi del Personale	(1.405)	(1.112)	(293)	(161)
<b>Valore complessivo</b>	<b>(48.829)</b>	<b>(42.205)</b>	<b>(6.624)</b>	<b>(2.865)</b>

La variazione del costo del lavoro del Gruppo F.I.L.A. rispetto all'esercizio precedente è imputabile, oltre che al consolidamento di Industria Maimeri S.p.A., alla forza lavoro impiegata principalmente dal Gruppo F.I.L.A.-Dixon, S.A. de C.V. (Messico) e Fila Dixon Stationery (Kunshan) Co., Ltd. (Cina), con particolare riferimento alla categoria professionale degli operai attivi presso gli stabilimenti produttivi, nonché, all'effetto della normale dinamica di aumento del costo del lavoro.

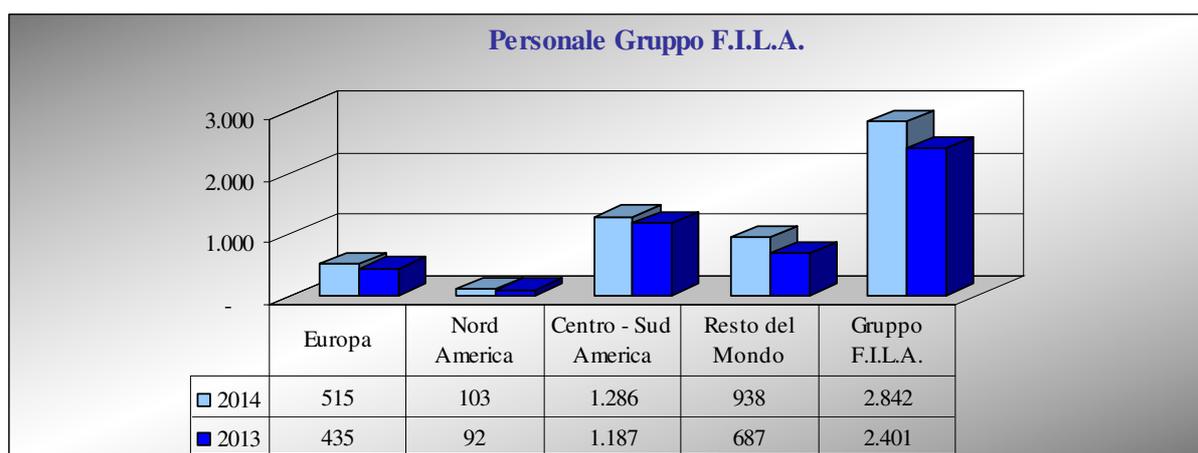
Si rilevano costi del personale il Gruppo F.I.L.A. di natura non ricorrente per un valore complessivo di 591 migliaia di Euro, di cui Beijing F.I.L.A.-Dixon Stationery Company (Cina –

212 migliaia di Euro) afferenti alla riallocazione del site produttivo cinese, di cui Omyacolor S.A. (Francia – 27 migliaia di Euro) e Dixon Ticonderoga Co. (U.S.A. – 167 migliaia di Euro), Industria Maimeri S.p.A. (Italia – 180 migliaia di Euro), ), Lyra KG (Germania – 5 migliaia di Euro), per riorganizzazioni interne.

Il personale in forza lavoro del Gruppo F.I.L.A., al 31 dicembre 2014, è pari 2.842 unità, rispetto alle 2.401 unità effettive al 31 dicembre 2013.

L'incremento delle unità è principalmente imputabile alla maggior forza lavoro impiegata, con particolare riferimento alla categoria professionale degli operai attivi presso gli stabilimenti produttivi della controllata Grupo F.I.L.A. –Dixon, S.A. de C.V. (Messico – 86 dipendenti) e della controllata Fila Dixon Stationery (Kunshan) Co., Ltd. (Cina), per effetto del processo di riallocazione dello stabilimento produttivo (236 dipendenti). Rileviamo l'incremento della forza lavoro a seguito della costituzione della controllata Industria Maimeri S.p.A. (Italia - 72 dipendenti) e della controllata FILA Cartorama S.A. PTY Ltd (Sud Africa – 8 dipendenti).

Di seguito, si riporta un grafico evidenziante la ripartizione della forza lavoro del Gruppo F.I.L.A. al 31 dicembre 2014 e al 31 dicembre 2013.



e la suddivisione e movimentazione per categorie lavorative:

PERSONALE				
	Manager	Impiegati	Operai	Totale
<b>Totale al 31-12-2013</b>	<b>63</b>	<b>677</b>	<b>1.661</b>	<b>2.401</b>
Incrementi	9	219	1.035	1.263
Decrementi	(14)	(186)	(622)	(822)
<b>Totale al 31-12-2014</b>	<b>58</b>	<b>710</b>	<b>2.074</b>	<b>2.842</b>
<b>Uscite per Ristrutturazione</b>	<b>(10)</b>	<b>(37)</b>	<b>(574)</b>	<b>(621)</b>

Le uscite per Ristrutturazione sono afferenti al processo di riallocazione del sito produttivo cinese. A riguardo, si rimanda al: “Bilancio Consolidato del Gruppo F.I.L.A.: Nota 15: Fondi Rischi ed Oneri”.

Il numero medio dei dipendenti delle imprese incluse nell’area di consolidamento, ripartito per categoria è il seguente:

PERSONALE				
Numero Medio	Manager	Impiegati	Operai	Totale
<b>Totale al 31-12-2013</b>	<b>62</b>	<b>664</b>	<b>1.721</b>	<b>2.446</b>
<b>Totale al 31-12-2014</b>	<b>55</b>	<b>752</b>	<b>2.010</b>	<b>2.816</b>

Il turn-over è stato interessato da un processo di razionalizzazione della forza lavoro che interessato principalmente la categoria degli operai.

#### ▪ **Nota 26 – Ammortamenti**

Di seguito, si espone il dettaglio degli ammortamenti per gli esercizi 2014 e 2013:

<b>Nota 26 - AMMORTAMENTI</b>				
<i>valori in migliaia di Euro</i>	<b>Esercizio 2014</b>	<b>Esercizio 2013</b>	<b>Variazione 2013- 2014</b>	<b>Effetto variazione area consolidamento al 31 dicembre 2014</b>
Ammortamenti Immobili, Impianti e Macchinari	(4.139)	(4.470)	331	(72)
Ammortamenti Attività Immateriali	(1.559)	(1.563)	5	(33)
<b>Valore complessivo</b>	<b>(5.698)</b>	<b>(6.033)</b>	<b>336</b>	<b>(104)</b>

Per ulteriori dettagli si rimanda alla “Nota 1 - Attività Immateriali” e alla “Nota 2 - Immobili, Impianti e Macchinari”.

Nell’esercizio in corso non vi sono state svalutazioni per “*impairment*”.

#### ▪ **Nota 27 – Svalutazioni**

Di seguito, si espone il dettaglio delle svalutazioni per gli esercizi 2014 e 2013:

<b>Nota 27 - SVALUTAZIONI</b>				
<i>valori in migliaia di Euro</i>	<b>Esercizio 2014</b>	<b>Esercizio 2013</b>	<b>Variazione 2013- 2014</b>	<b>Effetto variazione area consolidamento al 31 dicembre 2014</b>
Svalutazioni Immobili, Impianti e Macchinari	(48)	(8)	(41)	(22)
Svalutazioni Crediti Commerciali	(296)	(1.032)	736	(4)
<b>Valore complessivo</b>	<b>(344)</b>	<b>(1.039)</b>	<b>695</b>	<b>(26)</b>

Le svalutazioni dei crediti commerciali attengono principalmente la Capogruppo F.I.L.A. S.p.A. (Italia), a seguito della valutazione della solvibilità degli stessi.

## ▪ Nota 28 – Proventi Finanziari

Si espone il dettaglio dei proventi finanziari, assieme alla spiegazione delle principali variazioni rispetto all'esercizio di confronto:

<b>Nota 28 - PROVENTI FINANZIARI</b>				
<i>valori in migliaia di Euro</i>	Esercizio 2014	Esercizio 2013	Variazione 2013- 2014	Effetto variazione area consolidamento al 31 dicembre 2014
Interessi Attivi verso Banche	53	56	(4)	1
Altri Proventi Finanziari	110	108	3	0
Differenze Positive Non Realizzate di Cambio su Operazioni Finanziarie	226	106	121	6
Differenze Positive Realizzate di Cambio su Operazioni Finanziarie	200	371	(172)	0
<b>Valore complessivo</b>	<b>589</b>	<b>641</b>	<b>(52)</b>	<b>7</b>

La voce “Altri Proventi Finanziari” include, principalmente, gli interessi generati da investimenti di breve termine della liquidità eccedente posti in essere dalla controllata brasiliana (34 migliaia di Euro), dalla controllata messicana (26 migliaia di Euro) e dalla controllata svedese (16 migliaia di Euro) nel corso del 2014.

## ▪ Nota 29 – Oneri Finanziari

Si espone il dettaglio degli oneri finanziari, assieme alla spiegazione delle principali variazioni rispetto all'esercizio di confronto.

<b>Nota 29 - ONERI FINANZIARI</b>				
<i>valori in migliaia di Euro</i>	Esercizio 2014	Esercizio 2013	Variazione 2013- 2014	Effetto variazione area consolidamento al 31 dicembre 2014
Interessi Passivi verso Istituto di Credito Bancari per Scoperti di Conto Correnti	(278)	(272)	(6)	(71)
Interessi Passivi verso Istituto di Credito Bancari su Finanziamenti	(3.504)	(4.088)	584	(5)
Interessi Passivi verso Altri Finanziatori	(7)	(4)	(3)	(5)
Altri Oneri Finanziari	(729)	(645)	(85)	(24)
Differenze Negative Non Realizzate di Cambio su Operazioni Finanziarie	(516)	(681)	165	(12)
Differenze Negative Realizzate di Cambio su Operazioni Finanziarie	(50)	(420)	370	0
<b>Valore complessivo</b>	<b>(5.084)</b>	<b>(6.109)</b>	<b>1.025</b>	<b>(117)</b>

La voce “Interessi Passivi verso Istituto di Credito Bancari su Finanziamenti” include 693 migliaia di Euro di costi per interessi sostenuti a fronte dei finanziamenti concessi da Intesa Sanpaolo e Banca Nazionale del Lavoro a favore della Capogruppo F.I.L.A. S.p.A. La restante parte dei costi per interessi passivi è principalmente imputabile alla controllata Grupo F.I.L.A.-Dixon, S.A. de .V. (Messico – 1.382 migliaia di Euro), alla controllata Dixon Ticonderoga Company (U.S.A – 426 migliaia di Euro), alla controllata Lyra KG (Germania – 205 migliaia di Euro) e alla controllata Beijing F.I.L.A.-Dixon Stationery Company Limited (Cina – 111 migliaia di Euro) a seguito dei finanziamenti stipulati localmente (si rimanda alla Nota 13 per la composizione dei finanziamenti).

#### ▪ Nota 30 - Operazioni in valuta

Si riporta il riepilogo delle differenze cambio per operazioni in valuta di carattere finanziario e commerciale al 31 dicembre 2014.

<b>Nota 30 - OPERAZIONI IN VALUTA</b>				
<i>valori in migliaia di Euro</i>	<b>Esercizio 2014</b>	<b>Esercizio 2013</b>	<b>Variazione 2013- 2014</b>	<b>Effetto variazione area consolidamento al 31 dicembre 2014</b>
Differenze Positive Non Realizzate di Cambio su Operazioni Commerciali	1.467	312	1.155	9
Differenze Positive Realizzate di Cambio su Operazioni Commerciali	1.076	1.165	(89)	2
Differenze Negative Non Realizzate di Cambio su Operazioni Commerciali	(1.795)	(818)	(977)	-
Differenze Negative Realizzate di Cambio su Operazioni Commerciali	(1.578)	(1.696)	118	(8)
<b>Totale effetto economico netto su differenze cambio commerciali</b>	<b>(830)</b>	<b>(1.039)</b>	<b>207</b>	<b>3</b>
Differenze Positive Non Realizzate di Cambio su Operazioni Finanziarie	226	106	121	6
Differenze Positive Realizzate di Cambio su Operazioni Finanziarie	200	371	(172)	-
Differenze Negative Non Realizzate di Cambio su Operazioni Finanziarie	(516)	(681)	165	(12)
Differenze Negative Realizzate di Cambio su Operazioni Finanziarie	(50)	(420)	370	-
<b>Totale effetto economico netto su differenze cambio finanziarie</b>	<b>(140)</b>	<b>(623)</b>	<b>484</b>	<b>(6)</b>
<b>Valore netto complessivo delle differenze su cambio</b>	<b>(970)</b>	<b>(1.662)</b>	<b>690</b>	<b>(3)</b>

La movimentazione delle differenze cambio per operazioni in valuta registrata nel corso dell'esercizio 2014 risente dell'andamento assunto dalle valute locali (principalmente Dollaro americano, Dollaro canadese e valute sudamericane) rispetto all'Euro, nonché, della movimentazione dell'esercizio delle attività e passività in valuta estera, con riferimento alle operazioni di carattere commerciale e finanziario.

▪ **Nota 31 – Proventi/Oneri da Partecipazioni Valutate con il Metodo del Patrimonio Netto**

La voce “Proventi/Oneri da Partecipazioni Valutate con il Metodo del Patrimonio Netto” ammonta a 443 migliaia di Euro (337 migliaia di Euro al 31 dicembre 2013) si riferisce esclusivamente all’adeguamento del valore della partecipazione al risultato d’esercizio 2014 conseguito dalla società collegata Writefine Products Private Limited (India), per la quota societaria detenuta da F.I.L.A. S.p.A. inerente il periodo di competenza.

▪ **Nota 32 – Imposte**

Ammontano complessivamente, nel 2014, a 8.243 migliaia di Euro (7.433 migliaia di Euro nel 2013) e sono date da imposte correnti per 9.714 migliaia di Euro (8.152 migliaia di Euro nel 2013) ed imposte differite ed anticipate per un ammontare positivo pari a 1.471 migliaia di Euro (per un ammontare positivo pari a 719 migliaia di Euro nel 2013).

▪ **Nota 32.A – Imposte Correnti**

Di seguito, si espone il relativo dettaglio.

<b>Nota 32.A - IMPOSTE SUL REDDITO</b>				
<i>valori in migliaia di Euro</i>	<b>Esercizio 2014</b>	<b>Esercizio 2013</b>	<b>Variazione 2013- 2014</b>	<b>Effetto variazione area consolidamento al 31 dicembre 2014</b>
Imposte Correnti Italiane	(2.307)	(1.723)	(585)	(96)
Imposte Correnti Estere	(7.406)	(6.429)	(977)	(95)
<b>Valore complessivo</b>	<b>(9.714)</b>	<b>(8.152)</b>	<b>(1.562)</b>	<b>(192)</b>

Le imposte correnti italiane sono relative a F.I.L.A. S.p.A. (2.211 migliaia di Euro) e Industria Maimeri S.p.A. (96 migliaia di Euro).

Si allega il dettaglio delle imposte correnti estere.

<b>Nota 32.A.1 - IMPOSTE SUL REDDITO</b>				
	<b>Esercizio 2014</b>	<b>Esercizio 2013</b>	<b>Variazione 2013- 2014</b>	<b>Effetto variazione area consolidamento al 31 dicembre 2014</b>
<i>valori in migliaia di Euro</i>				
Omyacolor S.A. (Francia)	(981)	(782)	(199)	-
F.I.L.A. Hispania S.L. (Spagna)	(492)	(375)	(117)	-
Dixon Ticonderoga Company (U.S.A.)	(3.288)	(2.792)	(496)	-
FILALYRA GB Ltd. (Regno Unito)	(121)	(94)	(28)	-
Beijing F.I.L.A.-Dixon Stationery Company Limited (Cina)	31	(682)	713	-
Dixon Ticonderoga Inc. (Canada)	(158)	(43)	(115)	-
Grupo F.I.L.A.-Dixon, S.A. de C.V. (Messico)	(1.952)	(1.250)	(702)	-
FILA Argentina S.A. (Argentina)	(194)	(155)	(39)	-
PT. Lyra Akrelux (Indonesia)	(41)	(82)	42	-
Lyra GmbH & Co. K.G. (Germania)	(24)	(20)	(4)	-
Lyra Scandinavia AB (Svezia)	(42)	(119)	77	-
Licyn Mercantil Industrial Ltda (Brazil)	(49)	(35)	(15)	-
Fila Hellas SA (Grecia)	(95)	0	(95)	(95)
<b>Valore complessivo</b>	<b>(7.406)</b>	<b>(6.429)</b>	<b>(977)</b>	<b>(95)</b>

Le altre società del Gruppo F.I.L.A. non esposte nella “Nota 32.A.1 - Imposte sul Reddito” non rilevano imposte correnti nell’esercizio coerentemente con le relative norme fiscali locali.

▪ **Nota 32.B – Imposte Differite ed Anticipate**

Di seguito, si espone il relativo dettaglio:

<b>Nota 32.B - IMPOSTE DIFFERITE E ANTICIPATE</b>				
	<b>Esercizio 2014</b>	<b>Esercizio 2013</b>	<b>Variazione 2013- 2014</b>	<b>Effetto variazione area consolidamento al 31 dicembre 2014</b>
<i>valori in migliaia di Euro</i>				
Imposte Differite	515	671	(156)	(112)
Imposte Anticipate	955	49	906	21
<b>Valore complessivo</b>	<b>1.470</b>	<b>719</b>	<b>750</b>	<b>(91)</b>

Di seguito si espongono gli effetti fiscali complessivi dell’esercizio per i due periodi messi a confronto.

**Nota 32.C - EFFETTI FISCALI COMPLESSIVI DELL'ESERCIZIO**

valori in migliaia di Euro

	<b>2014</b>	<b>%</b>	<b>2013</b>	<b>%</b>
Risultato Prima delle Imposte da Bilancio Consolidato Gruppo F.I.L.A.	24.925		20.987	
Risultato delle Società del Gruppo F.I.L.A. non soggette ad Imposte Correnti	1.495		694	
Effetti del Consolidamento Gruppo F.I.L.A. - Prima delle Imposte Correnti	3.637		4.803	
Imponibile Fiscale Teorico	30.057		26.484	
<b>Totale imposte correnti da bilancio</b>	<b>(9.714)</b>	<b>32,32%</b>	<b>(8.152)</b>	<b>30,78%</b>
Imposte Anticipate dell'Esercizio su Differenze Temporanee	956		671	
Imposte Differite dell'Esercizio su Differenze Temporanee	515		48	
<b>Totale imposte anticipate e differite da bilancio</b>	<b>1.471</b>	<b>-4,89%</b>	<b>719</b>	<b>-2,71%</b>
<b>Totale imposte di competenza da conto economico da bilancio</b>	<b>(8.243)</b>	<b>27,42%</b>	<b>(7.433)</b>	<b>28,07%</b>

Il “Totale delle imposte di competenza da conto economico”, pari a 8.243 migliaia di Euro, rilevano un’incidenza media di tassazione del Gruppo F.I.L.A. del 27,42 per cento, evidenziando una lieve contrazione dello 0,65 per cento rispetto al periodo di confronto.

Si rileva una maggiore incidenza fiscale a livello delle imposte correnti, generata principalmente in F.I.L.A. S.p.A. (Italia – 261 migliaia di Euro), primariamente per le minori riprese in diminuzioni fiscali beneficate nell’esercizio, e in Dixon Ticonderoga Company (U.S.A. – 398 migliaia di Euro), essenzialmente per la maggiore aliquota fiscale applicata nell’esercizio sull’imponibile fiscale ed all’esaurimento del beneficio fiscale derivante dalle perdite fiscali pregresse.

Di contro, grazie all’effetto economico positivo derivante dalle imposte differite, l’incidenza fiscale di Gruppo risulta inferiore all’esercizio precedente.

## Aggregazioni di Impresa

### a) Industria Maimeri S.p.A.

In data 26 marzo 2014, F.I.L.A. S.p.A. ha sottoscritto il 51% di Industria Maimeri S.p.A. con un esborso pari a 206 migliaia di Euro.

In data 31 marzo 2014, Industria Maimeri S.p.A. ha acquistato il ramo di azienda di Maimeri S.p.A, per un corrispettivo pari a 1.793 migliaia di Euro, rilevando un Goodwill di 2.066 migliaia di Euro. In seguito all'applicazione dell'IFRS 3, Industria Maimeri S.p.A. ha adeguato il valore iniziale del goodwill ad un valore pari a 1.605 migliaia di Euro. Il bilancio consolidato include il risultato di Industria Maimeri S.p.A. per il periodo intercorrente tra la data di sottoscrizione e il 31 dicembre 2014. Il corrispettivo per la sottoscrizione del capitale sociale pari a 206 migliaia di Euro, incrementato dagli oneri accessori di acquisizione, è stato allocato sulle attività e passività sulla base del valore equo alla data di acquisizione.

Di seguito, si evidenzia il flusso finanziario impiegato per la costituzione:

Valore Netto Contabile di acquisizione di Industria Maimeri S.p.A. al 26 marzo 2014	405
Valore Equo di acquisizione di Industria Maimeri S.p.A.	401
Disponibilità Liquide Acquisite A)	139
Prezzo pagato da F.I.L.A. S.p.A. B)	206
Flusso Finanziario Impiegato per l'acquisizione di Industria Maimeri S.p.A. al 26 marzo 2014 B) - A)	67

Di seguito, si evidenzia l'allocazione del differenziale tra "Costo della Partecipazione" e "Valore Netto Contabile" di Industria Maimeri S.p.A. al 26 marzo 2014" e la generazione di nessun "Goodwill" rilevato dal relativo consolidamento:

Valore della Partecipazione di F.I.L.A. S.p.A. in Industria Maimeri S.p.A.	326
Oneri consenziali capitalizzati nel bilancio separato di F.I.L.A S.p.A. e spesi nel bilancio consolidato in	120
Prezzo di acquisizione della Partecipazione di F.I.L.A. S.p.A in Industria Maimeri S.p.A. al netto degli oneri	206
Valore Netto di acquisizione Industria Maimeri S.p.A. di proprietà F.I.L.A. S.p.A. (51%)	206
Differenziale tra il prezzo di acquisizione della Partecipazione e Valore Netto Contabile di acquisizione Industria Maimeri S.p.A. al 26 marzo 2014	(0)

Il valore delle attività e passività di Industria Maimeri S.p.A. determinato alla data di costituzione è il seguente:

<i>valori in migliaia di Euro</i>	Valore Contabile	Allineamento Fair Value - IFRS 3	Valore Equo
<b>ATTIVITA'</b>	<b>9.307</b>	<b>203</b>	<b>9.510</b>
<b>Attività' Non Correnti</b>	<b>2.861</b>	<b>(286)</b>	<b>2.576</b>
Attività Immateriali	2.284	(499)	1.785 I)
<i>di cui Goodwill</i>	<i>2.066</i>	<i>(371)</i>	<i>1.695</i>
Immobili, Impianti e Macchinari	328	196	525 II)
Attività' Finanziarie Non Correnti	5	-	5
Partecipazioni valutate al Costo	244	(165)	79 III)
Attività' per Imposte Anticipate	-	182	182 IV)
<b>Attività' Correnti</b>	<b>6.446</b>	<b>489</b>	<b>6.934</b>
Rimanenze	3.145	559	3.704 V)
Crediti Commerciali ed Altri Crediti	3.169	(77)	3.092
Disponibilità' Liquide ed Equivalenti	132	7	139
<b>PASSIVITA' E PATRIMONIO NETTO</b>	<b>9.307</b>	<b>203</b>	<b>9.510</b>
<b>Patrimonio Netto</b>	<b>340</b>	<b>61</b>	<b>401</b>
Capitale Sociale	405	(4)	401
Utile (Perdita) dell'esercizio	(65)	65	0
<b>Passività' Non Correnti</b>	<b>2.412</b>	<b>53</b>	<b>2.465</b>
Passività' Finanziarie Non Correnti	1.185	-	1.185
Benefici a Dipendenti	942	(18)	924 VI)
Fondi per Rischi ed Oneri	256	(160)	96 VI)
Passività per Imposte Differite	-	231	231 IV)
Altri Debiti	29	-	29
<b>Passività' Correnti</b>	<b>6.556</b>	<b>89</b>	<b>6.644</b>
Passività' Finanziarie Correnti	1.818	-	1.818
Debiti Commerciali e Altri Debiti	4.738	89	4.826
Altre Passività' Correnti	-	-	-

Di seguito, si descrivono le principali rettifiche effettuate sullo stato patrimoniale in seguito alla valutazione delle attività e passività al valore equo:

I) Si è adeguato il valore contabile delle “Attività Immateriali” per un valore complessivo pari a Euro -499 Migliaia di Euro, di cui -371 migliaia di Euro afferenti al Goodwill generato dall’acquisizione del ramo di azienda di Maimeri S.p.A., e -128 migliaia di Euro relativi all’applicazione contabile del principio internazionale IAS 38 (Intangible Assets) afferente principalmente a costi di pubblicità ed oneri pluriennali.

II) L'adeguamento del valore equo degli "Immobili, Impianti e Macchinari", pari a -525 migliaia di Euro, scaturisce esclusivamente dall'applicazione del principio contabile internazionale IAS 17 (Leasing).

III) Le rettifiche al valore equo delle "Partecipazioni valutate al costo" si riferisce alla svalutazione della partecipazione di Maimeri U.S.A. a seguito della decisione del management di provvedere alla sua liquidazione e dei relativi oneri necessari.

IV) Le rettifiche al valore equo apportate sui componenti dello stato patrimoniali hanno scaturito un impatto fiscale differito attivo pari a 182 migliaia di Euro e passivo pari a 231 migliaia di Euro, contabilizzate con riferimento al principio contabile internazionale IAS 12 (Tasse).

V) L'applicazione del principio contabile internazionale IAS 2 (Magazzino) genera un adeguamento del valore di magazzino pari a 559 migliaia di Euro.

VI) L'applicazione contabile del principio contabile internazionale IAS 19 (Benefici a Dipendenti) determina una variazione della stessa pari a -18 migliaia di Euro sulla voce "Benefici a Dipendenti" e -160 migliaia di Euro sulla voce "Fondi Rischi ed Oneri" per la categoria Agenti.

I dati riguardanti lo Stato Patrimoniale e il Conto Economico dell'esercizio 2014 sono di seguito riportati:

valori in migliaia di Euro	<b>Valori al 31 dicembre 2014</b>
<b>ATTIVITA'</b>	<b>9.581</b>
<b>Attività' Non Correnti</b>	<b>2.662</b>
Attività Immateriali	1.773
Immobili, Impianti e Macchinari	513
Attività' Finanziarie a Medio Lungo Termine	104
Partecipazioni valutate al Costo	112
Attività' per Imposte Anticipate	160
<b>Attività' Correnti</b>	<b>6.920</b>
Rimanenze	3.605
Crediti Commerciali ed Altri Crediti	3.312
Disponibilità' Liquide ed Equivalenti	3
<b>PASSIVITA' E PATRIMONIO NETTO</b>	<b>(9.581)</b>
<b>Patrimonio Netto</b>	<b>(1.490)</b>
Capitale Sociale	(1.614)
Riserve	48
Utile (Perdita) dell'esercizio	76
<b>Passività' Non Correnti</b>	<b>(2.311)</b>
Passività' Finanziarie a Lungo Termine	(1.383)
Fondi Trattamento di Fine Rapporto e programmi benefici a dipendenti	(712)
Fondi per Rischi ed Oneri	(121)
Fondi per Imposte Differite	(97)
<b>Passività' Correnti</b>	<b>(5.780)</b>
Passività' Finanziarie a Breve Termine	(2.396)
Passività' per Imposte Correnti	(96)
Debiti Commerciali e Altri Debiti	(3.288)
<b>Passività' Non Correnti e Correnti destinate Dismissione</b>	<b>0</b>

valori in migliaia di Euro	<b>Valori al 31 dicembre 2014</b>
Ricavi della Gestione Caratteristica	7.362
Altri Ricavi e Proventi	31
<b>TOTALE RICAVI</b>	<b>7.393</b>
Costi per Materie Prime, Sussidiarie, di Consumo e Merci	(2.552)
Costi per Servizi e per Godimento Beni di Terzi	(1.967)
Altri Costi Diversi	(17)
Variazione Materie Prime, Semilavorati, Lavori in Corso e Prodotti Finiti	(100)
Costo del Lavoro	(2.648)
Ammortamenti	(80)
Svalutazioni	(26)
<b>TOTALE COSTI OPERATIVI</b>	<b>(7.390)</b>
<b>RISULTATO OPERATIVO</b>	<b>3</b>
Proventi Finanziari	1
Oneri Finanziari	(106)
Proventi/Oneri da Partecipazioni valutate col metodo del costo	33
<b>RISULTATO DELLA GESTIONE FINANZIARIA</b>	<b>(73)</b>
<b>UTILE PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<b>(70)</b>
Imposte sul Reddito	(96)
Imposte Differite ed Anticipate	91
<b>TOTALE IMPOSTE</b>	<b>(6)</b>
<b>RISULTATO DERIVANTE DALLE ATTIVITA' DI FUNZIONAMENTO</b>	<b>(76)</b>
<b>RISULTATO DELLE DISCONTINUED OPERATIONS</b>	<b>0</b>
<b>RISULTATO DEL PERIODO</b>	<b>(76)</b>

### b) FILA Cartorama SA PTY LTD

In data 15 maggio 2014, è stato sottoscritto il 51% del capitale sociale.

Il bilancio consolidato include il risultato di FILA Cartorama SA PTY LTD per il periodo intercorrente tra la data di sottoscrizione e il 31 dicembre 2014. Il corrispettivo per l'acquisto pari a 0,3 migliaia di Euro.

La società FILA Cartorama PTY LTD ricopre un ruolo puramente commerciale degli articoli da scrittura, arte e disegno dei prodotti del Gruppo F.I.L.A. nell'area sud africa.

Il valore delle attività e passività di FILA Cartorama PTY LTD determinato alla data di costituzione è il seguente:

<i>valori in migliaia di Euro</i>	Valore Contabile	Allineamento Fair Value - IFRS 3	Valore Equo
<b>ATTIVITA'</b>	<b>42</b>	<b>-</b>	<b>42</b>
<b>Attività Non Correnti</b>	<b>24</b>	<b>-</b>	<b>24</b>
Attività Immateriali	2	-	2
Immobili, Impianti e Macchinari	17	-	17
Attività Finanziarie Non Correnti	5	-	5
<b>Attività Correnti</b>	<b>18</b>	<b>-</b>	<b>18</b>
Crediti Commerciali ed Altri Crediti	3	-	3
Disponibilità Liquide ed Equivalenti	15	-	15
<b>PASSIVITA' E PATRIMONIO NETTO</b>	<b>42</b>	<b>-</b>	<b>42</b>
<b>Patrimonio Netto</b>	<b>(100)</b>	<b>-</b>	<b>(100)</b>
Capitale Sociale	0,3	-	0,3
Utili (Perdite) Riportate a Nuovo	(101)	-	(101)
<b>Passività Correnti</b>	<b>142</b>	<b>-</b>	<b>142</b>
Passività Finanziarie Correnti	101	-	101
Debiti Commerciali e Altri Debiti	41	-	41

Di seguito, si evidenzia il flusso finanziario impiegato per la costituzione:

Valore Netto Contabile di acquisizione FILA Cartorama SA (Sud Africa) al 15 maggio 2014	<b>(100)</b>
Valore Equo di acquisizione FILA Cartorama SA (Sud Africa)	<b>(100)</b>
Disponibilità Liquide Acquisite A)	15
Prezzo pagato da F.I.L.A. S.p.A. B)	0,3
Flusso Finanziario da acquisizione di FILA Cartorama SA (Sud Africa) al 15 maggio 2014	<b>14,7</b>

Di seguito, si evidenzia l'allocazione del differenziale tra "Costo della Partecipazione" e "Valore Netto Contabile" di FILA Cartorama PTY LTD al 31 maggio 2014" e la generazione del "Goodwill" rilevato dal relativo consolidamento:

Valore della Partecipazione di F.I.L.A. S.p.A in FILA Cartorama SA (Sud Africa)	0,3
Oneri consuntivi capitalizzati nel bilancio separato di F.I.L.A S.p.A. e spesati nel bilancio consolidato in applicazione dell'IFRS 3	0
Prezzo di acquisizione della Partecipazione di F.I.L.A. S.p.A in FILA Cartorama SA (Sud Africa) al netto degli	0,3
Valore Netto di acquisizione FILA Cartorama SA (Sud Africa)	(99,8)
Differenziale tra il prezzo di acquisizione della Partecipazione e Valore Netto Contabile di acquisizione FILA	101
Allocazione del differenziale tra Costo della Partecipazione e Valore Netto Contabile di FILA Cartorama SA PTY	0
Goodwill generato dal consolidamento di FILA Cartorama SA PTY LTD alla data di acquisizione 15 maggio 2014	101

I dati riguardanti lo Stato Patrimoniale e il Conto Economico dell'esercizio 2014 sono di seguito riportati:

valori in migliaia di Euro	Valori al 31 dicembre 2014
<b>ATTIVITA'</b>	<b>1.015</b>
<b>Attività Non Correnti</b>	<b>84</b>
Attività Immateriali	13
Immobili, Impianti e Macchinari	66
Attività Finanziarie a Medio Lungo Termine	5
<b>Attività Correnti</b>	<b>931</b>
Rimanenze	667
Crediti Commerciali ed Altri Crediti	189
Disponibilità Liquide ed Equivalenti	74
<b>Attività Non Correnti e Correnti destinate Dismissione</b>	<b>0</b>
<b>PASSIVITA' E PATRIMONIO NETTO</b>	<b>(1.015)</b>
<b>Patrimonio Netto</b>	<b>300</b>
Capitale Sociale	(1)
Riserve	107
Utile (Perdita) dell'esercizio	194
<b>Passività Non Correnti</b>	<b>0</b>
<b>Passività Correnti</b>	<b>(1.315)</b>
Passività Finanziarie a Breve Termine	(544)
Debiti Commerciali e Altri Debiti	(771)
<b>Passività Non Correnti e Correnti destinate Dismissione</b>	<b>0</b>

valori in migliaia di Euro	<b>Valori al 31 dicembre 2014</b>
Ricavi della Gestione Caratteristica	184
Altri Ricavi e Proventi	7
<b>TOTALE RICAVI</b>	<b>192</b>
Costi per Materie Prime, Sussidiarie, di Consumo e Merci	(776)
Costi per Servizi e per Godimento Beni di Terzi	(168)
Variazione Materie Prime, Semilavorati, Lavori in Corso e Prodotti Finiti	650
Costo del Lavoro	(73)
Ammortamenti	(8)
<b>TOTALE COSTI OPERATIVI</b>	<b>(374)</b>
<b>RISULTATO OPERATIVO</b>	<b>(183)</b>
Proventi Finanziari	7
Oneri Finanziari	(18)
<b>RISULTATO DELLA GESTIONE FINANZIARIA</b>	<b>(11)</b>
<b>UTILE PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<b>(194)</b>
<b>TOTALE IMPOSTE</b>	<b>0</b>
<b>RISULTATO DERIVANTE DALLE ATTIVITA' DI FUNZIONAMENTO</b>	<b>(194)</b>
<b>RISULTATO DELLE DISCONTINUED OPERATIONS</b>	<b>0</b>
<b>RISULTATO DEL PERIODO</b>	<b>(194)</b>

## **Altre Variazioni area di consolidamento**

### **c) Costituzione FILA Hellas SA**

In data 3 gennaio 2014, è stato sottoscritto il 50% del capitale sociale, per un corrispettivo pari a 12 migliaia di Euro.

Il bilancio consolidato include il risultato di FILA Hellas SA per il periodo intercorrente tra la data di sottoscrizione e il 31 dicembre 2014.

La società FILA Hellas SA ricopre un ruolo puramente commerciale degli articoli da scrittura, arte e disegno dei prodotti del Gruppo F.I.L.A. nell'area balcanica.

I dati riguardanti lo Stato Patrimoniale e il Conto Economico dell'esercizio 2014 sono di seguito riportati:

valori in migliaia di Euro	Valori al 31 dicembre 2014
<b>ATTIVITA'</b>	<b>822</b>
<b>Attività' Non Correnti</b>	<b>8</b>
Attività Immateriali	6
Attività Finanziarie a Medio Lungo Termine	2
<b>Attività' Correnti</b>	<b>814</b>
Rimanenze	301
Crediti Commerciali ed Altri Crediti	410
Disponibilità Liquide ed Equivalenti	103
<b>Attività' Non Correnti e Correnti destinate Dismissione</b>	<b>0</b>
<b>PASSIVITA' E PATRIMONIO NETTO</b>	<b>(822)</b>
<b>Patrimonio Netto</b>	<b>(295)</b>
Capitale Sociale	(24)
Utile (Perdita) dell'esercizio	(271)
<b>Passività' Non Correnti</b>	<b>0</b>
<b>Passività' Correnti</b>	<b>(527)</b>
Passività' per Imposte Correnti	(95)
Debiti Commerciali e Altri Debiti	(432)
<b>Passività' Non Correnti e Correnti destinate Dismissione</b>	<b>0</b>

valori in migliaia di Euro	<b>Valori al 31 dicembre 2014</b>
Ricavi della Gestione Caratteristica	2.147
<b>TOTALE RICAVI</b>	<b>2.147</b>
Costi per Materie Prime, Sussidiarie, di Consumo e Merci	(1.644)
Costi per Servizi e per Godimento Beni di Terzi	(274)
Altri Costi Diversi	(2)
Variazione Materie Prime, Semilavorati, Lavori in Corso e Prodotti Finiti	301
Costo del Lavoro	(143)
Ammortamenti	(16)
<b>TOTALE COSTI OPERATIVI</b>	<b>(1.779)</b>
<b>RISULTATO OPERATIVO</b>	<b>368</b>
Oneri Finanziari	(2)
<b>RISULTATO DELLA GESTIONE FINANZIARIA</b>	<b>(2)</b>
<b>UTILE PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<b>366</b>
Imposte sul Reddito	(95)
<b>TOTALE IMPOSTE</b>	<b>(95)</b>
<b>RISULTATO DERIVANTE DALLE ATTIVITA' DI FUNZIONAMENTO</b>	<b>271</b>
RISULTATO DELLE DISCONTINUED OPERATIONS	0
<b>RISULTATO DEL PERIODO</b>	<b>271</b>

## Informazione per Segmento

In merito all'informazione per segmento, il Gruppo F.I.L.A. ha adottato l'I.F.R.S. 8, obbligatorio dal 1° gennaio 2009. Tale principio era già stato applicato nell'esercizio 2007, in via anticipata e volontaria, a seguito dell'opportunità evidenziata dal medesimo principio e dall'approvazione del Regolamento (CE) N. 1358/2007 del 21 novembre 2007, contenente il principio I.F.R.S. 8, da parte della Commissione Europea.

L'I.F.R.S. 8 richiede di basare le informazioni riportate nell'informativa di settore sulla reportistica interna che è regolarmente rivista dal più alto livello decisionale del Gruppo F.I.L.A., al fine dell'allocazione delle risorse ai diversi segmenti e al fine delle analisi delle performance.

L'area geografica risulta essere la discriminante principale e predominante nelle analisi svolte e decisioni prese dal Management del Gruppo F.I.L.A., quindi pienamente coerente con la reportistica interna predisposta a tali fini da questo ultimo.

I prodotti realizzati dal Gruppo F.I.L.A. si presentano uniformi e simili in termini di caratteristiche qualitative e produttive, fascia di riferimento, margini, reti di vendita e clienti, anche con riferimento ai diversi marchi con cui il Gruppo commercializza i propri prodotti. Si ritiene pertanto che il Settore di Attività non presenti al proprio interno alcuna diversificazione, in considerazione della sostanzialità dei rischi e dei benefici afferenti i prodotti realizzati dal Gruppo F.I.L.A.

I principi contabili con cui l'informativa di settore è esposta sono coerenti con quelli adottati nella predisposizione del bilancio consolidato.

Le informazioni di segmento sono state pertanto, predisposte sulla base della localizzazione geografica delle attività ("*Entity Locations*") relativamente alle seguenti aree: "Europa", "Nord America", "Centro e Sud America" e "Resto del Mondo". L'area "Resto del Mondo" include la controllata cinese.

La "*Business Segment Reporting*" del Gruppo F.I.L.A. prevede il raggruppamento delle società del Gruppo per aree geografiche individuate per "*location operative*".

L'associazione tra aree geografiche, espone nella "*Business Segment Reporting*" e le società del Gruppo F.I.L.A. risulta la seguente:

## **Europa**

F.I.L.A. S.p.A. (Italia)  
Omyacolor S.A. (Francia)  
F.I.L.A. Hispania S.L. (Spagna)  
FILALYRA GB Ltd. (Regno Unito)  
Johann Froescheis Lyra Bleistift-Fabrik GmbH & Co. KG (Germania)  
Lyra Bleistift-Fabrik Verwaltungs GmbH (Germania)  
Lyra Scandinavia AB (Svezia)  
FILA Stationary and Office Equipment Industry Ltd. Co. (Turchia)  
Fila Stationary O.O.O. (Russia)  
Industria Maimeri S.p.A. (Italia)  
Fila Hellas SA (Grecia)

## **Nord America**

Dixon Ticonderoga Company (U.S.A.)  
Dixon Ticonderoga Inc. (Canada)  
Maimeri U.S.A. Inc. (U.S.A.)

## **Centro - Sud America**

Grupo F.I.L.A.-Dixon, S.A. de C.V. (Messico)  
F.I.L.A. Chile Ltda (Cile)  
FILA Argentina S.A. (Argentina)  
Licyn Mercantil Industrial Ltda (Brasile)

## **Resto del Mondo**

Beijing F.I.L.A.-Dixon Stationery Company Ltd. (Cina)  
Xinjiang F.I.L.A.-Dixon Plantation Company Ltd. (Cina)  
PT. Lyra Akrelux (Indonesia)  
Lyra Asia PTE Ltd. (Singapore)  
FILA Dixon Stationery (Kunshan) Co., Ltd. (Cina)  
FILA Australia PTY LTD (Australia)  
FILA Cartorama SA PTY LTD (Sud Africa)

In applicazione dello I.F.R.S. 8, di seguito sono riportati gli schemi relativi all'informativa di settore.

## Business Segments – Stato Patrimoniale

Di seguito, si espongono “le informazioni patrimoniali” relative al Gruppo F.I.L.A. suddivise per le aree geografiche, relativamente al 31 dicembre 2014 e al 31 dicembre 2013:

REPORTING FORMAT - BUSINESS SEGMENTS*						
Geographic Area - F.I.L.A. Group						
valori in migliaia di Euro						
	Europa	Nord America	Centro - Sud America	Resto del Mondo	Consolidamento	Gruppo F.I.L.A.
<b>Dicembre 2014</b>						
<b><u>INFORMAZIONI PATRIMONIALI</u></b>						
<b><u>Attività' Non Correnti</u></b>	<b>36.700</b>	<b>9.053</b>	<b>15.070</b>	<b>4.137</b>	<b>(229)</b>	<b>64.731</b>
<i>di cui Intercompany</i>	<i>(739)</i>	<i>510</i>				
Attività' Immateriali	8.892	4.032	8.148	267	(75)	21.264
Immobili, Impianti e Macchinari	15.868	670	5.149	3.865		25.552
Attività' Finanziarie Non Correnti	1.463	257	277	5	(1.295)	707
Partecipazioni valutate a Patrimonio Netto					6.746	6.746
Partecipazioni valutate al Costo	6.143				(6.113)	31
Attività' per Imposte Anticipate	4.332	4.094	1.495		508	10.429
Altri Crediti	2					2
<b><u>Attività' Correnti</u></b>	<b>92.330</b>	<b>41.763</b>	<b>62.598</b>	<b>30.134</b>	<b>(25.070)</b>	<b>201.755</b>
<i>di cui Intercompany</i>	<i>(8.127)</i>	<i>(3.660)</i>	<i>(2.091)</i>	<i>(11.192)</i>		
Attività' Finanziarie Correnti	1.497		256	1.008	(2.504)	257
Crediti per Imposte Correnti	133	457	155	177		923
Rimanenze	36.537	22.056	21.362	13.393	(1.312)	92.035
Crediti Commerciali ed Altri Crediti	34.368	12.018	37.877	13.059	(21.253)	76.067
Disponibilità' Liquide e Mezzi Equivalenti	19.795	7.232	2.948	2.498		32.473
<b><u>Attività' Non Correnti e Correnti destinate Dismissione</u></b>				<b>16</b>		<b>16</b>
<b>TOTALE ATTIVITA'</b>	<b>129.029</b>	<b>50.815</b>	<b>77.668</b>	<b>34.287</b>	<b>(25.299)</b>	<b>266.502</b>
<i>di cui Intercompany</i>	<i>(8.866)</i>	<i>(3.150)</i>	<i>(2.091)</i>	<i>(11.192)</i>		
<b><u>Passività' Non Correnti</u></b>	<b>28.663</b>	<b>2.683</b>	<b>1.872</b>		<b>(1.603)</b>	<b>31.615</b>
<i>di cui Intercompany</i>	<i>(1.170)</i>		<i>(433)</i>			
Passività' Finanziarie Non Correnti	21.323	32	507		(1.728)	20.134
Benefici a Dipendenti	3.640	556	729			4.925
Fondi per Rischi ed Oneri	646	85				731
Fondi per Imposte Differite	3.055	2.011	635		125	5.825
<b><u>Passività' Correnti</u></b>	<b>60.238</b>	<b>23.918</b>	<b>37.821</b>	<b>24.263</b>	<b>(23.324)</b>	<b>122.919</b>
<i>di cui Intercompany</i>	<i>(6.430)</i>	<i>(1.429)</i>	<i>(4.887)</i>	<i>(10.578)</i>		
Passività' Finanziarie Correnti	24.378	18.061	22.819	7.850	(2.071)	71.037
Fondi per Rischi ed Oneri Correnti	163	99				262
Passività' per Imposte Correnti	1.008		1.528			2.536
Debiti Commerciali e Altri Debiti	34.689	5.758	13.475	16.413	(21.253)	49.084
<b><u>Passività' Non Correnti e Correnti destinate Dismissione</u></b>						<b>0</b>
<b>TOTALE PASSIVITA'</b>	<b>88.901</b>	<b>26.601</b>	<b>39.694</b>	<b>24.263</b>	<b>(24.927)</b>	<b>154.533</b>
<i>di cui Intercompany</i>	<i>(7.600)</i>	<i>(1.429)</i>	<i>(5.320)</i>	<i>(10.578)</i>		

\* Allocations per "Entity Location"

## REPORTING FORMAT - BUSINESS SEGMENTS\*

## Geographic Area - F.I.L.A. Group

valori in migliaia di Euro

Dicembre 2013

**INFORMAZIONI PATRIMONIALI**

	Europa	Nord America	Centro - Sud America	Resto del Mondo	Consolidamento	F.I.L.A. Group
<b>Attività' Non Correnti</b>	<b>33.432</b>	<b>8.012</b>	<b>16.200</b>	<b>2.626</b>	<b>(2.623)</b>	<b>57.647</b>
<i>di cui Intercompany</i>	<i>2.290</i>	<i>333</i>				
Attività Immateriali	7.493	3.753	11.082	168	(2.717)	19.778
Immobili, Impianti e Macchinari	14.953	603	4.524	2.458		22.539
Attività Finanziarie Non Correnti	468	237	42		(400)	347
Partecipazioni valutate a Patrimonio Netto					6.130	6.130
Partecipazioni valutate al Costo	6.115				(6.113)	2
Attività' per Imposte Anticipate	4.400	3.420	551		478	8.849
Altri Crediti	2					2
<b>Attività' Correnti</b>	<b>82.831</b>	<b>30.651</b>	<b>58.167</b>	<b>19.275</b>	<b>(12.509)</b>	<b>178.415</b>
<i>di cui Intercompany</i>	<i>6.492</i>	<i>2.704</i>	<i>1.659</i>	<i>1.654</i>		
Attività Finanziarie Correnti	1.096		118	722	(1.818)	118
Crediti per Imposte Correnti	433	39	285	12		770
Rimanenze	29.773	15.578	19.394	10.907	(1.442)	74.210
Crediti Commerciali ed Altri Crediti	28.988	12.238	33.274	2.270	(9.249)	67.520
Disponibilità Liquide e Mezzi Equivalenti	22.542	2.796	5.096	5.363		35.797
<b>Attività' Non Correnti e Correnti destinate Dismissione</b>				<b>572</b>	<b>89</b>	<b>661</b>
<i>di cui Intercompany</i>				<i>(89)</i>		
<b>TOTALE ATTIVITA'</b>	<b>116.263</b>	<b>38.663</b>	<b>74.367</b>	<b>22.472</b>	<b>(15.043)</b>	<b>236.723</b>
<i>di cui Intercompany</i>	<i>8.782</i>	<i>3.037</i>	<i>1.659</i>	<i>1.565</i>		
<b>Passività Non Correnti</b>	<b>34.391</b>	<b>2.346</b>	<b>2.251</b>		<b>(275)</b>	<b>38.713</b>
<i>di cui Intercompany</i>	<i>195</i>		<i>80</i>			
Passività Finanziarie Non Correnti	28.030	10	657		(400)	28.297
Benefici a Dipendenti	2.731	479	637			3.847
Fondi per Rischi ed Oneri	464	101				565
Fondi per Imposte Differite	3.166	1.755	957		125	6.004
<b>Passività Correnti</b>	<b>49.180</b>	<b>20.562</b>	<b>34.317</b>	<b>12.497</b>	<b>(10.895)</b>	<b>105.662</b>
<i>di cui Intercompany</i>	<i>4.426</i>	<i>804</i>	<i>3.761</i>	<i>1.904</i>		
Passività Finanziarie Correnti	25.786	16.280	23.510	5.504	(1.736)	69.343
Fondi per Rischi ed Oneri Correnti	419	50		1.913		2.382
Passività per Imposte Correnti	393	429	347	193		1.362
Debiti Commerciali e Altri Debiti	22.582	3.803	10.461	4.887	(9.159)	32.575
<b>Passività Non Correnti e Correnti destinate Dismissione</b>						<b>0</b>
<b>TOTALE PASSIVITA'</b>	<b>83.571</b>	<b>22.908</b>	<b>36.569</b>	<b>12.497</b>	<b>(11.170)</b>	<b>144.375</b>
<i>di cui Intercompany</i>	<i>4.621</i>	<i>804</i>	<i>3.841</i>	<i>1.904</i>		

\* Allocations per "Entity Location"

Le “Attività” del Gruppo F.I.L.A. al 31 dicembre 2014 sono pari a 266.502 migliaia di Euro, (236.723 migliaia di Euro al 31 dicembre 2013) suddivise tra “Non Correnti”, per un valore pari 64.731 migliaia di Euro (57.647 migliaia di Euro al 31 dicembre 2013), “Correnti” per un valore pari a 201.755 migliaia di Euro (178.415 migliaia di Euro al 31 dicembre 2013) e “Attività Non Correnti e Correnti destinate alla dismissione” per un valore pari a 16 migliaia di Euro (661 migliaia di Euro al 31 dicembre 2013).

Il totale delle “Attività”, al 31 dicembre 2014, si incrementa rispetto al 31 dicembre 2013 per 29.778 migliaia di Euro.

I valori al 31 dicembre 2014 non si discostano significativamente, come peso delle singole aree di attività, rispetto ai valori complessivi di Gruppo registrati al 31 dicembre 2013, ad eccezione della categoria “Rimanenze”, che evidenzia un maggior peso del 4 per cento sul “Totale Attività”.

Le “Attività Non Correnti” sono costituite principalmente dagli “Immobili, Impianti e Macchinari” per un valore pari a 25.552 migliaia di Euro (22.539 migliaia di Euro al 31 dicembre 2013) e dalle “Attività Immateriali”, per un valore pari a 21.264 migliaia di Euro (19.778 migliaia di Euro al 31 dicembre 2013).

Le “Attività Immateriali” delle aree “Centro-Sud America” ed “Europa” incidono significativamente sul valore di Gruppo e l’area di attività del “Nord America” pesa in modo rilevante. La categoria marchi, brevetti e licenze di proprietà di F.I.L.A. S.p.A., di Lyra KG (Germania), Dixon Ticonderoga Company (U.S.A.), Grupo F.I.L.A.-Dixon, S.A. de C.V. (Messico), Industria Maimeri S.p.A. (Italia) e Licyn Mercantil Industrial Ltda (Brasile) sono le principali voci di bilancio, che costituiscono le “Attività Immateriali”.

Gli “Immobili, Impianti e Macchinari” dell’area di attività “Europa” e “Centro-Sud America” pesano significativamente rispetto al valore di Gruppo. Nello specifico, gli stabilimenti produttivi siti in Italia, Francia, Germania e Messico rappresentano il “core” di questi valori.

Le “Attività Non Correnti” in valore assoluto si incrementano di 7.085 migliaia di Euro.

Le “Attività Correnti” sono costituite principalmente dalle “Rimanenze”, per un valore pari a 92.035 migliaia di Euro (74.210 migliaia di Euro al 31 dicembre 2013) e dai “Crediti Commerciali ed Altri Crediti” per un valore pari a 76.067 migliaia di Euro (67.520 migliaia di Euro al 31 dicembre 2013).

Le “Rimanenze” dell’area di attività “Europa” rappresentano l’importo più rilevante del valore di Gruppo.

I “Crediti Commerciali e gli Altri Crediti” dell’area di attività “Centro – Sud America” sono pari a 37.877 migliaia di Euro (33.274 migliaia di Euro al 31 dicembre 2013) e dell’area di attività “Europa” sono pari a 34.368 migliaia di Euro (28.988 migliaia di Euro al 31 dicembre 2013), pesando significativamente sul valore complessivo del Gruppo F.I.L.A.

Le “Attività Correnti” in valore assoluto si incrementano di 23.340 migliaia di Euro.

Le “Attività Non Correnti e Correnti destinate Dismissione” in valore assoluto si decrementano di 645 migliaia di Euro e sono afferenti esclusivamente alla Lyra Asia PTE Ltd. (Singapore) e Maimeri U.S.A. (U.S.A.), a seguito del relativo processo di liquidazione in corso.

Le “Passività” del Gruppo F.I.L.A. al 31 dicembre 2014 sono pari a 154.534 migliaia di Euro, (144.375 migliaia di Euro al 31 dicembre 2013) suddivise tra “Non Correnti”, per un valore pari 31.615 migliaia di Euro (38.713 migliaia di Euro al 31 dicembre 2013) e “Correnti” per un valore pari a 122.919 migliaia di Euro (105.662 migliaia di Euro al 31 dicembre 2013).

Il totale delle “Passività”, al 31 dicembre 2014, si incrementa rispetto al 31 dicembre 2013 per 10.158 migliaia di Euro.

I valori al 31 dicembre 2014 non si discostano significativamente, come peso delle singole aree di attività, rispetto ai valori complessivi di Gruppo registrati al 31 dicembre 2013 ad eccezione della categoria “Passività Finanziarie (Non Correnti e Correnti)”, che evidenzia un minor peso del 6 per cento sul “Totale Passività” e della categoria “Debiti Commerciali ed Altri Debiti”, che evidenzia un maggior peso del 4 per cento sul “Totale Passività”.

Le “Passività Non Correnti” sono costituite principalmente dalle “Passività Finanziarie Non Correnti”, per un valore pari a 20.134 migliaia di Euro (28.297 migliaia di Euro al 31 dicembre 2013) e relative all’area “Europa”. Nello specifico, i finanziamenti passivi bancari contratti da F.I.L.A. S.p.A. rappresentano il “*core*” di questo valore.

Le “Passività Non Correnti” in valore assoluto si decrementano di 7.099 migliaia di Euro.

Le “Passività Correnti” sono costituite essenzialmente dalle “Passività Finanziarie Correnti”, per un valore pari a 71.037 migliaia di Euro (69.343 migliaia di Euro al 31 dicembre 2013) e dai “Debiti Commerciali e Altri Debiti”, per un valore pari a 49.084 migliaia di Euro (32.575 migliaia di Euro al 31 dicembre 2013).

Le “Passività Finanziarie Correnti” dell’area di attività del “Europa” e dell’area “Centro - Sud America” incidono in misura preponderante sul valore di Gruppo.

I “Debiti Commerciali e gli Altri Debiti” dell’area di attività “Europa” pesano significativamente sul valore complessivo.

Le “Passività Correnti” in valore assoluto si incrementano di 17.257 migliaia di Euro.

Si rimanda alla parte dedicata nella “Relazione degli Amministratori sulla Gestione” per completamento di analisi ed alla “Nota 13 - Passività Finanziarie”.

## Business Segments – Conto Economico

Di seguito, si espongono “le informazioni economiche” relative al Gruppo F.I.L.A. suddivise per area geografica, quale segmento di reporting format relativamente all’esercizio 2014 e all’esercizio 2013:

REPORTING FORMAT - BUSINESS SEGMENTS*						
valori in migliaia di Euro	Area Geografica - F.I.L.A. Group					
	Europa	Nord America	Centro - Sud America	Resto del Mondo	Consolidamento	Gruppo F.I.L.A.
<b>Esercizio 2014</b>						
<b>INFORMAZIONI ECONOMICHE</b>						
Ricavi della Gestione Caratteristica	140.203	63.463	68.842	31.250	(70.174)	233.585
Altri Ricavi e Proventi	3.879	2.262	1.678	355	(4.356)	3.817
<b>TOTALE RICAVI</b>	<b>144.082</b>	<b>65.726</b>	<b>70.520</b>	<b>31.605</b>	<b>(74.530)</b>	<b>237.402</b>
<i>di cui Intercompany</i>	<i>(24.266)</i>	<i>(2.733)</i>	<i>(18.398)</i>	<i>(29.133)</i>		
Costi per Materie Prime, Sussidiarie, di Consumo e Mercè	(68.872)	(41.210)	(40.873)	(21.072)	70.311	(101.716)
Costi per Servizi e per Godimento Beni di Terzi	(34.261)	(12.530)	(11.900)	(3.743)	4.779	(57.655)
Altri Costi Diversi	(1.034)	(948)	(1.549)	(736)	(680)	(4.947)
Variazioni di Magazzino	3.199	4.106	1.934	1.240	285	10.764
Costo del Lavoro	(26.343)	(4.754)	(10.615)	(7.118)		(48.829)
<b>TOTALE COSTI OPERATIVI</b>	<b>(127.310)</b>	<b>(55.335)</b>	<b>(63.004)</b>	<b>(31.429)</b>	<b>74.695</b>	<b>(202.383)</b>
<i>di cui Intercompany</i>	<i>31.647</i>	<i>26.340</i>	<i>8.768</i>	<i>7.939</i>		
<b>MARGINE OPERATIVO LORDO</b>	<b>16.772</b>	<b>10.390</b>	<b>7.516</b>	<b>176</b>	<b>165</b>	<b>35.019</b>
<b>AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>	<b>(3.401)</b>	<b>(270)</b>	<b>(1.603)</b>	<b>(768)</b>		<b>(6.041)</b>
<i>di cui Intercompany</i>						
<b>RISULTATO OPERATIVO</b>	<b>13.371</b>	<b>10.120</b>	<b>5.913</b>	<b>(592)</b>	<b>165</b>	<b>28.977</b>
Interessi e Proventi verso Societa' del Gruppo	58				(58)	0
Interessi Attivi verso Banche	30	7	8	8		53
<b>Interessi Attivi</b>	<b>88</b>	<b>7</b>	<b>8</b>	<b>8</b>	<b>(58)</b>	<b>53</b>
Dividendi	2.646	1.565			(4.211)	0
Altri Proventi Finanziari	33	18	60		0	110
Differenze Positive Non Realizzate di Cambio su Operazioni Finanziarie	220			6		226
Differenze Positive Realizzate di Cambio su Operazioni Finanziarie	191	9				200
<b>Altri Proventi Finanziari</b>	<b>3.122</b>	<b>1.592</b>	<b>60</b>	<b>6</b>	<b>(4.244)</b>	<b>536</b>
Interessi ed Oneri verso Societa' del Gruppo	(51)		(5)	(4)	60	0
Interessi Passivi verso Istituto di Credito Bancari per scoperti di conto correnti	(260)			(18)		(278)
Interessi Passivi verso Istituto di Credito Bancari su finanziamenti	(1.126)	(426)	(1.725)	(227)		(3.504)
Interessi Passivi verso altri Finanziatori	(5)	(2)				(7)
<b>Interessi Passivi</b>	<b>(1.441)</b>	<b>(429)</b>	<b>(1.730)</b>	<b>(249)</b>	<b>60</b>	<b>(3.789)</b>
Altri Oneri Finanziari	(450)	(74)	(203)	(3)		(729)
Differenze Negative Non Realizzate di Cambio su Operazioni Finanziarie	(438)		(64)	(12)	(2)	(516)
Differenze Negative Realizzate di Cambio su Operazioni Finanziarie	(24)	(26)				(50)
<b>Altri Oneri Finanziari</b>	<b>(912)</b>	<b>(99)</b>	<b>(267)</b>	<b>(15)</b>	<b>(2)</b>	<b>(1.295)</b>
<b>Proventi/Oneri da Partecipazioni valutate col metodo del patrimonio netto</b>					<b>443</b>	<b>443</b>
<b>RISULTATO FINANZIARIO NETTO</b>	<b>857</b>	<b>1.071</b>	<b>(1.929)</b>	<b>(250)</b>	<b>(3.802)</b>	<b>(4.052)</b>
<i>di cui Intercompany</i>	<i>(2.246)</i>	<i>(1.565)</i>	<i>5</i>	<i>4</i>		
<b>UTILE PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<b>14.228</b>	<b>11.191</b>	<b>3.985</b>	<b>(842)</b>	<b>(3.637)</b>	<b>24.925</b>
<b>TOTALE IMPOSTE</b>	<b>(4.114)</b>	<b>(3.185)</b>	<b>(908)</b>	<b>(9)</b>	<b>(27)</b>	<b>(8.244)</b>
<i>di cui Intercompany</i>	<i>161</i>	<i>(188)</i>				
<b>RISULTATO DERIVANTE DALLE ATTIVITA' DI FUNZIONAMENTO</b>	<b>10.114</b>	<b>8.006</b>	<b>3.077</b>	<b>(851)</b>	<b>(3.663)</b>	<b>16.681</b>
<b>RISULTATO DELLE ATTIVITA' DESTINATE ALLA DISMISSIONE</b>		<b>(150)</b>		<b>(91)</b>	<b>165</b>	<b>(76)</b>
<b>RISULTATO DEL PERIODO</b>	<b>10.114</b>	<b>7.856</b>	<b>3.077</b>	<b>(943)</b>	<b>(3.498)</b>	<b>16.606</b>
Risultato del periodo di Competenza di Terzi Azionisti	159	(74)		(55)		30
<b>RISULTATO DEL PERIODO DEL GRUPPO F.I.L.A.</b>	<b>9.955</b>	<b>7.930</b>	<b>3.077</b>	<b>(888)</b>	<b>(3.498)</b>	<b>16.575</b>

\* Allocations per "Entity Location"

## REPORTING FORMAT - BUSINESS SEGMENTS\*

	Area Geografica - F.I.L.A. Group					F.I.L.A. Group
	Europa	Nord America	Centro - Sud America	Resto del Mondo	Consolidamento	
<i>valori in migliaia di Euro</i>						
Esercizio 2013						
<b>INFORMAZIONI ECONOMICHE</b>						
<b>Ricavi della Gestione Caratteristica</b>	126.182	62.885	63.564	27.299	(61.066)	218.864
<b>Altri Ricavi e Proventi</b>	3.635	2.374	1.141	471	(4.329)	3.291
<b>TOTALE RICAVI</b>	<b>129.817</b>	<b>65.258</b>	<b>64.704</b>	<b>27.771</b>	<b>(65.395)</b>	<b>222.155</b>
<i>di cui Intercompany</i>	<i>(20.680)</i>	<i>(2.493)</i>	<i>(16.822)</i>	<i>(25.400)</i>		
<b>Costi per Materie Prime, Sussidiarie, di Consumo e Mercè</b>	(57.209)	(37.348)	(36.452)	(16.409)	61.510	(85.908)
<b>Costi per Servizi e per Godimento Beni di Terzi</b>	(27.782)	(12.506)	(11.141)	(3.452)	4.031	(50.850)
<b>Altri Costi Diversi</b>	(1.132)	(879)	(1.184)	(2.296)	(150)	(5.641)
<b>Variazioni di Magazzino</b>	(6.660)	(326)	1.443	1.036	143	(4.365)
<b>Costo del Lavoro</b>	(21.427)	(4.715)	(10.134)	(5.929)		(42.205)
<b>TOTALE COSTI OPERATIVI</b>	<b>(114.210)</b>	<b>(55.773)</b>	<b>(57.469)</b>	<b>(27.050)</b>	<b>65.534</b>	<b>(188.969)</b>
<i>di cui Intercompany</i>	<i>(27.933)</i>	<i>(25.501)</i>	<i>(11.520)</i>	<i>(560)</i>		
<b>MARGINE OPERATIVO LORDO</b>	<b>15.606</b>	<b>9.485</b>	<b>7.235</b>	<b>721</b>	<b>139</b>	<b>33.186</b>
<b>AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>	(3.987)	(526)	(1.906)	(652)	(1)	(7.072)
<i>di cui Intercompany</i>		1				
<b>RISULTATO OPERATIVO</b>	<b>11.619</b>	<b>8.958</b>	<b>5.329</b>	<b>67</b>	<b>138</b>	<b>26.114</b>
Interessi e Proventi verso Societa' del Gruppo	43				(44)	0
Interessi Attivi verso Banche	37	7	5	8		56
<b>Interessi Attivi</b>	<b>80</b>	<b>7</b>	<b>5</b>	<b>8</b>	<b>(43)</b>	<b>56</b>
Dividendi	3.702	1.571			(5.272)	0
Altri Proventi Finanziari	62		45			108
Differenze Positive Non Realizzate di Cambio su Operazioni Finanziarie	44				62	106
Differenze Positive Realizzate di Cambio su Operazioni Finanziarie	369	3				371
<b>Altri Proventi Finanziari</b>	<b>4.177</b>	<b>1.573</b>	<b>45</b>		<b>(5.211)</b>	<b>585</b>
Interessi ed Oneri verso Societa' del Gruppo	(36)		(3)		39	0
Interessi Passivi verso Istituto di Credito Bancari per scoperti di conto correnti	(255)			(17)		(272)
Interessi Passivi verso Istituto di Credito Bancari su finanziamenti	(1.193)	(592)	(2.106)	(196)		(4.088)
Interessi Passivi verso altri Finanziatori	(4)	0				(4)
<b>Interessi Passivi</b>	<b>(1.489)</b>	<b>(593)</b>	<b>(2.109)</b>	<b>(213)</b>	<b>39</b>	<b>(4.364)</b>
Altri Oneri Finanziari	(458)	(54)	(133)			(644)
Differenze Negative Non Realizzate di Cambio su Operazioni Finanziarie	(616)		(2)		(63)	(681)
Differenze Negative Realizzate di Cambio su Operazioni Finanziarie	(389)	(30)				(420)
<b>Altri Oneri Finanziari</b>	<b>(1.464)</b>	<b>(84)</b>	<b>(134)</b>		<b>(63)</b>	<b>(1.745)</b>
Rivalutazioni di Partecipazioni a Patrimonio Netto					337	337
<b>Proventi/Oneri da Partecipazioni valutate col metodo del patrimonio netto</b>					<b>337</b>	<b>337</b>
<b>RISULTATO FINANZIARIO NETTO</b>	<b>1.304</b>	<b>903</b>	<b>(2.193)</b>	<b>(205)</b>	<b>(4.941)</b>	<b>(5.131)</b>
<i>di cui Intercompany</i>	<i>3.373</i>	<i>1.571</i>	<i>(3)</i>			
<b>UTILE PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<b>12.924</b>	<b>9.861</b>	<b>3.137</b>	<b>(137)</b>	<b>(4.803)</b>	<b>20.983</b>
<b>TOTALE IMPOSTE</b>	<b>(3.648)</b>	<b>(2.668)</b>	<b>(212)</b>	<b>(907)</b>	<b>2</b>	<b>(7.433)</b>
<i>di cui Intercompany</i>	<i>90</i>	<i>(92)</i>				
<b>RISULTATO DERIVANTE DALLE ATTIVITA' DI FUNZIONAMENTO</b>	<b>9.276</b>	<b>7.194</b>	<b>2.925</b>	<b>(1.044)</b>	<b>(4.800)</b>	<b>13.550</b>
<b>RISULTATO DELLE ATTIVITA' DESTINATE ALLA DISMISSIONE</b>				196	(4)	192
<i>di cui Intercompany</i>				4		
<b>RISULTATO DEL PERIODO</b>	<b>9.276</b>	<b>7.194</b>	<b>2.925</b>	<b>(1.240)</b>	<b>(4.796)</b>	<b>13.358</b>
Risultato del periodo di Competenza di Terzi Azionisti	18			(31)		(13)
<b>RISULTATO DEL PERIODO DEL GRUPPO F.I.L.A.</b>	<b>9.258</b>	<b>7.194</b>	<b>2.925</b>	<b>(1.209)</b>	<b>(4.796)</b>	<b>13.371</b>

\*Allocazione per "Entity Location"

Nell'esercizio 2014 il "Margine Operativo Lordo" del Gruppo F.I.L.A. si attesta a 35.019 migliaia di Euro (33.186 migliaia di Euro al 31 dicembre 2013).

Il "Margine Operativo Lordo" dell'area di attività "Europa" rappresenta il "core" del relativo valore di Gruppo, seguito da quello dell'area di attività "Nord America" e "Centro-Sud America".

Nella determinazione del "Risultato Operativo", che nell'esercizio 2014 è pari a 28.977 migliaia di Euro (24.114 migliaia di Euro al 31 dicembre 2013), si riscontra la medesima significatività di contribuzione da parte delle aree "Europa", "Centro-Sud America" e "Nord America".

Il "Risultato Netto Finanziario" del Gruppo F.I.L.A. del 2014 è negativo per 4.052 migliaia di Euro (5.131 migliaia di Euro al 31 dicembre 2013). Le principali rettifiche di consolidamento afferenti il "Risultato Netto Finanziario" si riferiscono ai dividendi percepiti dalle società controllanti del Gruppo F.I.L.A.; nello specifico F.I.L.A. S.p.A. ha percepito 2.599 migliaia di Euro, Dixon Ticonderoga Company (U.S.A.) ha percepito 1.153 migliaia di Euro, Dixon Ticonderoga Inc. (Canada) ha percepito 413 migliaia di Euro, Johann Froescheis Lyra Bleistift-Fabrik GmbH & Co. KG (Germania) ha percepito 46 migliaia di Euro e Lyra Verwaltungs GmbH (Germania) ha percepito 1 migliaia di Euro.

Il Gruppo F.I.L.A. ha chiuso l'esercizio 2014 con un "Risultato Netto del Periodo" pari a 16.575 migliaia di Euro (13.371 migliaia di Euro al 31 dicembre 2013).

Il "Risultato Netto del Periodo" dell'area di attività "Europa" e dell'area di attività del "Nord America" al 31 dicembre 2014 rappresentano le principali contribuzioni sul valore complessivo del Gruppo F.I.L.A., rispettivamente per 9.955 migliaia di Euro (9.258 migliaia di Euro al 31 dicembre 2013) e 7.930 migliaia di Euro (7.194 migliaia di Euro al 31 dicembre 2013).

In merito ad ulteriori commenti, si rimanda alla parte dedicata nella "Relazione degli Amministratori sulla Gestione".

## Business Segments – Altre Informazioni Complementari

Di seguito, si espongono “le altre informazioni complementari” relative al Gruppo F.I.L.A. suddivise per area geografica, quale segmento di reporting format relativamente all’esercizio 2014 e all’esercizio 2013:

REPORTING FORMAT - BUSINESS SEGMENTS*					
	Area Geografica - F.I.L.A. Group				
<i>valori in migliaia di Euro</i>	Europa	Nord America	Centro - Sud America	Resto del Mondo	Gruppo F.I.L.A.
<b>Dicembre 2014</b>					
<u>ALTRE INFORMAZIONI COMPLEMENTARI</u>					
<b>Investimenti</b>					
Attività Immateriali	232			12	244
Immobili, Impianti e Macchinari	3.284	109	1.469	3.207	8.068
<b>TOTALE INVESTIMENTI</b>	<b>3.516</b>	<b>109</b>	<b>1.468</b>	<b>3.219</b>	<b>8.312</b>
<i>* Allocazione per "Entity Location"</i>					

REPORTING FORMAT - BUSINESS SEGMENTS*					
	Area Geografica - F.I.L.A. Group				
<i>valori in migliaia di Euro</i>	Europa	Nord America	Centro - Sud America	Resto del Mondo	F.I.L.A. Group
<b>Dicembre 2013</b>					
<u>ALTRE INFORMAZIONI COMPLEMENTARI</u>					
<b>Investimenti</b>					
Attività Immateriali	119				120
Immobili, Impianti e Macchinari	2.268	192	658	600	3.717
<b>TOTALE INVESTIMENTI</b>	<b>2.387</b>	<b>192</b>	<b>658</b>	<b>600</b>	<b>3.837</b>
<i>* Allocazione per "Entity Location"</i>					

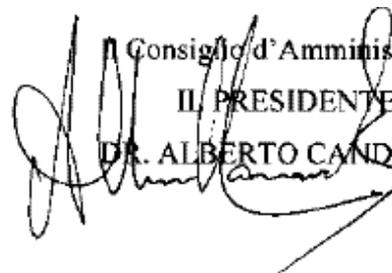
## **Transazioni Derivanti da Operazioni Atipiche e/o Inusuali**

Ai sensi della Comunicazione Consob del 28 luglio 2006, si precisa che nel corso del 2014 il Gruppo F.I.L.A., non ha posto in essere operazioni atipiche e/o inusuali, così come definite dalla Comunicazione stessa, secondo la quale le operazioni atipiche e/o inusuali sono quelle operazioni che per significatività/rilevanza, natura delle controparti, oggetto della transazione, modalità di determinazione del prezzo di trasferimento e tempistica dell'accadimento (prossimità alla chiusura dell'esercizio) possono dare luogo a dubbi in ordine: alla correttezza/completezza delle informazioni in bilancio, al conflitto di interessi, alla salvaguardia del patrimonio aziendale, alla tutela degli azionisti di minoranza.

## Considerazioni conclusive

La presente nota illustrativa, così come l'intero bilancio di cui è parte integrante, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria del Gruppo F.I.L.A. ed il risultato economico d'esercizio.

Il presente bilancio consolidato composto dal Prospetto Consolidato della Situazione Patrimoniale e Finanziaria, dal Prospetto Consolidato di Conto Economico Complessivo, dal Rendiconto Finanziario Consolidato, dal Prospetto Consolidato delle Variazioni di Patrimonio Netto e dalle Note Illustrative è conforme alle scritture contabili.

  
Il Consiglio d'Amministrazione  
Il PRESIDENTE  
DR. ALBERTO CANDELA

## F.I.L.A. – Fabbrica Italiana Lapis ed Affini – S.p.A.

Sede legale in Milano, Via Pozzone 5  
Capitale Sociale: Euro 3.039.654,60 i.v.  
C.F., P.IVA e Registro Imprese Milano n.00843550153  
REA Milano n.396855

\*\*\*\*\*

### Relazione del Collegio Sindacale al bilancio consolidato chiuso al 31 dicembre 2014

\*\*\*\*\*

Signori Azionisti,

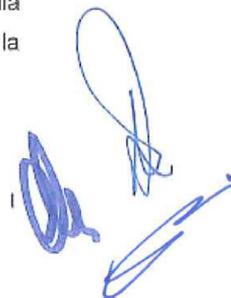
il bilancio consolidato al 31 dicembre 2014, corredato di Relazione sulla Gestione e Nota Illustrativa, è stato redatto in conformità agli *International Financial Reporting Standards* (I.F.R.S.), alle relative interpretazioni dell'*International Financial Reporting Interpretations Committee* (I.F.R.I.C.) e dello *Standing Interpretations Committee* (S.I.C.) omologati dalla Commissione Europea (nel seguito, anche I.F.R.S.).

Nella Nota Illustrativa e nella Relazione sulla Gestione il Consiglio di Amministrazione ha fornito adeguate informazioni sull'andamento delle società incluse nel consolidamento e sull'attività svolta, illustrando le singole voci di bilancio.

La presente Relazione fa quindi riferimento a questa documentazione, anche per quanto attiene i criteri di valutazione adottati.

Ai sensi dell'art. 13 D.Lgs. 39/2010 la funzione di revisione legale della società FILA S.p.A. è stata affidata alla società di revisione KPMG S.p.A. che, ai sensi del Codice Civile, ha verificato la regolare tenuta della contabilità sociale e la corretta rilevazione nelle scritture contabili dei fatti di gestione.

Il Collegio Sindacale ha riscontrato l'assenza di osservazioni critiche della società incaricata del controllo legale al bilancio al 31 dicembre 2014: la



relazione della società KPMG S.p.A. è stata emessa in data 27 marzo 2015 senza alcun rilievo.

L'attività svolta dal Collegio Sindacale nel corso dell'esercizio chiuso il 31 dicembre 2014 è illustrata nella propria Relazione al bilancio civilistico della società alla quale si rinvia.

Il Collegio Sindacale non ha rilevato alcuna anomalia amministrativa, alcuna operazione potenzialmente lesiva, alcuna denuncia o segnalazione da parte di soci o di terzi.

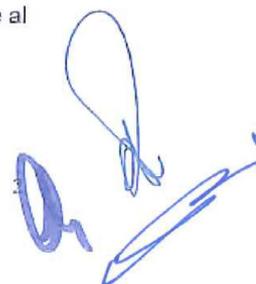
Il Consiglio di Amministrazione nella Relazione sulla Gestione ha illustrato la situazione delle Società incluse nel consolidamento, l'andamento aziendale delle stesse, così come svoltosi nel decorso esercizio, i fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio, l'evoluzione prevedibile della gestione, nonché la descrizione dei principali rischi e incertezze.

Il bilancio delle società incluse nel consolidamento è stato assunto con i metodi indicati nella Relazione sulla Gestione al paragrafo "*Principi di consolidamento*".

Nell'ambito dell'espletamento delle attività specificamente svolte sul bilancio consolidato il Collegio Sindacale evidenzia in particolare:

- l'adeguatezza della struttura organizzativa della Capogruppo nell'acquisire ed elaborare il flusso delle informazioni dalle società partecipate consolidate;
- l'ottenimento dall'organo amministrativo di adeguate informazioni riguardo le operazioni di maggior rilievo economico, finanziario e patrimoniale intercorse nell'ambito del Gruppo;
- la rispondenza della generale impostazione, formazione e struttura del bilancio consolidato alle disposizioni normative;
- l'adeguatezza della relazione sulla gestione in ordine all'illustrazione dell'andamento del Gruppo nel corso dell'esercizio 2014 e la coerenza della stessa con il bilancio consolidato.

In considerazione di quanto sopra esposto il Collegio Sindacale invita l'Assemblea degli Azionisti ad assumere le proprie deliberazioni in ordine al risultato conseguito.



Milano, 30 marzo 2015

IL COLLEGIO SINDACALE

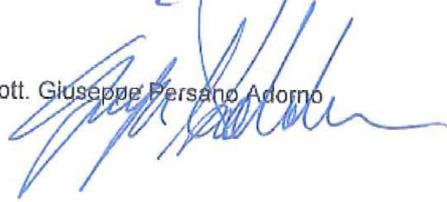
Dott. Stefano Amoroso



Prof. Avv. Nicola Bruni



Dott. Giuseppe Persano Adorno





**KPMG S.p.A.**  
**Revisione e organizzazione contabile**  
Via Vittor Pisani, 25  
20124 MILANO MI

Telefono +39 02 6763.1  
Telefax +39 02 67632445  
e-mail it-fmauditaly@kpmg.it  
PEC kpmgspa@pec.kpmg.it

## Relazione della società di revisione ai sensi dell'art. 14 del D.Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39

Agli Azionisti della  
F.I.L.A. S.p.A.

- 1 Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio consolidato, costituito dalla situazione patrimoniale-finanziaria, dal conto economico complessivo, dal prospetto delle variazioni del patrimonio netto, dal rendiconto finanziario e dalle relative note esplicative, del Gruppo F.I.L.A. chiuso al 31 dicembre 2014. La responsabilità della redazione del bilancio in conformità agli International Financial Reporting Standards adottati dall'Unione Europea compete agli amministratori della F.I.L.A. S.p.A.. E' nostra la responsabilità del giudizio professionale espresso sul bilancio e basato sulla revisione contabile.
  
- 2 Il nostro esame è stato condotto secondo i principi di revisione emanati dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili e raccomandati dalla Consob. In conformità ai predetti principi, la revisione è stata pianificata e svolta al fine di acquisire ogni elemento necessario per accertare se il bilancio consolidato sia viziato da errori significativi e se i risultati, nel suo complesso, attendibile. Il procedimento di revisione comprende l'esame, sulla base di verifiche a campione, degli elementi probativi a supporto dei saldi e delle informazioni contenuti nel bilancio, nonché la valutazione dell'adeguatezza e della correttezza dei criteri contabili utilizzati e della ragionevolezza delle stime effettuate dagli amministratori. Riteniamo che il lavoro svolto fornisca una ragionevole base per l'espressione del nostro giudizio professionale.
  

Per il giudizio relativo al bilancio consolidato dell'esercizio precedente, i cui dati sono presentati ai fini comparativi, si fa riferimento alla relazione da noi emessa in data 7 aprile 2014.

  
- 3 A nostro giudizio, il bilancio consolidato del Gruppo F.I.L.A. al 31 dicembre 2014 è conforme agli International Financial Reporting Standards adottati dall'Unione Europea; esso pertanto è redatto con chiarezza e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria, il risultato economico ed i flussi di cassa del Gruppo F.I.L.A. per l'esercizio chiuso a tale data.

KPMG S.p.A. è una società per azioni di diritto italiano e fa parte del network KPMG di entità indipendenti affiliate a KPMG International Cooperative ("KPMG International"), entità di diritto svizzero

Società per azioni  
Capitale sociale  
Euro 8.835.800,00 i.v.  
Registro Imprese Milano e  
Codice Fiscale N. 00709600159  
R.E.A. Milano N. 512887  
Partita IVA 00709600159  
VAT number: IT00709600159  
Sede legale: Via Vittor Pisani, 25  
20124 Milano MI ITALIA



**Gruppo F.I.L.A.**  
*Relazione della società di revisione*  
31 dicembre 2014

- 4 La responsabilità della redazione della relazione sulla gestione in conformità a quanto previsto dalle norme di legge compete agli amministratori della F.I.L.A. S.p.A.. E' di nostra competenza l'espressione del giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio, come richiesto dalla legge. A tal fine, abbiamo svolto le procedure indicate dal principio di revisione n. 001 emanato dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili e raccomandato dalla Consob. A nostro giudizio la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio consolidato del Gruppo F.I.L.A. al 31 dicembre 2014.

Milano, 27 marzo 2015

KPMG S.p.A.



Domenico Bellini  
Socio

### **III. Criteri di Redazione della Nota Illustrativa al Bilancio d'Esercizio di F.I.L.A. S.p.A. al 31 dicembre 2014**

#### **Principi Contabili e Criteri di Valutazione**

Il bilancio d'esercizio della Capogruppo F.I.L.A. S.p.A. (nel seguito anche "Capogruppo", "Società") al 31 dicembre 2014, predisposto dal Consiglio d'Amministrazione della F.I.L.A. S.p.A., sono stati redatti in conformità agli International Financial Reporting Standards (I.F.R.S.), alle relative interpretazioni dell'International Financial Reporting Interpretations Committee (I.F.R.I.C.) e dello Standing Interpretations Committee (S.I.C.) omologati dalla Commissione Europea (nel seguito, anche I.F.R.S.) al 31 dicembre 2014.

In particolare gli I.F.R.S. sono stati applicati in modo coerente a tutti i periodi presentati nel presente fascicolo.

Gli I.F.R.S. sono stati recentemente introdotti in Italia e in altri Paesi e nel loro contesto vi sono numerosi principi di nuova pubblicazione o rivisti per i quali, pertanto, non esiste ancora una prassi consolidata alla quale fare riferimento per l'interpretazione ed applicazione. Conseguentemente il bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2014, pur essendo stato redatto sulle base delle migliori conoscenze degli Amministratori degli I.F.R.S. e delle relative interpretazioni, anche in considerazione di una prassi contabile necessariamente in continuo aggiornamento, nei prossimi esercizi potrebbe essere oggetto di aggiustamenti per tener conto di interpretazioni diverse da quelle adottate per la sua redazione.

Per il bilancio d'esercizio di F.I.L.A. S.p.A., il primo anno di applicazione degli I.F.R.S. è stato il 2007.

Di seguito, si riportano i principi IAS/IFRS e relative interpretazioni S.I.C./I.F.R.I.C. applicabili ai bilanci dal corrente esercizio:

### ***Base di presentazione***

Il bilancio d'esercizio di F.I.L.A. S.p.A. è costituito dal prospetto della situazione patrimoniale e finanziaria, prospetto di conto economico complessivo, dal prospetto delle variazioni di patrimonio netto e dalle relative note di commento.

Per quanto riguarda le modalità di presentazione della situazione patrimoniale economica e finanziaria al 31 dicembre 2014 di F.I.L.A. S.p.A., coerentemente con i prospetti presentati nel bilancio consolidato, ha effettuato le seguenti scelte:

- schema del prospetto della situazione patrimoniale e finanziaria: secondo lo IAS 1, le attività e passività devono essere classificate in correnti e non correnti o, in alternativa, secondo l'ordine della loro liquidità. La Società ha scelto il criterio di classificazione in correnti e non correnti;
- schema di conto economico complessivo: lo IAS 1 richiede alternativamente una classificazione delle voci basata sulla natura o sulla destinazione delle stesse. La Società ha deciso di utilizzare lo schema delle voci classificate per natura;
- prospetto delle variazioni del patrimonio netto: lo IAS 1 richiede che tale prospetto esponga la variazione dell'esercizio di ogni singola voce del patrimonio netto o, diversamente, che evidenzi, la natura dei proventi ed oneri rilevati in bilancio. La Società ha deciso di utilizzare questa ultima tipologia di prospetto includendo il prospetto di riconciliazione di apertura e chiusura di ogni voce nel corpo delle note illustrative;
- schema di rendiconto finanziario: lo IAS 7 dispone che il rendiconto finanziario indichi i flussi di cassa dell'esercizio classificati fra attività operativa, d'investimento e di finanziamento. I flussi di cassa derivanti dall'attività operativa possono essere alternativamente rappresentati secondo il metodo diretto o utilizzando il metodo indiretto. La Società ha deciso di utilizzare il metodo indiretto.

Il bilancio d'esercizio di F.I.L.A. S.p.A. è corredato dalla Relazione degli Amministratori sulla Gestione cui si fa rinvio per ciò che concerne la natura dell'attività dell'impresa, i fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio e i rapporti con controparti correlate, il rendiconto finanziario, il conto economico e lo stato patrimoniale riclassificati e l'evoluzione prevedibile

della gestione.

Il bilancio d'esercizio di F.I.L.A. S.p.A. è stato redatto sulla base del criterio generale del costo storico.

Nel corso dell'esercizio non si sono verificati casi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso alle deroghe di cui allo IAS 1.

La redazione dei bilanci e delle relative note in applicazione degli I.F.R.S. richiede l'effettuazione di stime ed assunzioni. Tali stime e le relative ipotesi si basano sulle esperienze pregresse e su altri fattori considerati ragionevoli nella fattispecie, sono state adottate per determinare il valore contabile delle attività e passività che non sono facilmente desumibili da altre fonti, sono riviste periodicamente e gli effetti di ogni variazione sono riflessi immediatamente a conto economico. Tuttavia, trattandosi di stime, va rilevato che i risultati che si consuntiveranno potranno differire da quelli rappresentati in bilancio.

Le stime sono utilizzate per rilevare gli accantonamenti per rischi su crediti, ammortamenti, svalutazioni di attivo, benefici a dipendenti, imposte e altri accantonamenti e fondi.

I criteri contabili seguiti nella formazione del bilancio, nonché il contenuto e le variazioni delle singole voci dello stesso, sono riportati di seguito.

Si segnala che al fine di consentire una migliore comparazione, i dati relativi al periodo di confronto sono stati adattati, ove necessario.

Tutti i valori sono espressi in migliaia di Euro, se non diversamente indicato.

## **Criteri di Valutazione del Bilancio d'Esercizio**

### ***Premessa***

I principi contabili descritti di seguito adottati per la redazione del bilancio d'esercizio sono stati applicati coerentemente in tutti i periodi inclusi nel presente fascicolo.

I principi contabili sono qui di seguito descritti.

### ***Attività immateriali***

Le attività immateriali sono costituite da elementi non monetari, privi di consistenza fisica, chiaramente identificabili, controllabili ed atti a generare benefici economici futuri. Tali elementi sono rilevati al costo di acquisto e/o di produzione, comprensivo delle spese direttamente attribuibili, al netto degli ammortamenti cumulati e delle eventuali perdite di valore.

Gli eventuali interessi passivi corrisposti al fine di finanziare l'acquisto e la produzione di attività immateriali, che non si sarebbero sostenuti se l'investimento non fosse stato effettuato, non sono capitalizzati.

- ***Attività immateriali a vita utile indefinita***

Le attività immateriali a vita indefinita consistono principalmente in attività che non presentano limitazioni in termini di vita utile dal punto di vista legale, contrattuale, economico e competitivo. In tale categoria rientra la sola voce "avviamento". L'avviamento è rappresentato dall'eccedenza del costo di acquisizione sostenuto rispetto al "fair value" netto, alla data di acquisto, di attività e passività costituenti aziende o rami aziendali. L'avviamento relativo alle partecipazioni valutate con il metodo del patrimonio netto è incluso nel valore delle partecipazioni stesse.

Esso non è soggetto ad ammortamento sistematico bensì ad un test di verifica sull'adeguatezza del relativo valore di iscrizione in bilancio ("*impairment test*") che deve essere effettuato annualmente. Tale test viene effettuato con riferimento all'unità organizzativa generatrice dei flussi finanziari ("*cash generating unit*") cui attribuire l'avviamento. L'eventuale riduzione di valore dell'avviamento viene rilevata nel caso in cui il valore recuperabile dell'avviamento risulti inferiore al suo valore di iscrizione in bilancio; per valore recuperabile si intende il maggiore tra il fair value dell'unità generatrice dei flussi finanziari, al netto degli oneri di vendita, ed il valore d'uso, rappresentato dal valore attuale dei flussi di cassa stimati per gli esercizi di operatività dell'unità generatrice di flussi finanziari e derivanti dalla sua dismissione al termine della vita utile.

Le principali ipotesi adottate nella determinazione del valore in uso delle “*cash generating unit*”, ovvero dal valore attuale dei flussi finanziari futuri stimati che si suppone deriveranno da un uso continuativo delle attività, sono relative al tasso di sconto e al tasso di crescita.

In particolare, F.I.L.A. S.p.A ha utilizzato tassi di sconto che si ritiene possano esprimere correttamente le valutazioni del mercato, alla data di riferimento della stima, del valore attuale del denaro e i rischi specifici correlati alle singole unità generatrici di cassa.

Le previsioni dei flussi di cassa operativi derivano dai più recenti budget e piani predisposti da F.I.L.A. S.p.A. per i prossimi tre anni.

Le previsioni dei flussi di cassa si riferiscono a condizioni correnti d'esercizio dell'attività, quindi non includono flussi finanziari connessi a eventuali interventi di natura straordinaria.

Le previsioni si basano su criteri di ragionevolezza e coerenza relativamente all'imputazione delle spese generali future, alla tendenza degli investimenti attesi di capitale, alle condizioni di equilibrio finanziario, nonché alle ipotesi macro-economiche, con particolare riferimento agli incrementi di prezzo dei prodotti, che tengono conto dei tassi di inflazione attesi. I risultati dell'“*impairment test*” non ha generato, nell'esercizio e in quello precedente, perdite permanenti di valore.

Nel caso di una precedente svalutazione per perdita di valore, il valore dell'avviamento non può essere ripristinato.

Si rimanda alla Nota 1 del bilancio consolidato del Gruppo per maggiori dettagli in merito agli indicatori utilizzati per l'analisi dell'impairment.

- ***Attività immateriali a vita utile definita***

Le attività immateriali aventi vita utile definita sono ammortizzate sistematicamente su base mensile lungo la loro vita utile intesa come la stima del periodo in cui le attività saranno utilizzate dall'impresa. L'ammortamento ha inizio nel momento in cui l'attività è disponibile all'uso.

La politica di ammortamento adottata dalla Società prevede le seguenti vite utili:

- Marchi: sulla base della vita utile

- Concessioni, Licenze e Brevetti: sulla base della durata relativa al diritto dato in concessione o in licenza e sulla base della durata del brevetto
- Altre Immobilizzazioni Immateriali: 3 anni

### ***Costi di ricerca e sviluppo***

I costi relativi all'attività di ricerca e sviluppo sono imputati al conto economico dell'esercizio in cui vengono sostenuti, ad eccezione dei costi di sviluppo iscritti tra le “Attività Immateriali” laddove risultano soddisfatte tutte le seguenti condizioni:

- il progetto è chiaramente identificato ed i costi ad esso riferiti sono identificabili e misurabili in maniera attendibile;
- è dimostrata la fattibilità tecnica del progetto;
- è dimostrata l'intenzione di completare il progetto e di vendere i beni generati dal progetto;
- esiste un mercato potenziale o, in caso di uso interno, è dimostrata l'utilità dell'immobilizzazione immateriale per la produzione dei beni generati dal progetto;
- sono disponibili le risorse tecniche e finanziarie necessarie per il completamento del progetto;
- l'attività immateriale genererà probabili benefici economici futuri.

L'ammortamento dei costi di sviluppo iscritti tra le “Attività Immateriali” inizia a decorrere dalla data in cui il risultato generato dal progetto è commercializzabile. L'ammortamento è effettuato in quote costanti in un periodo corrispondente alla vita utile stimata del progetto di riferimento.

### ***Immobili, impianti e macchinari***

Gli immobili, impianti e macchinari sono valutati al costo di acquisto al netto degli ammortamenti accumulati e delle eventuali perdite di valore. Il costo include ogni onere direttamente sostenuto per l'acquisto e/o produzione. Gli eventuali interessi passivi corrisposti al fine di finanziare l'acquisto e la costruzione di immobilizzazioni materiali, che non si sarebbero

sostenuti se l'investimento non fosse stato effettuato, non sono capitalizzati ma addebitati al conto economico in base al periodo di maturazione degli stessi. Se un elemento relativo agli immobili, o agli impianti e macchinari è composto da vari componenti aventi vite utili differenti, tali componenti sono contabilizzati separatamente (componenti significativi) ed ammortizzati autonomamente.

Gli oneri sostenuti per le manutenzioni e le riparazioni sono direttamente imputati al conto economico dell'esercizio in cui sono sostenuti. I costi per migliorie, ammodernamento e trasformazione aventi natura incrementativa delle attività materiali sono imputati all'attivo patrimoniale.

I contributi pubblici concessi a fronte di investimenti sono rilevati a diminuzione del prezzo di acquisto o del costo di produzione dei beni quando le condizioni per loro la concessione si sono verificate. Alla data dei presenti bilanci non risultano essere iscritti contributi pubblici a riduzione della voce "Immobili, Impianti e Macchinari".

Il valore di iscrizione di ciascun componente delle "Immobili, Impianti e Macchinari" è rettificato dall'ammortamento sistematico, calcolato mensilmente a quote costanti dal momento in cui il bene è disponibile e pronto all'uso, in funzione della stimata vita utile.

Le vite utili stimate del periodo corrente e del periodo comparativo sono le seguenti:

○ Fabbricati	25 anni
○ Impianti e Macchinari	8,7 anni
○ Attrezzature	2,5 anni
○ Altre Immobilizzazioni materiali:	
○ Macchine di ufficio ordinarie	8,3 anni
○ Mobili e macchine d'ufficio elettroniche	5 anni
○ Automezzi iniziali	5 anni
○ Autovetture	4 anni
○ Altro	4 anni

- ***Beni in locazione finanziaria***

Le attività possedute in virtù di contratti di locazione finanziaria, attraverso i quali sono sostanzialmente trasferiti alla F.I.L.A. S.p.A. i rischi ed i benefici legati alla proprietà, sono riconosciute come attività al loro valore corrente o, se inferiore, al valore attuale dei pagamenti minimi dovuti per il contratto di locazione finanziaria, inclusa l'eventuale somma da pagare per l'esercizio dell'opzione di acquisto. La corrispondente passività verso il locatore è rappresentata nel bilancio tra le "Passività Finanziarie". I beni sono ammortizzati applicando il criterio e le aliquote precedentemente indicate per la voce "Immobili, Impianti e Macchinari", salvo che la durata del contratto di leasing sia inferiore alla vita utile rappresentata da dette aliquote e non vi sia la ragionevole certezza del trasferimento della proprietà del bene locato alla naturale scadenza del contratto; in tal caso il periodo di ammortamento sarà rappresentato dalla durata del contratto di locazione.

Le locazioni nelle quali il locatore mantiene sostanzialmente i rischi e benefici legati alla proprietà dei beni sono classificati come contratti di locazione operativa. I costi riferiti a contratti di locazione operativa sono rilevati linearmente a conto economico lungo la durata del contratto di locazione.

- ***Riduzione di valore di attività non finanziarie***

A ciascuna data di riferimento del bilancio, le attività immateriali e materiali sono analizzate al fine di identificare l'esistenza di eventuali indicatori, rivenienti sia da fonti esterne che interne alla Società, di riduzione di valore delle stesse. Nelle circostanze in cui sia identificata la presenza di tali indicatori, si procede alla stima del valore recuperabile delle suddette attività, imputando l'eventuale svalutazione a conto economico. Nel caso dell'avviamento e delle altre attività immateriali a vita indefinita tale stima è effettuata annualmente indipendentemente dall'esistenza dei suddetti indicatori. Il valore recuperabile di un'attività è il maggiore tra il suo valore equo ridotto dei costi di vendita e il suo valore d'uso. Il valore equo è stimato sulla base dei valori espressi da un mercato attivo, da transazioni recenti ovvero sulla base delle migliori informazioni disponibili per riflettere quanto l'impresa potrebbe ottenere dalla vendita del bene. Il valore d'uso è rappresentato dal valore attuale dei flussi finanziari futuri stimati per tale attività. Nel determinare il valore d'uso, i flussi finanziari futuri attesi sono attualizzati

utilizzando un tasso di sconto ante imposte che riflette la valutazione corrente di mercato del costo del denaro rapportato al periodo dell'investimento e ai rischi specifici dell'attività.

Per un'attività che non genera flussi finanziari ampiamente indipendenti, il valore di realizzo è determinato in relazione alla “*cash generating unit*” cui tale attività appartiene. Una riduzione di valore è riconosciuta nel conto economico qualora il valore di iscrizione dell'attività, ovvero della relativa “*cash generating unit*” a cui essa è allocata, è superiore al valore recuperabile.

Le perdite di valore di “*cash generating unit*” sono imputate in primo luogo a riduzione del valore contabile dell'eventuale avviamento attribuito all'unità generatrice di flussi finanziari e, in secondo luogo, a riduzione delle altre attività dell'unità (gruppo di unità) proporzionalmente al valore contabile. Le perdite relative all'avviamento non possono essere ripristinate. Per quanto concerne le altre attività diverse dall'avviamento, qualora vengano meno i presupposti per una svalutazione precedentemente effettuata, il valore contabile dell'attività viene ripristinato con imputazione a conto economico, nei limiti del valore netto di carico che l'attivo in oggetto avrebbe avuto se non fosse stata effettuata la svalutazione e fossero stati effettuati gli ammortamenti.

### ***Partecipazioni***

Le partecipazioni in società rappresentano investimenti nel capitale di imprese .

Le partecipazioni in società sono iscritte al costo di acquisto o sottoscrizione, eventualmente ridotto per perdite durevoli di valore, e valutate col metodo del costo. Qualora vengano meno i motivi di una precedente svalutazione, il valore originario viene ripristinato.

### ***Attività finanziarie (correnti e non correnti)***

Le attività finanziarie sono inizialmente rilevate al loro *fair value* (valore equo).

Dopo la rilevazione iniziale, le attività finanziarie sono valutate al loro *fair value* (valori equi), senza alcuna deduzione per i costi di transazione che possono essere sostenuti nella vendita o altra dismissione, eccezion fatta per le seguenti “Attività Finanziarie”:

- “Finanziamenti e Crediti”, come definiti nel paragrafo 9 dello IAS 39, che devono essere valutati al costo ammortizzato utilizzando il criterio dell’interesse effettivo;
- investimenti posseduti sino alla scadenza come definiti nel paragrafo 9 dello IAS 39, che devono essere valutati al costo ammortizzato utilizzando il criterio dell’interesse effettivo;
- investimenti in strumenti rappresentativi di capitale che non hanno un prezzo di mercato quotato in un mercato attivo e il cui *fair value* (valore equo) non può essere misurato attendibilmente e i derivati che vi sono correlati e che devono essere regolati con la consegna di tali strumenti rappresentativi di capitale non quotati, che devono essere valutati al costo.

- ***Riduzione di valore di attività finanziarie***

Le attività finanziarie vengono valutate ad ogni data di riferimento del bilancio per determinare se vi sia qualche obiettiva evidenza che l'attività abbia subito una perdita di valore. Un'attività finanziaria ha subito una perdita di valore se vi è qualche obiettiva evidenza che uno o più eventi hanno avuto un effetto negativo sui flussi finanziari stimati attesi di quell'attività. Una perdita di valore di un'attività finanziaria valutata al costo ammortizzato corrisponde alla differenza tra il valore contabile e il valore attuale dei flussi finanziari stimati attesi attualizzati al tasso di interesse effettivo originale. La perdita di valore di un'attività finanziaria disponibile per la vendita è calcolata sulla base del *fair value* di detta attività.

Le attività finanziarie singolarmente rilevanti sono valutate separatamente per determinare se hanno subito una perdita di valore. Le altre attività finanziarie sono valutate cumulativamente, per gruppi aventi caratteristiche simili di rischio di credito. Tutte le perdite di valore sono rilevate a conto economico. L'eventuale perdita accumulata di un'attività finanziaria disponibile per la vendita rilevata precedentemente nel patrimonio netto viene trasferita a conto economico.

Le perdite di valore vengono ripristinate se il successivo incremento del valore può essere oggettivamente collegato a un evento che si è verificato successivamente alla riduzione di valore. Nel caso delle attività finanziarie valutate al costo ammortizzato e delle attività finanziarie disponibili per la vendita corrispondenti a titoli di debito, il ripristino è rilevato a conto

economico. Nel caso delle attività finanziarie disponibili per la vendita rappresentate da titoli di capitale, il ripristino è rilevato direttamente nel patrimonio netto.

### ***Disponibilità liquide e mezzi equivalenti***

Le disponibilità liquide e mezzi equivalenti includono prevalentemente la cassa, i depositi a vista con le banche, altri investimenti a breve termine altamente liquidabili (trasformabili in disponibilità liquide entro novanta giorni). Le stesse sono valutate al *fair value* e le relative variazioni sono rilevate a conto economico. Lo scoperto di conto corrente, viene classificato tra le "Passività Finanziarie Correnti".

### ***Crediti commerciali e altri crediti***

I crediti commerciali e gli altri crediti sono valutati, al momento della prima iscrizione, al *fair value*. Il valore di iscrizione iniziale è successivamente contabilizzato al costo ammortizzato rettificato per tener conto dei rimborsi in quota capitale, delle eventuali svalutazioni e dell'ammortamento della differenza tra il valore di rimborso e il valore di iscrizione iniziale. L'ammortamento è effettuato sulla base del tasso di interesse interno effettivo rappresentato dal tasso che allinea, al momento della rilevazione iniziale, il valore attuale dei flussi di cassa attesi ed il valore di iscrizione iniziale (cd. metodo del costo ammortizzato). Qualora vi sia un'obiettiva evidenza di indicatori di riduzioni di valore, l'attività viene ridotta in misura tale da risultare pari al valore scontato dei flussi ottenibili in futuro. Le perdite di valore sono rilevate a conto economico. Se nei periodi successivi vengono meno le motivazioni delle precedenti svalutazioni, il valore delle attività viene ripristinato fino a concorrenza del valore che sarebbe derivato dall'applicazione del costo ammortizzato qualora non fosse stata effettuata la svalutazione.

Il fondo svalutazione crediti effettuato al fine di valutare i crediti al loro minor valore di realizzo, accoglie le svalutazioni effettuate per tener conto dell'obiettiva evidenza di indicatori di riduzione di valore dei crediti commerciali. Le svalutazioni, che risultano basate sulle informazioni più recenti disponibili e sulla miglior stima degli Amministratori, sono effettuate in modo tale che le attività oggetto delle stesse siano ridotte in misura tale da risultare pari al valore attualizzato dei flussi di cassa ottenibili in futuro.

Il fondo svalutazione crediti è classificato a diretta riduzione.

Gli accantonamenti effettuati al fondo svalutazione crediti sono classificati nel conto economico alla voce "Svalutazioni", la stessa classificazione è stata utilizzata per gli eventuali utilizzi e per le svalutazioni dei crediti commerciali.

### ***Rimanenze***

Le rimanenze di materie prime, semilavorati e prodotti finiti sono valutate al minor valore tra il costo di acquisto o di fabbricazione, comprensivo degli oneri accessori, determinato secondo il metodo del costo medio ponderato, ed il valore netto di presunto realizzo desumibile dall'andamento di mercato. Il valore netto di realizzo corrisponde al prezzo di vendita stimato nel normale svolgimento dell'attività al netto dei costi stimati di completamento nonché della stima dei costi necessari per realizzare la vendita.

Le scorte obsolete e di lento rigiro sono svalutate in relazione alla loro possibilità di utilizzo o di realizzo.

Il costo di acquisto è stato utilizzato per i materiali di diretto od indiretto impiego, acquistati ed utilizzati nel ciclo produttivo. Il costo di produzione è stato invece utilizzato per i prodotti finiti od in corso di ottenimento dal processo di lavorazione.

Per la determinazione del costo di acquisto si è avuto riguardo del prezzo effettivamente sostenuto al netto degli sconti commerciali.

Nel costo di produzione sono stati invece considerati, oltre al costo dei materiali impiegati, come sopra definito, i costi industriali di diretta ed indiretta imputazione. I costi di indiretta imputazione sono stati allocati sulla base della capacità produttiva normale degli impianti.

Sia per il costo di acquisto che per quello di produzione sono stati esclusi i costi di distribuzione.

### ***Fondi per rischi ed oneri (correnti e non correnti)***

Gli accantonamenti ai fondi sono rilevati quando:

- è probabile l'esistenza di un'obbligazione attuale, legale o implicita, derivante da un evento passato;
- è probabile che l'adempimento dell'obbligazione sia oneroso;
- l'ammontare dell'obbligazione può essere stimato attendibilmente.

Gli accantonamenti sono iscritti al valore rappresentativo della migliore stima dell'ammontare che l'impresa razionalmente pagherebbe per estinguere l'obbligazione ovvero per trasferirla a terzi. Quando l'effetto finanziario del tempo è significativo e le date di pagamento delle obbligazioni sono attendibilmente stimabili, l'accantonamento è oggetto di attualizzazione. Il tasso utilizzato nella determinazione del valore attuale della passività riflette i valori correnti di mercato ed include gli effetti ulteriori relativi al rischio specifico associabile a ciascuna passività. L'incremento del fondo connesso al trascorrere del tempo è imputato a conto economico alla voce "Proventi (oneri) finanziari".

I fondi sono periodicamente aggiornati per riflettere le variazioni delle stime dei costi, dei tempi di realizzazione e del tasso di attualizzazione; le revisioni di stima dei fondi sono imputate nella medesima voce di conto economico che ha precedentemente accolto l'accantonamento ovvero, quando la passività è relativa ad attività, in contropartita all'attività a cui si riferisce.

Nelle note di commento sono illustrate le passività potenziali rappresentate da: (i) obbligazioni possibili (ma non probabili), derivanti da eventi passati, la cui esistenza sarà confermata solo al verificarsi o meno di uno o più eventi futuri incerti non totalmente sotto il controllo dell'impresa; (ii) obbligazioni attuali derivanti da eventi passati il cui ammontare non può essere stimato attendibilmente o il cui adempimento è probabile che non sia oneroso.

- ***Fondi per ristrutturazione***

La Società iscrive un fondo per ristrutturazioni unicamente nel caso in cui esista un'obbligazione implicita di ristrutturazione ed esista, al contempo, un dettagliato programma formale che abbia fatto sorgere nei confronti di terzi interessati la valida aspettativa che l'impresa realizzerà il piano di ristrutturazione, perché ne ha iniziato la realizzazione o perché ne ha già comunicato gli aspetti principali ai terzi interessati.

## ***Benefici a dipendenti***

- ***Piani a contribuzione definita***

I piani a contribuzione definita sono piani di benefici successivi alla fine del rapporto di lavoro in base a cui l'entità versa dei contributi fissi a una entità distinta e non avrà un'obbligazione legale o implicita a pagare ulteriori contributi. I contributi da versare ai piani a contribuzione definita sono rilevati come costo nel conto economico dell'esercizio in cui sono sostenuti. I contributi versati in anticipo sono rilevati tra le attività nella misura in cui il pagamento anticipato determinerà una riduzione dei pagamenti futuri o un rimborso.

- ***Piani a benefici definiti***

I piani a benefici definiti sono piani per benefici successivi alla fine del rapporto di lavoro diversi dai piani a contribuzione definita. L'obbligazione netta della Società derivante da piani a benefici definiti viene calcolata separatamente per ciascun piano stimando l'importo del beneficio futuro che i dipendenti hanno maturato in cambio dell'attività prestata nell'esercizio corrente e nei precedenti esercizi; tale beneficio viene attualizzato per calcolare il valore attuale, mentre gli eventuali costi relativi alle prestazioni di lavoro passate non rilevati in bilancio e il fair value di eventuali attività a servizio del piano vengono detratti dalle passività. Il tasso di attualizzazione è il rendimento, alla data di riferimento del bilancio, delle obbligazioni primarie le cui date di scadenza approssimano i termini delle obbligazioni della società e che sono espresse nella stessa valuta con cui si prevede che i benefici saranno pagati. Il calcolo è eseguito da un attuario indipendente utilizzando il metodo della proiezione unitaria del credito. Qualora il calcolo generi un beneficio per la Società, l'attività rilevata è limitata al totale netto di ogni costo relativo alle prestazioni di lavoro passate non rilevato e del valore attuale di ogni beneficio economico disponibile sotto forma di rimborsi disponibili dal piano o di riduzioni dei contributi futuri del piano. Se vengono apportati dei miglioramenti ai benefici di un piano, la quota di benefici così incrementata relativa alle prestazioni di lavoro passate viene rilevata come costo con un criterio a

quote costanti per un periodo medio fino alla maturazione dei benefici. Se i benefici maturano immediatamente, il costo viene rilevato immediatamente a conto economico.

F.I.L.A. S.p.A. rileva tutti gli utili e le perdite attuariali derivanti da un piano a benefici definiti direttamente e immediatamente nel patrimonio netto, in quanto la Società non applica il metodo del corridoio.

In seguito alle modifiche apportate alla disciplina del Trattamento di Fine Rapporto (“T.F.R.”) dalla Legge 27 dicembre 2006, n. 296 e successivi Decreti e Regolamenti (“Riforma Previdenziale”) emanati nei primi mesi del 2007, la Capogruppo F.I.L.A. S.p.A. ha adottato il seguente trattamento contabile:

- il T.F.R. maturato al 31 dicembre 2006 è considerato un piano a benefici definiti secondo lo IAS 19. I benefici garantiti ai dipendenti, sotto forma di T.F.R., erogati in coincidenza della cessazione del rapporto di lavoro, sono riconosciuti nel periodo di maturazione del diritto. La passività relativa è determinata sulla base di ipotesi attuariali e dell’effettivo debito maturato e non liquidato alla data di chiusura dell’esercizio di riferimento, applicando i criteri previsti dalla normativa vigente. Il processo di attualizzazione, fondato su ipotesi demografiche e finanziarie, è realizzato applicando la metodologia dei benefici maturati mediante il “*Projected Unit Credit Method*” affidato ad attuari professionisti. Tale metodologia si sostanzia in valutazioni che esprimono il valore attuale medio delle obbligazioni pensionistiche maturate in base al servizio che il lavoratore ha prestato fino all’epoca in cui la valutazione stessa è realizzata. In considerazione delle novità introdotte dalla riforma, la componente legata agli incrementi salariali futuri attesi è stata esclusa dal calcolo di attualizzazione a partire dal 1° gennaio 2007;
- il T.F.R. maturato dal 1° gennaio 2007 è considerato un piano a contribuzione definita e pertanto, i contributi maturati nel periodo sono stati interamente rilevati come costo ed esposti come debito nella voce “Trattamento di Fine Rapporto”, dopo aver dedotto eventuali contributi già versati.

Si segnala inoltre, che la differenza risultante dalla rimisurazione del T.F.R. maturato al 31 dicembre 2006 sulla base delle nuove ipotesi introdotte dalla Riforma Previdenziale è stato interamente rilevato in conto economico alla voce “Costo del Lavoro”.

- ***Altri benefici ai dipendenti a lungo termine***

L'obbligazione netta della Società a seguito di benefici ai dipendenti a lungo termine, diversi da quelli derivanti da piani pensionistici, corrisponde all'importo del beneficio futuro che i dipendenti hanno maturato per le prestazioni di lavoro nell'esercizio corrente e negli esercizi precedenti. Tale beneficio viene attualizzato, mentre il *fair value* di eventuali attività viene detratto dalle passività. Il tasso di attualizzazione è il rendimento, alla data di riferimento del bilancio, delle obbligazioni primarie le cui date di scadenza approssimano i termini delle obbligazioni di F.I.L.A. S.p.A.. L'obbligazione viene calcolata utilizzando il metodo della proiezione unitaria del credito. Gli eventuali utili e perdite attuariali sono rilevati a stato patrimoniale nell'esercizio in cui emergono.

- ***Benefici dovuti ai dipendenti per la cessazione del rapporto di lavoro***

I benefici dovuti ai dipendenti per la cessazione del rapporto di lavoro sono rilevati come costo quando la Società si è impegnata, in modo comprovabile e senza realistiche possibilità di recesso, con un piano formale dettagliato che preveda la conclusione del rapporto di lavoro prima della normale data di pensionamento o a seguito di un'offerta formulata per incentivare le dimissioni volontarie. Nel caso di un'offerta formulata dalla Società per incentivare le dimissioni volontarie, la valutazione dei benefici dovuti ai dipendenti per la cessazione del rapporto di lavoro si basa sul numero di dipendenti che si prevede accetteranno l'offerta.

- ***Benefici a breve termine per i dipendenti***

I benefici a breve termine per i dipendenti sono rilevati su base non attualizzata come costo nel momento in cui viene fornita la prestazione che dà luogo a tali benefici.

F.I.L.A. S.p.A. rileva una passività per l'importo che si prevede dovrà essere pagato in presenza di un'obbligazione effettiva, legale o implicita, ad effettuare tali pagamenti come conseguenza di eventi passati e può essere effettuata una stima attendibile dell'obbligazione.

### ***Passività finanziarie (correnti e non correnti)***

Le passività finanziarie sono rilevate inizialmente al *fair value*, comprensivo dei costi di transazione ad esse direttamente attribuibili. Successivamente tali passività sono valutate al costo ammortizzato. Secondo tale criterio tutti gli oneri accessori relativi all'erogazione del finanziamento sono portati a diretta variazione del debito, rilevando le eventuali differenze tra costo e valore di rimborso nel conto economico lungo la durata della passività, secondo il metodo del tasso di interesse effettivo.

### ***Debiti commerciali e altri debiti***

I debiti commerciali e gli altri debiti, sono valutati, al momento della prima iscrizione, al *fair value*. Il valore di iscrizione iniziale è successivamente rettificato per tener conto dei rimborsi in quota capitale e dell'ammortamento della differenza tra il valore di rimborso e il valore di iscrizione iniziale. L'ammortamento è effettuato sulla base del tasso di interesse interno effettivo rappresentato dal tasso che allinea, al momento della rilevazione iniziale, il valore attuale dei flussi di cassa connessi alla passività e il valore di iscrizione iniziale (cd. metodo del costo ammortizzato).

Qualora vi sia un cambiamento dei flussi di cassa e vi sia la possibilità di stimarli attendibilmente, il valore dei debiti viene ricalcolato per riflettere tale cambiamento sulla base del valore attuale dei nuovi flussi di cassa e del tasso interno di rendimento inizialmente determinato.

### ***Imposte correnti, imposte differite ed altre imposte***

Le imposte sul reddito includono tutte le imposte calcolate sul reddito imponibile della Società applicando le aliquote fiscali in vigore alla data di redazione della presente relazione.

Le imposte sul reddito sono rilevate nel conto economico, ad eccezione di quelle relative a voci direttamente addebitate o accreditate a patrimonio netto, nei cui casi l'effetto fiscale è riconosciuto direttamente a patrimonio netto.

Le altre imposte non correlate al reddito, come le tasse sugli immobili e sul capitale, sono incluse tra i costi operativi ("Costi per Servizi e per Godimento Beni di Terzi" e "Altri Costi Diversi"). Le passività correlate alle imposte indirette risultano classificate nella voce "Altri Debiti".

Le imposte sul reddito differite e anticipate sono determinate secondo il metodo dello stanziamento globale delle attività/passività e sono calcolate sulla base delle differenze temporanee esistenti tra il valore contabile di attività e passività e i corrispondenti valori riconosciuti ai fini fiscali, tenuto conto delle aliquote d'imposta previste dalla legislazione fiscale in vigore per gli esercizi in cui le differenze si riverseranno, ad eccezione dell'avviamento non deducibile fiscalmente e di quelle differenze derivanti da investimenti in società controllate per le quali non si prevede l'annullamento nel prevedibile futuro, e sulle perdite fiscali riportabili a nuovo.

Le "Attività per Imposte Anticipate" sono classificate tra le attività non correnti e sono contabilizzate solo quando sussiste un'elevata probabilità di realizzare redditi imponibili futuri sufficienti a recuperarle.

La recuperabilità delle "Attività per Imposte Anticipate" viene riesaminata ad ogni chiusura di periodo e per la parte per cui non sia più probabile il loro recupero sono imputate al conto economico.

## **Ricavi e costi**

### ***Riconoscimento dei ricavi***

I ricavi ed i proventi, sono iscritti in bilancio al netto di resi, sconti, abbuoni e premi, nonché delle imposte direttamente connesse con la vendita dei prodotti e la prestazione dei servizi. In particolare, i ricavi per la vendita dei prodotti sono contabilizzati quando vengono trasferiti i rischi ed i benefici connessi alla proprietà dei beni in capo all'acquirente. Tale momento solitamente coincide la spedizione dei beni stessi.

### ***Riconoscimento dei costi***

I costi sono rilevati quando relativi a beni e servizi acquistati o consumati nell'esercizio oppure quando non si possa riconoscere un'utilità eccedente il periodo di riferimento.

I costi direttamente attribuibili ad operazioni sul capitale sono contabilizzati a diretta riduzione del patrimonio netto.

I costi commerciali riferiti all'acquisizione di nuovi clienti vengono addebitati a conto economico quando sostenuti.

### ***Proventi ed oneri finanziari***

I proventi finanziari comprendono gli interessi attivi sulla liquidità investita, i dividendi attivi, i proventi derivanti dalla vendita di attività finanziarie disponibili per la vendita. Gli interessi attivi sono rilevati a conto economico per competenza utilizzando il metodo dell'interesse effettivo. I dividendi attivi sono rilevati quando si stabilisce il diritto di F.I.L.A. S.p.A. a ricevere il pagamento che, nel caso di titoli quotati, corrisponde alla data di stacco cedola.

Gli oneri finanziari comprendono gli interessi passivi sui finanziamenti calcolati, il rilascio dell'attualizzazione dei fondi, i dividendi distribuiti sulle azioni privilegiate rimborsabili, le variazioni del *fair value* delle attività finanziarie al *fair value* rilevato a conto economico, le perdite di valore delle attività finanziarie. I costi relativi ai finanziamenti sono rilevati a conto economico utilizzando il metodo dell'interesse effettivo. Gli utili e le perdite su operazioni in valuta sono esposti al netto.

## **Altri Principi Contabili**

### ***Traduzione di voci espresse in valuta diversa dall'Euro***

Il bilancio d'esercizio è predisposto e presentato in Euro, che è la valuta funzionale della società. Le transazioni in valuta estera vengono tradotte in Euro utilizzando i tassi di cambio in vigore alla data della transazione. Gli utili e perdite su cambi risultanti dalla chiusura delle transazioni

in oggetto e dalla traduzione ai cambi di fine esercizio delle poste attive e passive monetarie denominate in valuta vengono contabilizzati a conto economico.

Le attività e passività non monetarie in moneta estera valutate al costo sono iscritte al cambio di rilevazione iniziale; quando la valutazione è effettuata al *fair value* ovvero al valore recuperabile o di realizzo è adottato il cambio corrente alla data di determinazione del valore. Tutti gli importi in Euro sono stati arrotondati alle migliaia.

### ***Dividendi***

I dividendi da riconoscere agli azionisti sono rilevati alla data di assunzione della delibera da parte dell'Assemblea.

### ***Azioni proprie***

Le azioni proprie sono iscritte a riduzione del patrimonio netto. Il costo originario delle azioni proprie ed i ricavi derivanti dalle eventuali vendite successive sono rilevati quale movimenti del patrimonio netto.

### ***Utile per azione***

L'utile base per azione è calcolato dividendo il risultato economico di F.I.L.A. S.p.A. per la media ponderata delle azioni ordinarie in circolazione durante l'esercizio, escludendo le eventuali azioni proprie in portafoglio. L'utile per azione diluito coincide con l'utile per azione base, non essendo in essere azioni ordinarie potenziali (strumenti finanziari o altri contratti che possano attribuire al possessore il diritto di ottenere azioni ordinarie).

### ***Uso di stime***

La predisposizione del bilancio richiede da parte degli Amministratori l'applicazione di principi e di metodologie contabili che, in talune circostanze, si basano su valutazioni e stime fondate sull'esperienza storica ed assunzioni che vengono di volta in volta considerate ragionevoli e

realistiche in funzione delle relative circostanze. L'applicazione di tali stime ed assunzioni influenza gli importi riportati negli schemi della situazione contabile, quali lo stato patrimoniale, il conto economico ed il rendiconto finanziario, nonché l'informativa fornita. I risultati effettivi delle poste della situazione contabile per le quali sono state utilizzate le suddette stime ed assunzioni, possono differire da quelli riportati nel bilancio a causa dell'incertezza che caratterizza le assunzioni e le condizioni sulla quali si basano le stime.

Di seguito, sono brevemente descritti i principi contabili più significativi che richiedono più di altri una maggiore soggettività da parte degli Amministratori nell'elaborazione delle stime e per i quali un cambiamento nelle condizioni sottostanti le assunzioni utilizzate potrebbe avere un impatto significativo sui dati finanziari aggregati riesposti.

- Valutazione dei crediti: i crediti verso clienti risultano rettificati del relativo fondo di svalutazione per tener conto del loro effettivo valore recuperabile. La determinazione dell'ammontare delle svalutazioni effettuate richiede da parte degli Amministratori l'esercizio di valutazioni soggettive basate sulla documentazione e sulle informazioni disponibili in merito anche alla solvibilità del cliente, nonché sull'esperienza e sui trend storici.
- Valutazione dell'avviamento e delle attività immateriali a vita indefinita: in accordo con i principi contabili applicati dalla Società, l'avviamento e le attività immateriali sono sottoposti a verifica annuale ("*impairment test*") al fine di accertare se si sia verificata una riduzione di valore degli stessi, che va rilevata tramite una svalutazione, quando il valore netto contabile dell'unità generatrice di flussi di cassa alla quale gli stessi sono allocati risulti superiore al suo valore recuperabile (definito come il maggior valore tra il valore d'uso ed il fair value della stessa). La precitata verifica di conferma di valore richiede da parte degli Amministratori l'esercizio di valutazioni soggettive basate sulle informazioni disponibili all'interno di F.I.L.A. S.p.A. e dal mercato, nonché dall'esperienza storica. Inoltre, qualora venga determinato che possa essersi generata una potenziale riduzione di valore, la Società procede alla determinazione della stessa utilizzando tecniche valutative ritenute idonee. Le medesime verifiche di valore e le medesime tecniche valutative sono applicate sulle attività immateriali e materiali a vita utile definita quando sussistono indicatori che facciano prevedere difficoltà per il

recupero del relativo valore netto contabile tramite l'uso. La corretta identificazione degli elementi indicatori dell'esistenza di una potenziale riduzione di valore nonché le stime per la determinazione delle stesse dipendono da fattori che possono variare nel tempo influenzando le valutazioni e stime effettuate dagli Amministratori.

- Fondi rischi: l'identificazione della sussistenza o meno di un'obbligazione corrente (legale o implicita) è in alcune circostanze di non facile determinazione. Gli Amministratori valutano tali fenomeni di caso in caso, congiuntamente alla stima dell'ammontare delle risorse economiche richieste per l'adempimento dell'obbligazione. Quando gli Amministratori ritengono che il manifestarsi di una passività sia soltanto possibile, i rischi vengono indicati nell'apposita sezione informativa su impegni e rischi, senza dar luogo ad alcun stanziamento.
- Valutazione delle rimanenze finali: le rimanenze finali di prodotti che presentano caratteristiche di obsolescenza o di lento rigiro sono periodicamente sottoposte a test di valutazione e svalutate in caso in cui il valore recuperabile delle stesse risultasse inferiore al valore contabile. Le svalutazioni effettuate si basano su assunzioni e stime del management derivanti dall'esperienza dello stesso e dai risultati storici conseguiti.
- Piani pensionistici e altri benefici successivi al rapporto di lavoro: la società partecipa a piani pensionistici e altri benefici successivi al rapporto di lavoro. Il management utilizza molteplici assunzioni statistiche e fattori valutativi con l'obiettivo di anticipare gli eventi futuri per il calcolo degli oneri, delle passività e della attività relative a tali piani. Le assunzioni riguardano il tasso di sconto ed il rendimento atteso delle attività a servizio del piano, i tassi dei futuri incrementi retributivi. Inoltre, anche gli attuari consulenti della Società utilizzano fattori soggettivi, come per esempio i tassi relativi alla mortalità e alle dimissioni.

## IV. Bilancio d'Esercizio di F.I.L.A. S.p.A. al 31 dicembre 2014

### Situazione Patrimoniale e Finanziaria

<i>valori in migliaia di Euro</i>	Saldo al 31-12-2014	Saldo al 31-12-2013	
<b>ATTIVITA'</b>	<b>121.121</b>	<b>119.008</b>	
<b>Attività Non Correnti</b>	<b>70.512</b>	<b>66.978</b>	
Attività Immateriali	468	399	Nota 1
Immobili, Impianti e Macchinari	9.147	8.727	Nota 2
Attività Finanziarie Non Correnti	1.282	387	Nota 3
Partecipazioni Valutate al Costo	57.498	55.221	Nota 4
Attività per Imposte Anticipate	2.117	2.244	Nota 5
Altri Crediti	0	0	
<b>Attività Correnti</b>	<b>50.609</b>	<b>52.030</b>	
Attività Finanziarie Correnti	1.497	1.096	Nota 3
Attività per Imposte Correnti	0	399	Nota 6
Rimanenze	19.354	17.415	Nota 7
Crediti Commerciali ed Altri Crediti	18.537	18.247	Nota 8
Disponibilità Liquide e Mezzi Equivalenti	11.221	14.873	Nota 9
<b>PASSIVITA' E PATRIMONIO NETTO</b>	<b>121.121</b>	<b>119.008</b>	
<b>Patrimonio Netto</b>	<b>63.822</b>	<b>59.508</b>	Nota 11
Capitale Sociale	2.748	2.748	
Riserve	13.277	13.450	
Utili (Perdite) Riportate a Nuovo	41.778	37.475	
Utile (Perdita) dell'Esercizio	6.019	5.835	
<b>Passività Non Correnti</b>	<b>23.029</b>	<b>30.722</b>	
Passività Finanziarie Non Correnti	18.890	26.580	Nota 12
Trattamento di Fine Rapporto	2.068	1.977	Nota 13
Fondi per Rischi ed Oneri	526	464	Nota 14
Passività per Imposte Differite	1.545	1.701	Nota 15
<b>Passività Correnti</b>	<b>34.270</b>	<b>28.778</b>	
Passività Finanziarie Correnti	11.017	13.730	Nota 12
Fondi per Rischi ed Oneri Correnti	91	96	Nota 14
Passività per Imposte Correnti	305	0	Nota 16
Debiti Commerciali e Altri Debiti	22.857	14.952	Nota 17

## Conto Economico Complessivo

<i>valori in migliaia di Euro</i>	2014	2013	
Ricavi delle Vendite e delle Prestazioni	77.232	71.806	Nota 18
Altri Ricavi e Proventi	1.745	1.351	Nota 19
<b>TOTALE RICAVI</b>	<b>78.977</b>	<b>73.157</b>	
Costi per Materie Prime, Sussidiarie, di Consumo e Merci	(37.852)	(31.234)	Nota 20
Costi per Servizi e per Godimento Beni di Terzi	(22.128)	(17.792)	Nota 21
Altri Costi Diversi	(357)	(410)	Nota 22
Variazione Materie Prime, Semilavorati, Lavori in Corso e Prodotti Finiti	1.939	(4.999)	Nota 20
Costo del Lavoro	(11.676)	(9.855)	Nota 23
Ammortamenti	(1.837)	(2.186)	Nota 24
Svalutazioni	(239)	(542)	
<b>TOTALE COSTI OPERATIVI</b>	<b>(72.150)</b>	<b>(67.018)</b>	
<b>RISULTATO OPERATIVO</b>	<b>6.827</b>	<b>6.139</b>	
Proventi Finanziari	2.741	3.271	Nota 25
Oneri Finanziari	(1.285)	(1.572)	Nota 26
<b>RISULTATO DELLA GESTIONE FINANZIARIA</b>	<b>1.456</b>	<b>1.699</b>	
<b>UTILE PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<b>8.283</b>	<b>7.838</b>	
Imposte sul Reddito	(2.211)	(1.723)	
Imposte Differite ed Anticipate	(53)	(280)	
<b>TOTALE IMPOSTE</b>	<b>(2.264)</b>	<b>(2.003)</b>	Nota 28
<b>RISULTATO DEL PERIODO</b>	<b>6.019</b>	<b>5.835</b>	
<b>Altri Componenti del Conto Economico Complessivo che possono essere riclassificati successivamente nel risultato dell'esercizio</b>			
Utili/(Perdite) Attuariali per Beneficiari a Dipendenti	(289)	(28)	
Imposte su Proventi e Oneri rilevati direttamente a Patrimonio Netto	110	9	
<b>ALTRI COMPONENTI DEL CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO (al netto degli effetti fiscali)</b>	<b>(179)</b>	<b>(19)</b>	
<b>Totale Conto Economico Complessivo dell'esercizio di Competenza</b>	<b>5.840</b>	<b>5.816</b>	

## Rendiconto Finanziario d'Esercizio

<i>valori in migliaia di Euro</i>	<b>2014</b>	<b>2013</b>
<b>REDDITO OPERATIVO</b>	<b>6.827</b>	<b>6.139</b>
<i>rettifiche per costi non monetari ed altro:</i>	<b>1.840</b>	<b>2.858</b>
Ammortamenti delle Attività Immateriali e degli Immobili, Impianti e Macchinari	1.837	2.186
Svalutazione Crediti	239	542
Effetto Cambio Attività e Passività in Valuta su Operazioni Commerciali	(202)	130
Plusvalenze/Minusvalenze da Cessione di Attività Immateriali e di Immobili, Impianti e Macchinari	(35)	(0)
<i>integrazioni per:</i>	<b>(1.249)</b>	<b>(1.409)</b>
Pagamento Imposte sul Reddito	(1.507)	(1.258)
Differenze Cambio Non realizzate su Attività e Passività in valuta	156	(49)
Differenze Cambio Realizzate su Attività e Passività in valuta	102	(103)
<b>FLUSSO DI CASSA DA ATTIVITA' OPERATIVA PRIMA DELLE VARIAZIONI DEL CAPITALE CIRCOLANTE NETTO</b>	<b>7.419</b>	<b>7.588</b>
<i>Variazioni del Capitale Circolante Netto:</i>	<b>5.373</b>	<b>2.874</b>
Variazione Rimanenze	(2.070)	5.209
Variazione Crediti Commerciali e Altri Crediti	(527)	(2.215)
Variazione Debiti Commerciali e Altri Debiti	7.905	(4)
Variazione Altre Attività /Altre Passività	(26)	(36)
Variazioni TFR e Benefici a Dipendenti	91	(80)
<b>FLUSSO DI CASSA NETTO DA ATTIVITA' OPERATIVA</b>	<b>12.791</b>	<b>10.462</b>
Investimenti in Attività Immateriali	(173)	(96)
<i>Totale Investimenti/Disinvestimenti in Attività Immateriali</i>	<b>(173)</b>	<b>(96)</b>
Investimenti in Immobili, Impianti e Macchinari	(2.220)	(1.967)
Disinvestimenti in Immobili, Impianti e Macchinari	39	0
<i>Totale Investimenti/Disinvestimenti in Immobili, Impianti e Macchinari</i>	<b>(2.181)</b>	<b>(1.967)</b>
<i>Totale Investimenti/Disinvestimenti in Partecipazioni Valutate al Costo</i>	<b>(1.567)</b>	<b>(390)</b>
Investimenti in Altre Attività Finanziarie	(2.561)	(617)
Disinvestimenti in Altre Attività Finanziarie	577	352
<i>Totale Investimenti/Disinvestimenti in Altre Attività Finanziarie</i>	<b>(1.984)</b>	<b>(265)</b>
<i>Dividendi da Società del Gruppo</i>	<b>2.599</b>	<b>3.203</b>
<i>Interessi Ricevuti</i>	<b>55</b>	<b>56</b>
<b>FLUSSO DI CASSA NETTO DA ATTIVITA' DI INVESTIMENTO</b>	<b>(3.251)</b>	<b>540</b>
Apporti/Rimborsi di Capitale Proprio		6.063
Dividendi Distribuiti	(1.526)	(1.507)
<i>Totale Variazione Patrimonio Netto</i>	<b>(1.526)</b>	<b>4.555</b>
<i>Interessi Pagati</i>	<b>(902)</b>	<b>(1.164)</b>
<i>Totale Incremento/Decremento Finanziamenti ed Altre Passività finanziarie</i>	<b>(10.777)</b>	<b>(9.752)</b>
<b>FLUSSO DI CASSA NETTO DA ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO</b>	<b>(13.204)</b>	<b>(6.361)</b>
<i>Altre Variazioni Non Monetarie</i>	<b>12</b>	<b>(227)</b>
<b>FLUSSO DI CASSA NETTO DELL'ESERCIZIO</b>	<b>(3.651)</b>	<b>4.415</b>
Disponibilità Liquide e Mezzi Equivalenti al netto dei Conti Correnti Bancari Passivi all'inizio del periodo	14.873	10.458
<b>DISPONIBILITA' LIQUIDE E MEZZI EQUIVALENTI AL NETTO CONTI CORRENTI BANCARI PASSIVI ALLA FINE DEL PERIODO</b>	<b>11.221</b>	<b>14.873</b>

- 1) Le disponibilità liquide e mezzi equivalenti, a dicembre 2014, sono pari a 11.221 migliaia di Euro; i conti correnti passivi sono pari a 0 migliaia di Euro al netto della quota relativa agli interessi.
- 2) Le disponibilità liquide e mezzi equivalenti, a dicembre 2013, sono pari a 14.873 migliaia di Euro; i conti correnti passivi sono pari a 0 migliaia di Euro al netto della quota riguardante gli interessi.

valori in migliaia di Euro

	2014	2013
<b>CASSA E ALTRE DISPONIBILITA' LIQUIDE NETTE INIZIALI</b>	<b>14.873</b>	<b>10.458</b>
Cassa e Altre Disponibilità Liquide Equivalenti	14.873	10.545
Scoperti di Conto Corrente	0	(87)
<b>CASSA E ALTRE DISPONIBILITA' LIQUIDE NETTE FINALI</b>	<b>11.221</b>	<b>14.873</b>
Cassa e Altre Disponibilità Liquide Equivalenti	11.221	14.873
Scoperti di Conto Corrente	0	0

Si rimanda alla “Relazione degli Amministratori sulla Gestione” per quanto concerne i commenti e le relative analisi.

## Prospetto delle Variazioni del Patrimonio Netto

valori in migliaia di Euro

	Capitale Sociale	Riserva Legale	Riserva IAS 19	Altre Riserve	Utili/(Perdite) Portati a Nuovo	Utile/(Perdita) dell'Esercizio	Patrimonio Netto
<b>01 Gennaio 2014</b>	<b>2.748</b>	<b>602</b>	<b>(79)</b>	<b>12.927</b>	<b>37.475</b>	<b>5.835</b>	<b>59.508</b>
Variazioni dell'esercizio	0	0	(179)	0	0	0	(179)
Utili/(perdite) di periodo	0	0	0	0	0	6.019	6.019
<b>Risultato del periodo e utili (perdite) rilevate direttamente a patrimonio netto</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>(179)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>6.019</b>	<b>5.840</b>
Destinazione risultato dell'esercizio 2013	0	6	0	0	5.829	(5.835)	0
Distribuzione di dividendi agli azionisti	0	0	0	0	(1.526)	0	(1.526)
<b>31 Dicembre 2014</b>	<b>2.748</b>	<b>608</b>	<b>(258)</b>	<b>12.927</b>	<b>41.778</b>	<b>6.019</b>	<b>63.822</b>

## Note Illustrative delle Principali Voci del Bilancio d'Esercizio

### Premessa

La società F.I.L.A. S.p.A. opera nel settore della produzione e commercializzazione di prodotti per l'espressione creativa, realizzando articoli da scrittura e da disegno quali pastelli, tempere, paste da modellare, matite, ecc.

La società F.I.L.A. S.p.A., Società Italiana Lapis ed Affini (di seguito "la Società") è una società per azioni avente sede legale in Milano (Italia), Via Pozzone 5.

Si evidenzia di seguito, la sintesi della compagine azionaria della Società al 31 dicembre 2014:

Azionisti	Numero azioni	% del capitale sociale	% di diritti di voto
Pencil S.p.A.	781.649 azioni ordinarie	41,658%	31,545%
	390.824 azioni B	20,829%	47,317%
Intesa Sanpaolo S.p.A.	222.843 azioni ordinarie	11,877%	8,993%
Venice European Investment Capital S.p.A.	300.939 azioni ordinarie	16,039%	12,145%
F.I.L.A. S.p.A. (azioni proprie)	180.075 azioni ordinarie	9,597%	0%
<b>Totale</b>	<b>1.876.330</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>

Il presente bilancio relativo all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2014 é presentato in Euro, essendo l'Euro la moneta corrente nell'economia in cui la società opera ed é costituito dal Prospetto della Situazione Patrimoniale e Finanziaria, Prospetto di Conto Economico Complessivo, dal Rendiconto Finanziario d'Esercizio, dal Prospetto delle Variazioni del Patrimonio Netto, dalle Note Illustrative ed è corredato dalla Relazione degli Amministratori sulla Gestione. Tutti i valori riportati negli schemi del Prospetto della Situazione Patrimoniale e Finanziaria, Prospetto Consolidato di Conto Economico Complessivo, del Rendiconto Finanziario d'Esercizio, del Prospetto delle Variazioni del Patrimonio Netto e nelle Note Illustrative sono espressi in migliaia di Euro, salvo ove diversamente indicato.

## ▪ Nota 1 - Attività Immateriali

Le attività immateriali al 31 dicembre 2014 ammontano a 468 migliaia di Euro (399 migliaia di Euro al 31 dicembre 2013), sono composte unicamente da attività immateriali a vita utile definita.

Si riporta la movimentazione dell'esercizio in esame.

<b>Nota 1 - ATTIVITA' IMMATERIALI A VITA DEFINITA</b>				
	<b>Diritti di Brevetto Industriale e Diritti di Utilizzazione delle Opere d'Ingegno</b>	<b>Concessioni, Licenze, Marchi e Diritti Simili</b>	<b>Altre Immobilizzazioni Immateriali</b>	<b>Valore Complessivo</b>
<i>valori in migliaia di Euro</i>				
<b>Movimentazione Costo Storico</b>				
<b>Saldo al 31-12-2013</b>	<b>158</b>	<b>2.691</b>	<b>2.006</b>	<b>4.855</b>
<b>Incrementi dell'esercizio</b>	<b>17</b>	<b>156</b>	<b>0</b>	<b>173</b>
Incrementi (Investimenti)	17	156	0	173
<b>Decrementi dell'esercizio</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Decrementi (Disinvestimenti)	0	0	0	0
<b>Saldo al 31-12-2014</b>	<b>175</b>	<b>2.847</b>	<b>2.006</b>	<b>5.028</b>
<b>Movimentazione Ammortamenti</b>				
<b>Saldo al 31-12-2013</b>	<b>(96)</b>	<b>(2.360)</b>	<b>(2.000)</b>	<b>(4.456)</b>
<b>Incrementi dell'esercizio</b>	<b>(14)</b>	<b>(86)</b>	<b>(4)</b>	<b>(104)</b>
Ammortamenti Esercizio	(14)	(86)	(4)	(104)
<b>Decrementi dell'esercizio</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Decrementi (Disinvestimenti)	0	0	0	0
<b>Saldo al 31-12-2014</b>	<b>(110)</b>	<b>(2.446)</b>	<b>(2.004)</b>	<b>(4.560)</b>
<b>Valore Netto Contabile al 31-12-2013</b>	<b>62</b>	<b>331</b>	<b>6</b>	<b>399</b>
<b>Valore Netto Contabile al 31-12-2014</b>	<b>65</b>	<b>401</b>	<b>2</b>	<b>468</b>
<b>Variazione tra periodi di confronto 2014 - 2013</b>	<b>3</b>	<b>70</b>	<b>(4)</b>	<b>69</b>

La voce “Diritti di Brevetto Industriale e Diritti di Utilizzazione delle Opere d’Ingegno” ammonta a 65 migliaia di Euro al 31 dicembre 2014 (62 migliaia di Euro al 31 dicembre 2013).

La vita utile media residua dei “Diritti di Brevetto Industriale e Diritti di Utilizzazione delle Opere d’Ingegno”, iscritti in bilancio al 31 dicembre 2014, è di 5 anni.

La voce “Concessioni, Licenze, Marchi e Diritti Simili” ammonta a 401 migliaia di Euro al 31 dicembre 2014 (331 migliaia di Euro al 31 dicembre 2013) ed include i costi sostenuti per la

registrazione e per l'acquisizione dei marchi necessari per la commercializzazione dei prodotti a marchio F.I.L.A.

La vita utile media residua delle “Concessioni, Licenze, Marchi e Diritti Simili”, iscritti in bilancio al 31 dicembre 2014, è di 3 anni.

La voce “Altre Immobilizzazioni Immateriali” ammonta a 2 migliaia di Euro al 31 dicembre 2014 (6 migliaia di Euro al 31 dicembre 2013) ed include i costi relativi alla capitalizzazione dei software correlati al sistema informativo Pro-J. La vita utile media residua delle “Altre Immobilizzazioni Immateriali”, iscritti in bilancio al 31 dicembre 2014, è di 3 anni.

Non vi sono immobilizzazioni immateriali il cui utilizzo sia soggetto a restrizioni (per maggiori informazioni in merito alle garanzie reali gravanti sugli immobili).

#### ▪ **Nota 2 – Immobili, Impianti e Macchinari**

La voce “Immobili, Impianti e Macchinari” al 31 dicembre 2014 è pari a 9.147 migliaia di Euro (8.727 migliaia di Euro al 31 dicembre 2013). Si riporta la movimentazione dell'esercizio in corso:

**Nota 2 - IMMOBILI, IMPIANTI E MACCHINARI**

valori in migliaia di Euro

	Terreni	Fabbricati	Impianti e Macchinari	Attrezzature Industriali e Commerciali	Altri Beni	Immobilizzazioni in Corso	Valore Complessivo
<b>Movimentazione Costo Storico</b>							
Saldo al 31-12-2013	1.977	9.367	13.186	7.129	928	183	32.770
<b>Incrementi dell'esercizio</b>	<b>0</b>	<b>76</b>	<b>1.144</b>	<b>983</b>	<b>56</b>	<b>(35)</b>	<b>2.223</b>
Incrementi (Investimenti)	0	76	843	723	56	521	2.219
Capitalizzazione da Immobilizzazioni in Corso	0	0	296	260	0	(556)	0
Altre Variazioni Incrementative	0	0	5	0	0	0	5
<b>Decrementi dell'esercizio</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>(183)</b>	<b>0</b>	<b>(1)</b>	<b>(62)</b>	<b>(246)</b>
Decrementi (Disinvestimenti)	0	0	(183)	0	(1)	0	(184)
Altre Variazioni Decrementative	0	0	0	0	0	(62)	(62)
Saldo al 31-12-2014	1.977	9.443	14.147	8.112	983	86	34.748
<b>Movimentazione Fondo Ammortamento</b>							
Saldo al 31-12-2013		(5.400)	(11.409)	(6.515)	(718)		(24.042)
<b>Incrementi dell'esercizio</b>		<b>(363)</b>	<b>(638)</b>	<b>(660)</b>	<b>(77)</b>		<b>(1.738)</b>
Ammortamenti Esercizio		(363)	(633)	(660)	(77)		(1.733)
Altre Variazioni Incrementative		0	(5)	0	0		(5)
<b>Decrementi dell'esercizio</b>		<b>0</b>	<b>179</b>	<b>0</b>	<b>0</b>		<b>179</b>
Decrementi (Disinvestimenti)		0	179	0	0		179
Saldo al 31-12-2014		(5.763)	(11.868)	(7.175)	(795)		(25.601)
Valore Netto Contabile al 31-12-2013	1.977	3.966	1.777	614	210	183	8.727
Valore Netto Contabile al 31-12-2014	1.977	3.680	2.279	937	188	86	9.147
Variazione tra periodi di confronto 2014 - 2013	0	(286)	502	323	(22)	(97)	420

La voce "Terreni" al 31 dicembre 2014, pari a 1.977 migliaia di Euro (1.977 migliaia di Euro al 31 dicembre 2013) è composta dal terreno pertinenziale all'immobile di proprietà della società F.I.L.A. S.p.A. relativo allo stabilimento produttivo sito in Rufina Scopeti (Firenze – Italia).

La voce "Fabbricati" al 31 dicembre 2014, pari a 3.680 di Euro (3.966 migliaia di Euro al 31 dicembre 2013). Il decremento rilevato attiene principalmente agli ammortamenti del periodo (363 migliaia di Euro) compensati parzialmente dall'incremento per migliorie apportate al fabbricato (76 migliaia di Euro).

La voce "Impianti e Macchinari" ammonta a 2.279 migliaia di Euro al 31 dicembre 2014 (1.777 migliaia di Euro al 31 dicembre 2013), ed include i costi sostenuti per l'acquisto di nuovi macchinari per lo stabilimento produttivo di Rufina Scopeti (Firenze – Italia). La voce in oggetto di analisi è stata interessata dalla dismissione di alcuni macchinari siti in Rufina Scopeti (Firenze – Italia) completamente ammortizzati (183 migliaia di Euro).

Al contempo, gli investimenti in nuovi impianti e macchinari sostenuti sono finalizzati a rendere ancora più efficiente l'attuale capacità produttiva sia attraverso un rinnovamento sia mediante un ampliamento degli attuali "assets".

La voce "Attrezzature Industriali e Commerciali" ammonta a 937 migliaia di Euro al 31 dicembre 2014 (614 migliaia di Euro al 31 dicembre 2013) ed include i costi relativi all'acquisto di nuovi stampi di produzione ed all'aggiornamento tecnico di quelli operativi insiti nello stabilimento produttivo di Rufina Scopeti (Firenze – Italia).

La voce "Altri Beni" ammonta a 188 migliaia di Euro al 31 dicembre 2014 (210 migliaia di Euro al 31 dicembre 2013) e comprende le categorie mobili e macchine da ufficio, macchine da ufficio elettroniche ed autovetture.

Gli investimenti in beni in leasing finanziario al 31 dicembre 2014 sono pari a 278 migliaia di Euro relativi agli "Impianti e Macchinari". Il valore attuale del debito inerente ai contratti di leasing finanziario in essere 31 dicembre 2014 è pari a 15 migliaia di Euro, scadenti nel prossimo esercizio (per maggiori dettagli sulla composizione della passività finanziaria, si rimanda alla "Nota 12 - Passività Finanziarie").

Non vi sono immobilizzazioni materiali il cui utilizzo sia soggetto a restrizioni ad eccezione dell'ipoteca sull'immobile di Rufina (Firenze) a seguito dell'accensione del finanziamento con le banche Banca Nazionale del Lavoro ed Intesa Sanpaolo S.p.A.

### ▪ **Nota 3 - Attività Finanziarie**

La voce "Attività Finanziarie" ammonta al 31 dicembre 2014 a 2.779 migliaia Euro (1.483 migliaia di Euro al 31 dicembre 2013).

Si riporta la composizione della posta dell'esercizio 2014:

**Nota 3.A - ATTIVITA' FINANZIARIE**

<i>valori in migliaia di Euro</i>	<b>Finanziamenti e Crediti: verso Imprese Controllate</b>	<b>Altre Attività Finanziarie: verso Terze Parti</b>	<b>Valore Complessivo</b>
<b>Saldo al 31-12-2013</b>	<b>1.476</b>	<b>7</b>	<b>1.483</b>
quota non corrente	380	7	387
quota corrente	1.096	0	1.096
<b>Saldo al 31-12-2014</b>	<b>2.772</b>	<b>7</b>	<b>2.779</b>
quota non corrente	1.275	7	1.282
quota corrente	1.497	0	1.497
<b>Variazione tra periodi di confronto</b>	<b>1.296</b>	<b>0</b>	<b>1.296</b>
quota non corrente	895	0	895
quota corrente	401	0	401

La voce “Finanziamenti e Crediti verso Imprese Controllate - quota non corrente” include:

- la quota del finanziamento residuo pari 100 migliaia di Euro concesso a favore di FILALYRA GB Ltd. (Regno Unito);
- i finanziamenti pari a 1.175 migliaia di Euro concessi a favore di Industria Maimeri S.p.A. (Italia) ed erogati da F.I.L.A. S.p.A. nel corso dell'esercizio 2014 in due tranches pari a 325 migliaia di Euro e 850 migliaia di Euro rispettivamente. Il contratto stabilisce l'addebito d'interessi ad un tasso variabile pari all'Euribor a 6 mesi maggiorato di 200 basis points con riferimento alla prima tranche. La seconda tranche è infruttifera.

La voce “Finanziamenti e Crediti verso Imprese Controllate - quota corrente” include:

- la quota a breve termine del finanziamento concesso a favore di FILALYRA GB Ltd. (Regno Unito), descritto nel punto precedente, pari a 200 migliaia di Euro. Il contratto stabilisce l'addebito d'interessi ad un tasso variabile pari all'Euribor a 6 mesi maggiorato di 260 basis points;
- la quota a breve termine del finanziamento, pari a 550 migliaia di Euro, erogato a favore di FILA Stationary O.O.O. (Russia). Rileviamo la concessione di un finanziamento aggiuntivo pari a 200 migliaia di Euro, avvenuta nel corso dell'esercizio 2014, rispetto al

residuo del finanziamento al 31 dicembre 2013. La quota include 19 migliaia di Euro a titolo di interessi. Il contratto stabilisce l'addebito di interessi ad un tasso variabile pari all'Euribor a 3 mesi maggiorato di 280 basis points;

- la quota a breve termine del finanziamento, pari a 430 migliaia di Euro, erogato a favore di Licyn Mercantil Industrial Ltda (Brasile). Rileviamo la concessione di un finanziamento aggiuntivo pari a 350 migliaia di Euro, avvenuta nel corso dell'esercizio 2014, rispetto al debito residuo del finanziamento al 31 dicembre 2013. La quota include 3 migliaia di Euro a titolo di interessi. Il contratto stabilisce l'addebito di interessi ad un tasso variabile pari all'Euribor a 6 mesi maggiorato di 280 basis points;
- la quota a breve termine del finanziamento, pari a 286 migliaia di Euro, erogato a favore di FILA Cartorama S.A. (Pty) Ltd. (Sud Africa). La quota include 4 migliaia di Euro a titolo di interessi. Il contratto stabilisce l'addebito di interessi ad un tasso variabile pari all'Euribor a 3 mesi maggiorato di 280 basis points.

Rileviamo la restituzione nel corso dell'esercizio 2014, del finanziamento in essere al 31 dicembre 2013 di ammontare complessivo pari a 82 migliaia di Euro, comprensivo di 2 migliaia di Euro a titolo di interessi, da parte della società Lyra Asia PTE Ltd. (Singapore).

In aggiunta, rileviamo la conversione in capitale sociale del credito finanziario vantato da F.I.L.A. S.p.A. al 30 settembre 2014, nei confronti della società FILA Stationary and Office Equipment Industry Ltd. Co. (Turchia) pari a 710 migliaia di Euro (si rimanda alla Nota 4 "Partecipazioni Valutate al Costo").

Il valore d'iscrizione della voce rappresenta il "*fair value*" di tale attività alla data di bilancio.

Di seguito è riportata la tabella evidenziante lo scadenziario relativo ai flussi finanziari e le informazioni inerenti alle "Attività Finanziarie" in essere al 31 dicembre 2014:

Nota 3.B - ATTIVITA' FINANZIARIE																
Descrizione	Informazioni Generali								Importi				Garanzie Ricevute	Garanzie Concesse		
	Valore		Totale	Anno	Valuta	Paese	Interesse		Attività Finanziarie Correnti	Attività Finanziarie Non Correnti						
	Capitale	Interesse					Variabile	Spread		2015	2016	2017			2018	Oltre 2018
<i>valori in migliaia di Euro</i>																
Depositi Cauzionali	7	0	7	2004	EUR	Italia	0%	0%	0	0	0	0	0	7	Nessuna	Nessuna
Finanziamento FILALYRA GB Ltd. (Regno Unito)	300	0	300	2010	EUR	Regno Unito	Euribor 6 mesi	2,60%	200	100	0	0	0	0	Nessuna	Nessuna
Finanziamento Industria Maimeri S.p.A. (Italia)	325	2	327	2014	EUR	Italia	Euribor 6 mesi	2,00%	2	0	325	0	0	0	Nessuna	Nessuna
Finanziamento Industria Maimeri S.p.A. (Italia)	850	0	850	2014	EUR	Italia	0,00%	0,00%	0	0	0	850	0	0	Nessuna	Nessuna
Finanziamento FILA Turkey (Turchia)	0	3	3	2012	EUR	Turchia	Euribor 3 mesi	2,80%	3	0	0	0	0	0	Nessuna	Nessuna
Finanziamento Licyn Mercantil Industrial Ltda (Brasile)	430	3	433	2012	EUR	Brasile	Euribor 6 mesi	2,80%	433	0	0	0	0	0	Nessuna	Nessuna
Finanziamento FILA Stationery O.O.O. (Russia)	550	19	569	2013	EUR	Russia	Euribor 3 mesi	2,80%	569	0	0	0	0	0	Nessuna	Nessuna
FILA Cartorama S.A. (Pty) Ltd (Sud Africa)	286	4	290	2014	EUR	Sud Africa	Euribor 3 mesi	2,80%	290	0	0	0	0	0	Nessuna	Nessuna
<b>Valore complessivo</b>	<b>2.748</b>	<b>31</b>	<b>2.779</b>						<b>1.497</b>	<b>100</b>	<b>325</b>	<b>850</b>	<b>7</b>			

La voce “Altre Attività Finanziarie verso terze parti” espone i depositi cauzionali costituiti come somme di denaro versate a terzi a titolo di garanzia contrattuale su contratti di fornitura di servizi e beni.

Si rimanda alla parte inerente alla Nota 10 per le informazioni in merito alla “Posizione Finanziaria Netta” al 31 dicembre 2014 della società F.I.L.A. S.p.A.

#### ■ Nota 4 - Partecipazioni Valutate al Costo

Nota 4.A - PARTECIPAZIONI VALUTATE AL COSTO				
	Partecipazioni in Società Controllate	Partecipazioni in Società Collegate	Partecipazioni in Altre Imprese	Valore Complessivo
<i>valori in migliaia di Euro</i>				
Saldo al 31-12-2013	49.104	6.115	2	55.221
<b>Incrementi dell'esercizio</b>	<b>2.249</b>	<b>28</b>	<b>0</b>	<b>2.277</b>
Incrementi (Investimenti)	2.249	28	0	2.277
<b>Decrementi dell'esercizio</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Decrementi (Disinvestimenti)	0	0	0	0
Saldo al 31-12-2014	51.353	6.143	2	57.498
Variazione tra periodi di confronto	2.249	28	0	2.277

Inoltre, si espone la composizione delle partecipazioni in società controllate al 31 dicembre 2014 e la relativa movimentazione rispetto all'esercizio di confronto:

Nota 4.B - PARTECIPAZIONI IN SOCIETA' CONTROLLATE													
	F.I.L.A. Hispania S.L. (Spagna)	Omyacolor S.A. (Francia)	Dixon Ticonderoga Co. (U.S.A.)	F.I.L.A. Chile Ltda (Cile)	Lyra Bleichf-Fabrik GmbH & Co. KG (Germania)	FILA Stationery and Office Equipment Industry Ltd. Co. (Turchia)	Licyn Mercantil Industrial Ltda (Brasile)	FILA Stationery O.O.O. (Russia)	Industria Maimeri S.p.A. (Italia)	FILA Cartorama S.A. (Pty) Ltd. (Sud Africa)	FILA Hellas S.A. (Grecia)	FILA Australia Pty Ltd (Australia)	Valore Complessivo
<i>valori in migliaia di Euro</i>													
Saldo al 31-12-2013	90	2.506	30.541	62	12.454	9	3.347	95	0	0	0	0	49.104
Incrementi	0	0	0	0	0	1.290	0	0	946	1	12	1	2.249
Decrementi	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo al 31-12-2014	90	2.506	30.541	62	12.454	1.290	3.347	95	946	1	12	1	51.353
Variazione tra periodi di confronto	0	0	0	0	0	1.290	0	0	946	1	12	1	2.249

Le partecipazioni in società controllate valutate al costo hanno registrato una variazione incrementativa pari a 2.249 migliaia di Euro, imputabile alla costituzione di Industria Maimeri S.p.A. (Italia - 946 migliaia di Euro), di FILA Hellas S.A. (Grecia - 12 migliaia di Euro), di FILA Cartorama S.A. (Pty) Ltd. (Sud Africa - 1 migliaia di Euro), di FILA Australia Pty Ltd. (Australia - 1 migliaia di Euro) avvenute nel corso dell'esercizio, nonché, all'incremento del capitale sociale della società FILA Stationary and Office Equipment Industry Ltd. Co. (Turchia - 1290 migliaia di Euro) avvenuto ad opera di F.I.L.A. S.p.A. che deriva da un effettivo conferimento in denaro, pari a 579 migliaia di Euro e, dalla conversione del finanziamento in essere al 30 settembre 2014 pari a 710 migliaia di Euro.

Di seguito si espone il confronto, al 31 dicembre 2014, tra il valore delle partecipazioni e il valore del patrimonio netto delle società controllate:

Valutazione Partecipazioni al Patrimonio Netto - migliaia di Euro						
Società Controllate	Patrimonio netto al 31 dicembre 2014	Utile (perdita) d'esercizio	Percentuale di possesso	Quota patrimonio netto di competenza	Valore netto di carico in bilancio	Valore determinato secondo il metodo del patrimonio netto
Dixon Ticonderoga Company (U.S.A.)*	69.754	10.037	100,00%	69.754	30.603	70.410
Licyn Mercantil Industrial Ltda (Brasile)	954	(957)	99,99%	954	3.347	1.025
Omyacolor S.A. (Francia)	14.407	1.881	99,9%	14.393	2.505	12.099
F.I.L.A. Hispania S.L. (Spagna)	2.780	1.116	96,77%	2.690	90	2.780
Johann Froescheis Lyra Bleistift-Fabrik GmbH & Co. KG (Germania)	10.406	1.168	100,00%	10.406	12.454	11.623
FILA Stationary and Office Equipment Industry Ltd. Co. (Turchia)	40	(9)	99,99%	40	1.300	40
Fila Stationary O.O.O. (Russia)	(508)	(674)	90,00%	(457)	95	(508)
Fila Hellas SA (Grecia)	1.602	271	51,00%	817	12	295
Industria Maimeri S.p.A. (Italia)	1.490	(76)	51,00%	760	946	1.490
Fila Cartorama SA PTY LTD (Sud Africa)	(300)	(194)	50,00%	(150)	0	(200)
					<b>51.352</b>	<b>99.054</b>

(1) dati riferiti all'ultimo bilancio approvato

\* comprende la quota del 1% di F.I.L.A CHILE LTDA detenuta da F.I.L.A. S.p.A.

Si ritiene recuperabile il valore di carico della partecipazione detenuta da F.I.L.A. S.p.A. al 31 dicembre 2014 in Johann Froescheis Lyra-Bleistift-Fabrik GmbH&Co-KG (Germania) sia sulla base della redditività futura che della "sensitivity analysis" svolta.

Si ritiene recuperabile il valore di carico delle partecipazioni detenute da F.I.L.A. S.p.A. al 31 dicembre nelle seguenti società: FILA Stationary and Office Equipment Industry Ltd Co. (Turchia), FILA Stationary O.O.O. (Russia), Licyn Mercantil Industrial Ltda (Brasile), FILA Cartorama S.A. (Pty) Ltd. (Sud Africa) in quanto si tratta di società in fase di start up e per le quali si prevede futura redditività.

Al 31 dicembre 2014 non sussistono privilegi e vincoli di alcuna natura sulle azioni della società. Segnaliamo la presenza del pegno sulle azioni detenute da F.I.L.A. S.p.A. in Omyacolor S.A. (Francia), in Lyra KG (Germania) e Dixon Ticonderoga Co. (U.S.A.), a garanzia dei finanziamenti bancari in essere al 31 dicembre 2014.

▪ **Nota 5 Attività per Imposte Anticipate**

La voce “Imposte Anticipate” ammonta a 2.117 migliaia di Euro al 31 dicembre 2014 (2.244 migliaia di Euro al 31 dicembre 2013).

<b>Nota 5.A - MOVIMENTAZIONE ATTIVITA' PER IMPOSTE ANTICIPATE</b>	
<i>valori in migliaia di Euro</i>	
<b>Saldo al 31-12-2013</b>	<b>2.244</b>
Accantonamento	44
Utilizzo	(171)
<b>Saldo al 31-12-2014</b>	<b>2.117</b>
<b>Variazione tra periodi di confronto</b>	<b>(127)</b>

Il saldo al 31 dicembre 2014 concerne le differenze temporanee deducibili in futuri esercizi e sono state rilevate in quanto esiste la ragionevole certezza dell'esistenza, negli esercizi in cui si riverseranno le differenze temporanee stesse, di un reddito imponibile non inferiore all'ammontare di tali differenze.

Al 31 dicembre 2014, F.I.L.A. S.p.A. non dispone di perdite fiscali pregresse riportabili in esercizi futuri.

Di seguito è esposta la natura delle “Attività per Imposte Anticipate”.

**NOTA 5.B - DETTAGLIO DELLE ATTIVITA' PER IMPOSTE ANTICIPATE**

	Importo di Stato Patrimoniale		Importo di Conto Economico	
	2014	2013	2014	2013
<i>valori in migliaia di Euro</i>				
<b>Attività per imposte anticipate inerenti a:</b>				
Attività Immateriali	124	131	(7)	(3)
Immobili, Impianti e Macchinari	442	504	(62)	99
Compenso Amministratori	266	208	58	(52)
Fondo Svalutazione Crediti Tassato	257	234	23	(106)
Rimanenze	96	60	36	(58)
F.I.S.C. Agenti	263	263	0	0
Adeguamenti Cambi	20	21	(1)	3
Fondi Rischi ed Oneri	5	6	(1)	0
Perdite Fiscali Pregresse "Lyra KG (Germania)"	634	805	(171)	(274)
Altro	10	12	(2)	1
<b>Totale attività per imposte anticipate</b>	<b>2.117</b>	<b>2.244</b>	<b>(127)</b>	<b>(390)</b>

La voce “Perdite Fiscali Pregresse” si riferisce alle imposte anticipate sulle perdite fiscali di Lyra KG (Germania) per un valore pari a 634 migliaia di Euro, relativamente alle tassazione in capo alla controllante ai sensi della legislazione fiscale tedesca.

Di seguito, è riportata la tabella evidenziante la previsione del riversamento delle imposte anticipate:

**NOTA 5.C - NATURA DELLE ATTIVITA' PER IMPOSTE ANTICIPATE**

	Valore registrato nello Stato Patrimoniale	Data di Scadenza				
		Saldo al 31-12-2014	2015	2016	2017	2018
<i>valori in migliaia di Euro</i>						
<b>Attività per imposte anticipate inerenti a:</b>						
Attività Immateriali	124	30	30	30	34	0
Immobili, Impianti e Macchinari	442	80	80	80	80	122
Compenso Amministratori	266	110	140	16	0	0
Fondo Svalutazione Crediti Tassato	257	50	50	50	50	57
Rimanenze	96	96	0	0	0	0
F.I.S.C. Agenti	263	65	65	65	68	0
Adeguamenti Cambi	20	20	0	0	0	0
Fondi Rischi ed Oneri	5	5	0	0	0	0
Perdite Fiscali Pregresse "Lyra KG (Germania)"	634	200	200	200	34	0
Altro	10	10	0	0	0	0
<b>Totale attività per imposte anticipate</b>	<b>2.117</b>	<b>666</b>	<b>565</b>	<b>441</b>	<b>266</b>	<b>179</b>

Lo stanziamento delle attività per imposte anticipate è stato effettuato dalla società F.I.L.A. S.p.A. valutando in modo critico l'esistenza dei presupposti di recuperabilità futura di tali attività sulla base dei piani strategici aggiornati e corredati dei relativi piani fiscali.

Di seguito, è riportata la tabella evidenziante le differenze temporanee generanti le attività per imposte anticipate ripartite ai fini I.R.E.S. ed I.R.A.P.:

**NOTA 5.D - ATTIVITA' PER IMPOSTE ANTICIPATE: I.R.E.S - I.R.A.P**

*valori in migliaia di Euro*

Attività per imposte anticipate inerenti a:	I.R.E.S. 27,50%	I.R.A.P. 3,90%	<u>Totale</u> <u>Imposte</u>
Attività Immateriali	114	10	124
Immobili, Impianti e Macchinari	442	0	442
Compenso Amministratori	266	0	266
Fondo Svalutazione Crediti Tassato	257	0	257
Rimanenze	96	0	96
F.I.S.C. Agenti	230	33	263
Adeguamenti Cambi	20	0	20
Fondi Rischi ed Oneri	5	0	5
Perdite Fiscali Pregresse "Lyra KG (Germania)"	634	0	634
Altro	10	0	10
<b>Totale attività per imposte anticipate</b>	<b>2.074</b>	<b>43</b>	<b>2.117</b>

• **Nota 6 - Attività per Imposte Correnti**

Al 31 dicembre 2014 i crediti tributari, relativi alle imposte correnti, ammontano complessivamente a 0 migliaia di Euro (399 migliaia di Euro al 31 dicembre 2013) relativi agli acconti di imposta versati nell'anno.

• **Nota 7 - Rimanenze**

Il valore delle rimanenze al 31 dicembre 2014 ammonta a 19.354 migliaia di Euro (17.415 migliaia di Euro al 31 dicembre 2013).

Per i due esercizi in esame la composizione delle rimanenze è di seguito esposta.

**Nota 7.A - RIMANENZE**

<i>valori in migliaia di Euro</i>	<b>Materie Prime, Sussidiarie e di Consumo</b>	<b>Prodotti in Corso di Lavorazione e Semilavorati</b>	<b>Prodotti Finiti e Merci</b>	<b>Valore Complessivo</b>
<b>Saldo al 31-12-2013</b>	<b>3.405</b>	<b>2.518</b>	<b>11.492</b>	<b>17.415</b>
<b>Saldo al 31-12-2014</b>	<b>3.767</b>	<b>3.179</b>	<b>12.408</b>	<b>19.354</b>
<b>Variazione tra periodi di confronto</b>	<b>362</b>	<b>661</b>	<b>916</b>	<b>1.939</b>

I valori riportati nella tabella precedente sono esposti al netto dei fondi svalutazione rimanenze relativi alle materie prime, ai prodotti in corso di lavorazione ed ai prodotti finiti, pari al 31 dicembre 2014, rispettivamente, a 117 migliaia di Euro (100 migliaia di Euro al 31 dicembre 2013), a 36 migliaia di Euro (0 migliaia al 31 dicembre 2013) e a 195 migliaia di Euro (117 migliaia di Euro al 31 dicembre 2013) che si riferiscono a materiale obsoleto o a lento rigiro per il quale non si ritiene di poter recuperare il valore iscritto in bilancio mediante la vendita.

Non sussistono rimanenze impegnate a garanzia di alcuna passività.

Si riporta la movimentazione dell'esercizio in esame del fondo svalutazione magazzino:

**Nota 7.B - MOVIMENTAZIONE FONDO SVALUTAZIONE MAGAZZINO**

<i>valori in migliaia di Euro</i>	<b>Fondo Svalutazione Magazzino</b>			<b>Valore Complessivo</b>
	<b>Materie Prime, Sussidiarie e di Consumo</b>	<b>Prodotti in Corso di Lavorazione e Semilavorati</b>	<b>Prodotti Finiti e Merci</b>	
<b>Saldo al 31-12-2013</b>	<b>100</b>	<b>0</b>	<b>117</b>	<b>217</b>
Accantonamento	61	185	104	349
Utilizzo	(44)	(149)	(27)	(219)
<b>Saldo al 31-12-2014</b>	<b>117</b>	<b>36</b>	<b>195</b>	<b>348</b>
<b>Variazione tra periodi di confronto</b>	<b>17</b>	<b>36</b>	<b>78</b>	<b>131</b>

Nel corso dell'esercizio 2014 è stato utilizzato il fondo a fronte di smaltimenti e rottamazioni di prodotti. L'accantonamento dell'esercizio è stato registrato a copertura del materiale a lento rigiro rilevato al 31 dicembre 2014.

• **Nota 8 - Crediti Commerciali ed Altri Crediti**

Ammontano complessivamente a 18.537 migliaia di Euro e mostrano un incremento rispetto all'esercizio precedente pari a 290 migliaia di Euro.

La composizione è di seguito riportata.

<b>Nota 8.A - CREDITI COMMERCIALI E ALTRI CREDITI</b>			
<i>valori in migliaia di Euro</i>	<b>Saldo al 31-12-2014</b>	<b>Saldo al 31-12-2013</b>	<b>Variazione tra periodi di confronto</b>
Crediti Commerciali	12.557	13.753	(1.196)
Crediti Tributari	767	535	232
Altri Crediti	619	1.001	(382)
Ratei e Risconti Attivi	71	14	57
<b>Verso terze parti</b>	<b>14.014</b>	<b>15.303</b>	<b>(1.289)</b>
Crediti Commerciali v/Controllate	4.496	2.944	1.552
<b>Verso imprese controllate</b>	<b>4.496</b>	<b>2.944</b>	<b>1.552</b>
Crediti Commerciali v/Collegate	27	0	27
<b>Valore complessivo</b>	<b>18.537</b>	<b>18.247</b>	<b>290</b>

La dinamica dei crediti commerciali è interessata dalla cessione del credito con modalità pro-soluto a fronte di un contratto di factoring in essere con la società International Factors Italia S.p.A. stipulato nel 2009. In particolare, la diminuzione dei crediti commerciali rilevata nell'esercizio 2014 (1.196 migliaia di Euro) è giustificata sia dal maggior smobilizzo dei crediti oggetto di cessione pro-soluto (10.077 migliaia di Euro nel 2014 verso 9.130 migliaia di Euro nel 2013), correlato al maggior fatturato realizzato nell'esercizio 2014, sia dal miglioramento dei DSO medi.

La voce "Crediti Commerciali v/Controllate" ammonta a 4.496 migliaia di Euro al 31 dicembre 2014 (2.944 migliaia di Euro al 31 dicembre 2013).

La voce “Crediti Commerciali v/Collegate” ammonta a 27 migliaia di Euro (0 migliaia di Euro al 31 dicembre 2013) e si riferisce alle transazioni commerciali con la società Writefine Products Private Limited (India).

La movimentazione è correlata alla dinamica degli scambi di carattere commerciale.

I valori riportati nella tabella precedente sono esposti al netto dei fondi svalutazione crediti.

Al 31 dicembre 2014 non sussistono crediti commerciali offerti in garanzia.

Tutti i crediti sopra esposti sono esigibili entro 12 mesi.

I crediti commerciali per area geografica (dislocazione della clientela) sono dettagliati di seguito:

<b>Nota 8.B - CREDITI COMMERCIALI VERSO TERZE PARTI PER AREA GEOGRAFICA</b>			
<i>valori in migliaia di Euro</i>	<b>Saldo al 31-12-2014</b>	<b>Saldo al 31-12-2013</b>	<b>Variazione tra periodi di confronto</b>
Europa	11.976	13.380	(1.404)
Nord America	1	0	1
Resto del Mondo	580	373	207
<b>Verso terze parti</b>	<b>12.557</b>	<b>13.753</b>	<b>(1.196)</b>

Si riporta inoltre la movimentazione del fondo svalutazione crediti del periodo, destinato a coprire le posizioni di dubbia recuperabilità.

<b>Nota 8.C - MOVIMENTAZIONE FONDO SVALUTAZIONE CREDITI</b>	
<i>valori in migliaia di Euro</i>	<b>Fondo svalutazione crediti</b>
<b>Saldo al 31-12-2013</b>	<b>962</b>
Accantonamento	239
Utilizzo	(165)
<b>Saldo al 31-12-2014</b>	<b>1.036</b>
<b>Variazione tra periodi di confronto</b>	<b>74</b>

La voce “Crediti Tributari” include i crediti per I.V.A. e altri crediti tributari per imposte locali differenti dalle imposte dirette sul reddito.

I crediti tributari correnti ammontano a 767 migliaia di Euro al 31 dicembre 2014 (535 migliaia di Euro al 31 dicembre 2013) ed includono il credito IVA al 31 dicembre 2014, nonché, il credito d'imposta scaturente dall'istanza di rimborso ai fini IRES per il rimborso relativo all'IRAP sul costo del lavoro correlato agli esercizi precedenti.

La voce "Altri Crediti" accoglie i crediti verso il personale, verso gli istituti previdenziali e gli acconti a fornitori. La voce in esame ammonta al 31 dicembre 2014 a 619 migliaia di Euro (1.001 migliaia di Euro al 31 dicembre 2013).

Il valore contabile degli "Altri Crediti" rappresenta il "fair value" alla data di bilancio.

Tutti i crediti sopra esposti sono esigibili entro 12 mesi.

• **Nota 9 - Disponibilità Liquide e Mezzi Equivalenti**

La voce "Disponibilità Liquide e Mezzi Equivalenti" al 31 dicembre 2014 ammonta a 11.221 migliaia di Euro (14.873 migliaia di Euro rispetto al 31 dicembre 2013).

Si allega il dettaglio della loro composizione ed il raffronto con l'esercizio precedente.

<b>Nota 9.A - DISPONIBILITA' LIQUIDE E MEZZI EQUIVALENTI</b>			
<i>valori in migliaia di Euro</i>	<b>Depositi Bancari e Postali</b>	<b>Denaro e Valori in Cassa</b>	<b>Valore Complessivo</b>
<b>Saldo al 31-12-2013</b>	<b>14.860</b>	<b>13</b>	<b>14.873</b>
<b>Saldo al 31-12-2014</b>	<b>11.196</b>	<b>25</b>	<b>11.221</b>
<b>Variazione tra periodi di confronto</b>	<b>(3.664)</b>	<b>12</b>	<b>(3.652)</b>

La voce "Depositi Bancari e Postali" sono costituiti dalle disponibilità temporanee generate nell'ambito della gestione di tesoreria e sono relative a conti correnti ordinari di F.I.L.A. S.p.A.

Il valore di iscrizione della voce rappresenta il *fair value* alla data di bilancio.

I depositi bancari e postali sono remunerati a tassi prossimi all'Euribor.

Non vi sono depositi bancari e postali il cui utilizzo sia soggetto a restrizioni.

Si rimanda al rendiconto finanziario per l'analisi dei flussi di cassa dell'esercizio.

▪ **Nota 10 - Posizione Finanziaria Netta**

La “Posizione Finanziaria Netta” di F.I.L.A. S.p.A. al 31 dicembre 2014 è la seguente:

<i>valori in migliaia di Euro</i>	<b>2014</b>	<b>2013</b>
Disponibilità Liquide e Mezzi Equivalenti	11.221	14.873
Passività Finanziarie - Scoperti Bancari	0	0
Attività Finanziarie - Finanziamenti e Crediti Correnti e Non Correnti	2.772	1.476
Passività Finanziarie Bancarie Correnti	(11.017)	(13.730)
Passività Finanziarie Bancarie Non Correnti	(18.890)	(26.580)
<b>Totale posizione finanziaria netta</b>	<b>(15.914)</b>	<b>(23.961)</b>

La “Posizione Finanziaria Netta” al 31 dicembre 2014 è negativa pari a 15.914 migliaia di Euro, registrando un miglioramento rispetto all’esercizio precedente pari a 8.047 migliaia di Euro, principalmente per il flusso di cassa da attività operative generate nell’esercizio, al netto degli investimenti effettuati, delle nuove partecipazioni acquisite, dei dividendi ed interessi passivi pagati.

Si rimanda alla sezione “Relazione degli Amministratori sulla Gestione - Analisi della Situazione Finanziaria” per i commenti in merito alle dinamiche della Posizione Finanziaria Netta di F.I.L.A. S.p.A.

▪ **Nota 11 - Capitale Sociale e Patrimonio Netto**

La movimentazione delle voci di bilancio componenti il “Capitale Sociale e Patrimonio Netto” viene proposta al fine di spiegarne le movimentazioni tra i periodi di confronto:

**NOTA 11.A - PROSPETTO DELLE VARIAZIONI DI PATRIMONIO NETTO**

valori in migliaia di Euro

	Capitale Sociale	Riserva Legale	Riserva IAS 19	Altre Riserve	Utili/(Perdite) Portati a Nuovo	Utile/(Perdita) dell'Esercizio	Patrimonio Netto
<b>31 Dicembre 2012</b>	<b>2.626</b>	<b>602</b>	<b>(60)</b>	<b>6.987</b>	<b>32.063</b>	<b>6.919</b>	<b>49.136</b>
Variazioni dell'esercizio	122	0	(19)	5.940	0	0	<b>6.044</b>
Acquisto d'azioni proprie	0	0	0	0	0	0	<b>0</b>
Utili/(perdite) di periodo	0	0	0	0	0	5.835	<b>5.835</b>
<b>Risultato del periodo e utili (perdite) rilevate direttamente a patrimonio netto</b>	<b>122</b>	<b>0</b>	<b>(19)</b>	<b>5.940</b>	<b>0</b>	<b>5.835</b>	<b>11.878</b>
Destinazione risultato dell'esercizio 2012	0	0	0	0	6.919	(6.919)	<b>0</b>
Distribuzione di dividendi agli azionisti	0	0	0	0	(1.507)	0	<b>(1.507)</b>
<b>31 Dicembre 2013</b>	<b>2.748</b>	<b>602</b>	<b>(79)</b>	<b>12.927</b>	<b>37.475</b>	<b>5.835</b>	<b>59.508</b>
Variazioni dell'esercizio	0	0	(179)	0	0	0	(179)
Utili/(perdite) di periodo	0	0	0	0	0	6.019	6.019
	0	0	0	0	0	0	0
<b>Risultato del periodo e utili (perdite) rilevate direttamente a patrimonio netto</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>(179)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>6.019</b>	<b>5.840</b>
Destinazione risultato dell'esercizio 2013	0	6	0	0	5.829	(5.835)	0
Distribuzione di dividendi agli azionisti	0	0	0	0	(1.526)	0	(1.526)
<b>31 Dicembre 2014</b>	<b>2.748</b>	<b>608</b>	<b>(258)</b>	<b>12.927</b>	<b>41.778</b>	<b>6.019</b>	<b>63.822</b>

**Capitale Sociale**

Il Capitale Sociale, interamente versato, ammonta a 3.039.654,60 Euro, suddiviso in 1.876.330 azioni per un valore nominale di Euro 1,62 cadauna.

Il valore nominale del Capitale Sociale è decurtato della percentuale attinente all'acquisto delle azioni proprie, come richiesto dallo IAS 32, per un valore pari a 292 migliaia di Euro.

La seguente tabella mostra la riconciliazione tra il numero delle azioni di qualsiasi classe in circolazione al 31 dicembre 2014 e il numero delle azioni in circolazione al 31 dicembre 2013:

**Nota 11.B - AZIONI DI QUALSIASI CLASSE IN CIRCOLAZIONE**

<i>valori in Euro</i>	Numero Azioni		Valore Nominale	
	31-12-2014	31-12-2013	31-12-2014	31-12-2013
Azioni in Circolazione all'Inizio dell'Esercizio	1.876.330	1.800.750	3.039.655	2.917.215
Emissioni dell'esercizio	0	75.580	0	122.440
Cessioni dell'esercizio	0	0	0	0
Azioni in Circolazione alla Fine dell'Esercizio	1.876.330	1.876.330	3.039.655	3.039.655
<b>Totale azioni proprie possedute</b>	<b>180.075</b>	<b>180.075</b>	<b>291.722</b>	<b>291.722</b>
<b>% delle azioni proprie sul capitale sociale</b>	<b>9,60%</b>	<b>9,60%</b>	<b>9,60%</b>	<b>9,60%</b>

Al 31 dicembre 2014 non sussistono privilegi e vincoli di alcuna natura sulle azioni della società. Si segnala l'esistenza di un pegno sulle azioni detenute da F.I.L.A. S.p.A. in Omyacolor S.A. (Francia), in Dixon Ticonderoga Co. (U.S.A.) e in Lyra KG (Germania), a garanzia dei finanziamenti bancari in essere al 31 dicembre 2014.

Ogni azione ordinaria attribuisce il diritto di voto senza limitazione alcuna. Ogni azione di classe B dà diritto a 3 voti esercitabili nell'assemblea (ordinaria e straordinaria) dei soci di F.I.L.A. S.p.A..

Non sussistono altresì vincoli nella distribuzione dei dividendi e nel rimborso del capitale ad eccezione del vincolo posto in essere dai contratti di finanziamento siglati tra F.I.L.A. S.p.A. ed Intesa Sanpaolo nel 2009 e tra F.I.L.A. S.p.A. e BNL - Intesa Sanpaolo nel 2011. Il vincolo attiene al pagamento e/o alla distribuzione di dividendi ai propri azionisti entro un limite massimo annuo di 2.500 migliaia di Euro o, comunque, del quindici per cento degli utili di Gruppo.

La composizione del patrimonio netto con riferimento alle disponibilità e distribuibilità viene dettagliata di seguito.

**Nota 11.C ORIGINE, POSSIBILITA' DI UTILIZZAZIONE E DISTRIBUIBILITA' DEL PATRIMONIO NETTO**

Voci di Patrimonio Netto	Saldo al 31-12-2014	Possibilità di Utilizzazione	Quota Disponibile	Riepilogo delle Utilizzazioni Effettuate negli Ultimi 3 Anni (2012-2014)	
				per copertura perdite	per altre ragioni
<i>valori in migliaia di Euro</i>					
Capitale Sociale	2.748		0	0	292
<b>Riserve di Capitale:</b>					
Riserva Legale	608	A	608	0	0
Riserva IAS 19	(258)		0	0	0
Altre Riserve	12.927	B, C	12.927	0	0
Utile (Perdite) Portati a Nuovo	41.778	B, C	41.778	0	(19.436)
<b>Totale</b>	<b>57.803</b>		<b>55.313</b>	<b>0</b>	<b>(19.144)</b>

### ***Riserva Legale***

La voce al 31 dicembre 2014 ammonta a 608 migliaia di Euro, pari al 22,13 per cento del capitale sociale. L'incremento rispetto al 31 dicembre 2013, pari a 6 migliaia di Euro, è attribuibile alla destinazione di una parte del risultato dell'esercizio 2013, come approvato dall'Assemblea degli Azionisti avvenuta in data 28 aprile 2014. La destinazione di tale ammontare a riserva legale deriva dalla necessità di ristabilire l'obbligo civilistico previsto dall'art. 2431 del Codice Civile.

### ***Altre Riserve***

La voce ammonta al 31 dicembre 2014 a 12.927 migliaia di Euro, valore rimasto invariato rispetto al 31 dicembre 2013. La voce in questione include la riserva sovrapprezzo azioni pari a 5.940 migliaia di Euro sia al 31 dicembre 2014 sia al 31 dicembre 2013.

### ***Riserva IAS 19***

La voce ammonta al 31 dicembre 2014 a 258 migliaia di Euro (79 migliaia di Euro al 31 dicembre 2013), rilevando un movimento negativo nell'esercizio pari a 289 migliaia di Euro, nonché, un movimento positivo per 110 migliaia di Euro afferenti alle imposte differite passive contabilizzate direttamente a patrimonio netto.

### ***Utili Portati a Nuovo***

La voce ammonta al 31 dicembre 2014 a 41.778 migliaia di Euro (37.475 migliaia di Euro al 31 dicembre 2013), rilevando nell'esercizio un movimento incrementativo pari a 4.303 migliaia di Euro afferente alla destinazione del risultato d'esercizio del 2013, nonché, ad una diminuzione pari a 1.526 migliaia di Euro, inerente l'avvenuta distribuzione dei dividendi agli azionisti di F.I.L.A. S.p.A.

### ***Dividendi***

Nel 2014, F.I.L.A. S.p.A. ha proceduto alla distribuzione agli Azionisti di F.I.L.A. S.p.A. di Euro 0,93 per ciascuna azione ossia, tenuto conto del numero di azioni proprie, di un valore corrispondente a 1.526 migliaia di Euro.

Nel 2014 il Consiglio di Amministrazione di F.I.L.A. S.p.A. ha proposto di destinare l'utile d'esercizio pari a Euro 6.018.519,50 interamente ad Utili Riportati a Nuovo.

F.I.L.A. S.p.A. ha previsto di incassare nel 2015 circa 4,7 milioni di Euro dalle società controllate.

Nel corso dell'ultimo triennio e nelle previsioni, il Gruppo F.I.L.A. coordina la propria politica dei dividendi in base alle necessità finanziarie finalizzate al sostenimento delle operazioni straordinarie di acquisizione.

### **• Nota 12 - Passività Finanziarie**

Il saldo complessivo al 31 dicembre 2014 è pari a 29.907 migliaia di Euro (40.310 migliaia di Euro al 31 dicembre 2013), di cui 18.890 migliaia di Euro a lungo termine e 11.017 migliaia di Euro a breve termine.

La voce in esame include sia la quota non corrente sia la quota corrente dei finanziamenti erogati da istituti bancari, da altri finanziatori e gli scoperti bancari.

Si allega di seguito il dettaglio al 31 dicembre 2014.

**Nota 12.A - PASSIVITA' FINANZIARIE**

valori in migliaia di Euro	Banche		Altri Finanziamenti: Terze Parti		Scoperti Bancari		Valore Complessivo
	c/Capitale	c/Interessi	c/Capitale	c/Interessi	c/Capitale	c/Interessi	
<b>Saldo al 31-12-2013</b>	<b>40.050</b>	<b>100</b>	<b>154</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>6</b>	<b>40.310</b>
quota non corrente	26.750	(190)	20	0	0	0	26.580
quota corrente	13.300	290	134	0	0	6	13.730
<b>Saldo al 31-12-2014</b>	<b>29.750</b>	<b>84</b>	<b>73</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>29.907</b>
quota non corrente	19.000	(112)	2	0	0	0	18.890
quota corrente	10.750	196	71	0	0	0	11.017
<b>Variazione tra periodi di confronto</b>	<b>(10.300)</b>	<b>(16)</b>	<b>(81)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>(6)</b>	<b>(10.403)</b>
quota non corrente	(7.750)	79	(19)	0	0	0	(7.690)
quota corrente	(2.550)	(94)	(63)	0	0	(6)	(2.713)

La voce “Passività Finanziarie Bancarie – quota non corrente” include quanto segue:

- finanziamento sottoscritto con Intesa Sanpaolo nell’esercizio 2009 ed erogato nel corso dell’esercizio 2010, pari a 14.500 migliaia di Euro (ammontare originario pari a 40.000 migliaia di Euro), finalizzato a supportare il fabbisogno finanziario del Gruppo F.I.L.A. connesso alla gestione ordinaria;
- finanziamento sottoscritto con Banca Nazionale del Lavoro ed Intesa Sanpaolo nel mese di luglio 2011, pari a 4.500 migliaia di Euro (ammontare originario pari a 8.000 migliaia di Euro), finalizzato a supportare il fabbisogno finanziario connesso alla realizzazione del piano di investimenti del Gruppo F.I.L.A. e al sostegno del capitale circolante netto.

La voce “Passività Finanziarie Bancarie – quota corrente” include quanto segue:

- la quota corrente pari a 6.500 migliaia di Euro del finanziamento concesso da Intesa Sanpaolo;
- la quota corrente pari a 1.250 migliaia di Euro del finanziamento erogato Banca Nazionale del Lavoro ed Intesa Sanpaolo;
- 3.000 migliaia di Euro relativi alla linea di credito erogata nel 2011, nell’ambito del contratto sottoscritto con Banca Nazionale del Lavoro ed Intesa Sanpaolo nel mese di luglio 2011;

La tabella che segue mostra il dettaglio della quota capitale delle “Passività Finanziarie” di F.I.L.A. S.p.A. con indicazione del relativo tasso di interesse applicato e della correlata scadenza da contratto.

<b>Nota 12.B - PASSIVITA' FINANZIARIE BANCARIE: TASSO DI INTERESSE E SCADENZA</b>				
<i>valori in migliaia di Euro</i>				
	<b>Tasso di Interesse</b>	<b>Scadenza</b>	<b>Saldo al 31-12-2014</b>	<b>Saldo al 31-12-2013</b>
<b>Passività non correnti: passività finanziarie bancarie</b>				
Finanziamento Intesa Sanpaolo	Euribor a 6 mesi + spread 1,40%	Gennaio 2017	14.500	21.000
Finanziamento Banca Nazionale del Lavoro / Intesa Sanpaolo	Euribor a 6 mesi + spread 1,90%	Marzo 2018	4.500	5.750
<b>Totale passività finanziarie non correnti</b>			<b>19.000</b>	<b>26.750</b>
<b>Passività correnti: passività finanziarie bancarie</b>				
Finanziamento Intesa Sanpaolo	Euribor a 6 mesi + spread 1,40%	Gennaio 2015	6.500	6.000
Finanziamento Banca Nazionale del Lavoro	Euribor a 6 mesi + spread 1,85%	Dicembre 2014	0	1.050
Finanziamento Banca Nazionale del Lavoro / Intesa Sanpaolo	Euribor a 6 mesi + spread 1,90%	Marzo 2015	1.250	750
Linea di credito Banca Nazionale del Lavoro	Euribor a 6 mesi + spread 1,85%	Dicembre 2014	0	1.500
Linea di credito Banca Nazionale del Lavoro / Intesa Sanpaolo	Euribor a 6 mesi + spread 1,70%	Settembre 2015 *	3.000	4.000
<b>Totale passività finanziarie correnti</b>			<b>10.750</b>	<b>13.300</b>

\* per maggiori dettagli in merito al rimborso si rimanda al commento riportato

Il finanziamento originario stipulato da F.I.L.A. S.p.A. pari a 40.000 migliaia di Euro nel mese di dicembre 2009, erogato da Intesa Sanpaolo nel mese di dicembre 2010, è di durata pari a 8 anni. Il rimborso del debito residuo al 31 dicembre 2014 è previsto in 3 rate annuali crescenti, a partire da gennaio 2015 con scadenza prevista per gennaio 2017. Il tasso di interesse applicato è pari all'Euribor base 6 mesi maggiorato di uno spread del 1,40 per cento. Il tasso d'interesse medio effettivo applicato sul finanziamento nel 2014, per la quota di competenza, è stato pari al 1,854 per cento.

Rileviamo la chiusura del debito residuo relativo al finanziamento stipulato da F.I.L.A. S.p.A. originariamente pari a 5.000 migliaia di Euro, erogato da Banca Nazionale del Lavoro

nell'esercizio 2010 e di durata pari a 5 anni, avvenuta nel mese di giugno e dicembre 2014, per un importo complessivo pari a 1.050 migliaia di Euro.

Il finanziamento stipulato da F.I.L.A. S.p.A. pari a 8.000 migliaia di Euro, erogato da Banca Nazionale del Lavoro ed Intesa Sanpaolo nel mese di dicembre 2011, è di durata pari a 7 anni. Il rimborso del debito residuo al 31 dicembre 2014 è previsto in 4 rate annuali posticipate, a partire da marzo 2015. Il tasso di interesse applicato è pari all'Euribor base 6 mesi maggiorato di uno spread del 1,90 per cento. Il tasso d'interesse medio effettivo applicato sul finanziamento nel 2014, per la quota di competenza, è stato pari al 2,345 per cento.

La linea di credito stipulata da F.I.L.A. S.p.A. originariamente pari a 4.000 migliaia di Euro, erogata da Banca Nazionale del Lavoro ed Intesa Sanpaolo nel mese di dicembre 2011, è di durata pari a 5 anni. Il rimborso del debito residuo al 31 dicembre 2014 è previsto in 2 rate annuali posticipate, rispettivamente nel mese di settembre 2015 e giugno 2016. Si rileva il rimborso della rata in scadenza al 31 dicembre 2014, pari a 1.000 migliaia di Euro avvenuto nel mese di ottobre 2014. Il tasso di interesse applicato è pari all'Euribor base 6 mesi maggiorato di uno spread del 1,70 per cento. Il tasso d'interesse medio effettivo applicato sul finanziamento nel 2014, per la quota di competenza, è stato pari al 2,145 per cento.

Rileviamo l'estinzione della linea di credito stipulata da F.I.L.A. S.p.A. originariamente pari a 5.000 migliaia di Euro ed erogata da Banca Nazionale del Lavoro nell'esercizio 2010, di durata pari a 5 anni, nel mese di dicembre 2014 per un importo pari a 1.500 migliaia di Euro.

Le passività finanziarie sono rilevate inizialmente al *fair value*, comprensivo dei costi di transazione ad esse direttamente attribuibili. Il valore di iscrizione iniziale è successivamente rettificato per tener conto dei rimborsi in quota capitale, delle eventuali svalutazioni e dell'ammortamento della differenza tra il valore di rimborso e il valore di iscrizione iniziale; l'ammortamento è effettuato sulla base del tasso di interesse interno effettivo rappresentato dal tasso che rende uguali, al momento della rilevazione iniziale, il valore attuale dei flussi di cassa attesi e il valore di iscrizione iniziale (cosiddetto metodo del costo ammortizzato). L'effetto al 31 dicembre 2014 del metodo del costo ammortizzato è pari a 112 migliaia.

Tale finanziamento prevede il rispetto di parametri finanziari e gestionali (“*covenants*”), calcolati sulla base dei dati del bilancio consolidato, la cui violazione costituisce titolo di inadempienza che, se non risolto, potrebbe comportare una richiesta immediata di restituzione delle somme ricevute. A riguardo dei parametri (“*covenants*”) si rimanda alla “Relazione degli Amministratori sulla Gestione – Impegni e Garanzie”.

Rileviamo la riduzione, rispetto all’esercizio precedente, degli spread applicati dagli istituti bancari sui finanziamenti in essere, a seguito del rispetto di parametri finanziari e gestionali (“*covenants*”) contrattualmente previsti pari a 20 basis point.

Di seguito è riportato lo scadenziario da contratto relativo ai flussi finanziari e le informazioni inerenti ai “Finanziamenti Bancari” in essere al 31 dicembre 2014:

Nota 12.C - FINANZIAMENTI BANCARI													
Descrizione	Informazioni Generali						Piano di Rimborso						
	Importo		Totale	Anno	Valuta	Paese	Interesse		Passività Finanziarie Correnti		Passività Finanziarie Non Correnti		
	Capitale	Interessi					Variabile	Spread	2015	2016	2017	2018	
	Da contratto	Amortized Cost											
<i>valori in migliaia di Euro</i>													
Finanziamento Intesa Sanpaolo	21.000	151	(74)	21.077	2009	EUR	Italia	Euribor a 6 mesi	1,40%	6.651	7.000	7.426	0
Finanziamento BNL / Intesa Sanpaolo	5.750	31	(38)	5.743	2011	EUR	Italia	Euribor a 6 mesi	1,90%	1.281	1.250	1.500	1.712
Linea di credito BNL / Intesa Sanpaolo	3.000	14	0	3.014	2011	EUR	Italia	Euribor a 6 mesi	1,70%	3.014	0	0	0
<b>Valore complessivo</b>	<b>29.750</b>	<b>196</b>	<b>(112)</b>	<b>29.834</b>						<b>10.946</b>	<b>8.250</b>	<b>8.926</b>	<b>1.712</b>

Le “Passività Finanziarie verso Altri Finanziatori” includono i debiti di F.I.L.A. S.p.A. nei confronti di BNP Paribas per i contratti di leasing stipulati, della società di factoring per gli anticipi sulle cessioni del credito (Ifitalia). Rileviamo l’estinzione del finanziamento contratto con il Ministero dell’Industria Commercio ed Artigianato nel mese di ottobre 2014. Tale finanziamento rappresentava un’incentivazione riconosciuta alla società F.I.L.A. S.p.A. agli investimenti per l’innovazione tecnologica nel rispetto della Legge 46/1982.

Il saldo al 31 dicembre 2014 dei debiti verso altri finanziatori risulta complessivamente pari a 73 migliaia di Euro (154 migliaia di Euro al 31 dicembre 2013) di cui la quota non corrente ivi rappresentata, ammonta a 2 migliaia di Euro (20 migliaia di Euro al 31 dicembre 2013).

Di seguito è riportata la tabella evidenziante lo scadenziario relativo ai flussi finanziari e le informazioni inerenti ai debiti verso “Altri Finanziatori” in essere al 31 dicembre 2014.

Nota 12.D - FINANZIAMENTI DA ALTRI FINANZIATORI											
Descrizione	Informazioni Generali							Piano di Rimborso		Garanzie Concesse	
	Importo		Totale	Anno	Valuta	Paese	Interesse		Passività Finanziarie Correnti		Passività Finanziarie Non Correnti
	Capitale	Interesse					Variabile	Spread			
<i>valori in migliaia di Euro</i>											
BNP Paribas (Leasing)	15	0	15	2009	EUR	Italia	0,00%	0,00%	15	0	Nessuna
Safety Kleen Italia S.p.A. (Leasing)	4	0	4	2013	EUR	Italia	0,00%	0,00%	2	2	Nessuna
International Factors S.p.A. (Ifitalia)	54	0	54	2014	EUR	Italia	Euribor 3 mesi	0,75%	54	0	Nessuna
<b>Valore complessivo</b>	<b>73</b>	<b>0</b>	<b>73</b>						<b>71</b>	<b>2</b>	

Gli “Scoperti Bancari” al 31 dicembre 2014 sono pari a 0 migliaia di Euro corrispondenti alla quota capitale.

Si rimanda alla “Nota 10 - Posizione Finanziaria Netta” e alla “Relazione degli Amministratori sulla Gestione – Principali Dati Economici, Patrimoniali e Finanziari del Gruppo F.I.L.A. – Analisi della Situazione Finanziaria” in merito alla posizione finanziaria netta al 31 dicembre 2014.

### ▪ Nota 13 - Benefici a Dipendenti

I benefici riconosciuti ai dipendenti di F.I.L.A. S.p.A. riguardano il trattamento di fine rapporto (“T.F.R.”) di lavoro spettante al dipendente in rapporto alle retribuzioni erogate, che è disciplinato dalla legislazione italiana, ed in particolare dall’art. 2120 del Codice Civile Italiano. L’ammontare del T.F.R. è commisurato alla retribuzione percepita alle condizioni contrattuali sottoscritte tra le parti alla data di assunzione.

Il T.F.R. maturato al 31 dicembre 2006 è considerato un piano a benefici definiti secondo lo IAS 19. I benefici garantiti ai dipendenti, sotto forma di T.F.R., erogati in coincidenza della cessazione del rapporto di lavoro, sono riconosciuti nel periodo di maturazione del diritto. La passività relativa è determinata sulla base di ipotesi attuariali e dell’effettivo debito maturato e non liquidato alla data di chiusura dell’esercizio di riferimento. Il processo di attualizzazione è fondato su ipotesi demografiche e finanziarie ed è realizzato applicando la metodologia dei

“benefici maturati” mediante il “*Projected Unit Credit Method*” affidato ad attuari professionisti.

Il T.F.R. maturato dal 1° gennaio 2007 è considerato un piano a contribuzione definita e pertanto i contributi maturati nell’esercizio sono stati interamente rilevati come costo ed esposti come debito nella voce “Altre passività correnti”, dopo aver dedotto eventuali contributi già versati.

Nel seguito si evidenziano i relativi valori al 31 dicembre 2014:

<b>Nota 13.A - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO</b>	
<i>valori in migliaia di Euro</i>	
<b>Saldo al 31-12-2013</b>	<b>1.977</b>
Erogazione	(689)
Oneri Finanziari	59
Costo Previdenziale per Prestazioni di Lavoro	531
Riserva IAS 19	217
Altre Variazioni Decrementative	(27)
<b>Saldo al 31-12-2014</b>	<b>2.068</b>
<b>Variazione tra periodi di confronto</b>	<b>91</b>

La Perdita Attuariale” relativa all’esercizio 2014 ammonta a 217 migliaia di Euro. Le variazioni attuariali del periodo, al netto dell’effetto imposte sono state contabilizzate direttamente a patrimonio netto.

Le seguenti tabelle, di seguito esposte, evidenziano le informative richieste dagli I.F.R.S. in merito ai “Benefici a Dipendenti”.

<b>1. Obbligazioni per Benefici a Dipendenti</b>	<b>31-12-2014</b>	<b>31-12-2013</b>
Valore Attuale delle Obbligazioni Non Coperte da Attività al Servizio del Piano	2.068	1.977
<b>Valore complessivo</b>	<b>2.068</b>	<b>1.977</b>

Non si hanno attività finanziarie in essere 31 dicembre 2014 investite da F.I.L.A. S.p.A., al fine di coprire le passività finanziarie inerenti al Trattamento di Fine Rapporto.

La tabella riportata di seguito evidenzia le componenti del costo netto rilevato a conto economico negli esercizi 2014 e 2013:

2. Costo Rilevato nel Conto Economico		
	31-12-2014	31-12-2013
Costo Previdenziale per Prestazioni di Lavoro	(531)	(490)
Oneri Finanziari	(59)	(67)
<b>Costo rilevato nel conto economico</b>	<b>(590)</b>	<b>(557)</b>

Le obbligazioni derivanti dai piani sopra descritti sono calcolati sulla base delle seguenti ipotesi attuariali:

3. Principali Assunzioni Attuariali alla Data di Bilancio (espresso in valori medi)		
	31-12-2014	31-12-2013
Tasso Annuo Tecnico di Attualizzazione	1,5%	3,2%
Tasso di Incremento del Costo della Vita	1,8%	2,0%
Tasso di Incremento Pensionistici Futuri	2,8%	3,0%

Riportiamo a titolo di comparazione le assunzioni attuariali applicate nell'esercizio 2013.

Di seguito è riportata la tabella evidenziante lo scadenziario relativo ai flussi finanziari inerenti il trattamento di fine rapporto in essere al 31 dicembre 2014:

Nota 13.B - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO: SCADENZARIO FLUSSI FINANZIARI						
Natura	Importo	Scadenziario Flussi Finanziari				
		2015	2016	2017	2018	Oltre 2018
Trattamento di Fine Rapporto	2.068	150	150	110	110	1.548
<b>Valore complessivo</b>	<b>2.068</b>					

valori in migliaia di Euro

**Trattamento di Fine Rapporto**

▪ **Nota 14 - Fondi Rischi ed Oneri**

La voce “Fondi Rischi ed Oneri” ammonta a 617 migliaia di Euro al 31 dicembre 2014 con un incremento di 57 migliaia di Euro rispetto all’esercizio precedente.

<b>Nota 14.A - FONDO RISCHI ED ONERI</b>					
	<b>Fondi Rischi per Contenziosi Fiscali</b>	<b>Fondi Rischi per Contenziosi Legali</b>	<b>Fondi per Trattamento di Quiescenza ed Obblighi Simili</b>	<b>Altri Fondi</b>	<b>Valore Complessivo</b>
<i>valori in migliaia di Euro</i>					
<b>Saldo al 31-12-2013</b>	<b>39</b>	<b>21</b>	<b>464</b>	<b>36</b>	<b>560</b>
quota non corrente	0	0	464	0	464
quota corrente	39	21	0	36	96
<b>Saldo al 31-12-2014</b>	<b>39</b>	<b>16</b>	<b>526</b>	<b>36</b>	<b>617</b>
quota non corrente	0	0	526	0	526
quota corrente	39	16	0	36	91
<b>Variazione tra periodi di confronto</b>	<b>0</b>	<b>(5)</b>	<b>62</b>	<b>0</b>	<b>57</b>
quota non corrente	0	0	62	0	62
quota corrente	0	(5)	0	0	(5)

Di seguito si espone la movimentazione complessiva della voce “Fondi Rischi ed Oneri” al 31 dicembre 2014.

<b>Nota 14.B - FONDO RISCHI ED ONERI</b>					
	<b>Fondi Rischi per Contenziosi Fiscali</b>	<b>Fondi Rischi per Contenziosi Legali</b>	<b>Fondi per Trattamento di Quiescenza ed Obblighi Simili</b>	<b>Altri Fondi</b>	<b>Valore Complessivo</b>
<i>valori in migliaia di Euro</i>					
<b>Saldo al 31-12-2013</b>	<b>39</b>	<b>21</b>	<b>464</b>	<b>36</b>	<b>560</b>
Utilizzo Fondo Rischi ed Oneri	0	(5)	(44)	0	(49)
Accantonamento Fondo Rischi ed Oneri	0	0	34	0	34
Attualizzazione	0	0	72	0	72
<b>Saldo al 31-12-2014</b>	<b>39</b>	<b>16</b>	<b>526</b>	<b>36</b>	<b>617</b>
<b>Variazione tra periodi di confronto</b>	<b>0</b>	<b>(5)</b>	<b>62</b>	<b>0</b>	<b>57</b>

I relativi accantonamenti al “Fondo Rischi ed Oneri” sono classificati, per natura, nelle correlate voci del conto economico.

- **Fondi Rischi per Contenziosi Fiscali:**  
tale fondo rappresenta la miglior stima da parte del management e consulenti fiscali delle passività che devono essere contabilizzate, inerenti ad un vecchio accertamento da parte dei pubblici dipartimenti fiscali, relativo al periodo di imposta 2004 e relativo alle imposte dirette ed indirette.
  
- **Fondi per Contenziosi Legali:**  
tale fondo rappresenta la miglior stima da parte del management delle passività probabili che devono essere contabilizzate con riferimento a:
  - procedimenti legali sorti nel corso dell'ordinaria attività operativa;
  - procedimenti legali relativi a contenziosi con dipendenti o ex dipendenti.
  
- **Fondi per Trattamento di Quiescenza ed Obblighi Simili:**  
il fondo per trattamento di quiescenza ed obblighi simili espone il fondo indennità suppletiva di clientela agenti. La "Perdita Attuariale" relativa all'esercizio 2014 ammonta a complessivi 72 migliaia di Euro. Le variazioni attuariali del periodo, al netto dell'effetto imposte sono state contabilizzate direttamente a patrimonio netto.
  
- **Altri Fondi:**  
tale fondo rappresenta la migliore stima da parte del management delle passività probabili che devono essere contabilizzate con riferimento ad una possibile passività afferente l'acquisizione del gruppo Lyra.

Di seguito è riportata la tabella evidenziante lo scadenziario relativo ai flussi finanziari e le informazioni inerenti i fondi rischi ed oneri in essere al 31 dicembre 2014:

Nota 14.C - FONDI RISCHI ED ONERI: SCADENZIARIO FLUSSI FINANZIARI						
Natura	Importo	Valore Attuariale Anno 2014	Tasso di Sconto Applicato per definire il Valore Attuariale	Scadenziario Flussi Finanziari		
				2015	2016	Oltre 2017
<i>valori in migliaia di Euro</i>						
<b>Fondi per Contenziosi Fiscali</b>						
Accertamento Periodo Imposta 2004	39	0	0	39	0	0
<b>Fondi per Contenziosi Legali</b>						
Ricorso Sentenza in Giudicato	16	0	0	16	0	0
<b>Fondi per Indennità e Simili</b>						
Fondo Indennità Suppletiva di Clientela	526	526	1,50%	0	0	526
<b>Altri Fondi</b>						
Altri Fondi Rischi ed Oneri	36	0	0	36	0	0
<b>Valore complessivo</b>	<b>617</b>			<b>91</b>	<b>0</b>	<b>526</b>

## ▪ Nota 15 – Passività Imposte Differite

La voce “Passività per Imposte Differite” ammonta a 1.545 migliaia di Euro al 31 dicembre 2014 (1.701 migliaia di Euro al 31 dicembre 2013).

### Nota 15.A - MOVIMENTAZIONE PASSIVITA' PER IMPOSTE DIFFERITE

*valori in migliaia di Euro*

<b>Saldo al 31-12-2013</b>	<b>1.701</b>
Accantonamento	44
Utilizzo	(118)
Variazione a Patrimonio Netto	(82)
<b>Saldo al 31-12-2014</b>	<b>1.545</b>
<b>Variazione tra periodi di confronto</b>	<b>(156)</b>

Di seguito, è esposta la natura delle passività per imposte differite e i relativi effettivi Stato Patrimoniale, Conto Economico e Patrimonio Netto.

**NOTA 15.B - DETTAGLIO DELLE PASSIVITA' PER IMPOSTE DIFFERITE**

valori in migliaia di Euro	Importo di Stato Patrimoniale		Importo di Conto Economico		Importo di Patrimonio Netto	
	2014	2013	2014	2013	2014	2013
<b>Passività per imposte differite inerenti a:</b>						
Attività Immateriali	(8)	(5)	(3)	(1)	0	0
Immobili, Impianti e Macchinari	1.532	1.637	(105)	(105)	0	0
Personale	51	133	0	0	(110)	(9)
Altro	(30)	(64)	34	(4)	0	0
<b>Totale passività per imposte differite</b>	<b>1.545</b>	<b>1.701</b>	<b>(74)</b>	<b>(110)</b>	<b>(110)</b>	<b>(9)</b>

Al 31 dicembre 2014 si rilevano imposte differite contabilizzate direttamente a Conto Economico per 74 migliaia di Euro e nel Patrimonio Netto per 110 migliaia di Euro (variazione negativa). Le imposte differite contabilizzate direttamente nel Patrimonio Netto sono relative agli “Utili/Perdite Attuariali” del T.F.R.

Le “Passività per Imposte Differite” degli “Immobili, Impianti e Macchinari” sono afferenti principalmente all’applicazione del principio contabile internazionale 17 (Leasing) attinenti lo stabilimento produttivo di Rufina Scopeti (Firenze): le differenze temporanee si riferiscono alla differenza tra i canoni leasing pagati e dedotti fino alla data del riscatto ed il valore netto contabile del cespite.

Di seguito, è riportata la tabella evidenziante la previsione del riversamento delle passività per imposte differite:

**NOTA 15.C - ESERCIZI DI RIVERSAMENTO DELLE PASSIVITA' PER IMPOSTE DIFFERITE**

valori in migliaia di Euro	Valore registrato nello Stato Patrimoniale	Data di Scadenza				
	Saldo al 31-12-2014	2015	2016	2017	2018	Oltre 2018
<b>Passività per imposte differite inerenti a:</b>						
Attività Immateriali	(8)	(8)	0	0	0	0
Immobili, Impianti e Macchinari	1532	105	105	105	105	1.112
Personale	51	30	21	0	0	0
Altro	(30)	(30)	0	0	0	0
<b>Totale passività per le imposte differite</b>	<b>1.545</b>	<b>97</b>	<b>126</b>	<b>105</b>	<b>105</b>	<b>1.112</b>

L’ammontare delle imposte differite che si stima si riverseranno a conto economico entro 12 mesi dalla data di bilancio ammonta a 97 migliaia di Euro.

Di seguito, è riportata la tabella evidenziante le differenze temporanee generanti le passività per imposte differite ripartite ai fini I.R.E.S. ed I.R.A.P.:

**NOTA 15.D - NATURA DELLE PASSIVITA' PER IMPOSTE DIFFERITE: I.R.E.S - I.R.A.P**

valori in migliaia di Euro

<b>Passività per imposte differite inerenti a:</b>	<b>I.R.E.S. 27,50%</b>	<b>I.R.A.P. 3,90%</b>	<b><u>Totale</u> <u>Imposte</u></b>
Attività Immateriali	(8)	0	(8)
Immobili, Impianti e Macchinari	1.342	190	1.532
Personale	51	0	51
Altro	(30)	0	(30)
<b>Totale passività per le imposte differite</b>	<b>1.355</b>	<b>190</b>	<b>1.545</b>

▪ **Nota 16 - Passività per Imposte Correnti**

I debiti tributari, afferenti alle imposte correnti, ammontano complessivamente a 305 migliaia di Euro al 31 dicembre 2014 (0 migliaia di Euro al 31 dicembre 2013) relativi allo stanziamento per il carico tributario dell'esercizio. Si rimanda alla "Nota 6 – Attività per Imposte Correnti".

▪ **Nota 17 - Debiti Commerciali ed Altri Debiti**

Di seguito, il dettaglio dei "Debiti Commerciali ed Altri Debiti" della società F.I.L.A. S.p.A.

**Nota 17.A - DEBITI COMMERCIALI ED ALTRI DEBITI**

<i>valori in migliaia di Euro</i>	Saldo al 31-12-2014	Saldo al 31-12-2013	Variazione tra periodi di confronto
Debiti Commerciali	18.801	12.999	5.802
Debiti Tributari	311	358	(47)
Altri Debiti	1.758	1.031	727
<b>Verso terze parti</b>	<b>20.870</b>	<b>14.388</b>	<b>6.482</b>
Debiti Commerciali v/Controllate	1.965	564	1.401
<b>Verso imprese controllate</b>	<b>1.965</b>	<b>564</b>	<b>1.401</b>
Debiti Commerciali v/Collegate	22	0	22
<b>Verso complessivo</b>	<b>22.857</b>	<b>14.952</b>	<b>7.905</b>

La voce “Debiti Commerciali ed Altri Debiti” al 31 dicembre 2014 ammonta a 22.857 migliaia di Euro (14.952 migliaia di Euro al 31 dicembre 2013).

L’incremento della voce “Debiti Commerciali” (7.905 migliaia di Euro) riflette lo slittamento temporale nel pagamento di una parte delle scadenze relative al mese di dicembre all’esercizio successivo.

Si espone inoltre la suddivisione dei debiti commerciali per area geografica:

**Nota 17.B - DEBITI COMMERCIALI VERSO TERZI PER AREA GEOGRAFICA**

<i>valori in migliaia di Euro</i>	Saldo al 31-12-2014	Saldo al 31-12-2013	Variazione tra periodi di confronto
Europa	18.296	12.832	5.464
Nord America	5	0	6
Centro/Sud America	12	12	0
Resto del Mondo	488	155	333
<b>Verso terze parti</b>	<b>18.801</b>	<b>12.999</b>	<b>5.802</b>

Il valore contabile dei debiti commerciali alla data di bilancio approssima il loro *fair value*.

I debiti commerciali sopra esposti sono esigibili entro 12 mesi.

I debiti commerciali verso le società controllate ammontano a 1.965 migliaia di Euro al 31 dicembre 2014 (564 migliaia di Euro al 31 dicembre 2013). I debiti verso le società collegate ammontano a 22 migliaia di Euro ed attengono alle transazioni commerciali con la società Writefine Products Private Ltd. (India).

La movimentazione è correlata alla dinamica degli scambi di carattere commerciale.

La voce “Debiti Tributari” verso terzi include i debiti tributari diversi dalle imposte correnti. Gli altri debiti tributari si riferiscono a debiti per ritenute su lavoro autonomo.

I debiti tributari correnti ammontano a 311 migliaia di Euro al 31 dicembre 2014 (358 migliaia di Euro al 31 dicembre 2013).

La voce “Altri Debiti” ammonta a 1.758 migliaia di Euro al 31 dicembre 2014 (1.031 migliaia di Euro al 31 dicembre 2013) ed include principalmente:

- i debiti verso istituti previdenziali per i contributi previdenziali da versare pari a 489 migliaia di Euro (480 migliaia di Euro al 31 dicembre 2013);
- i debiti verso il personale per elementi retributivi accessori da corrispondere pari a 1.036 migliaia di Euro (337 migliaia di Euro al 31 dicembre 2013).

Il valore contabile degli “Altri Debiti”, dei “Debiti Tributari” e dei “Ratei e Risconti Attivi” alla data di bilancio approssima il loro *fair value*.

## ▪ **Nota 18 – Ricavi della Gestione Caratteristica**

Il valore dei ricavi della gestione caratteristica al 31 dicembre 2014 si attesta a 77.232 migliaia di Euro (71.806 migliaia di Euro al 31 dicembre 2013).

Il dettaglio dei ricavi è il seguente:

**Nota 18.A - RICAVI DELLA GESTIONE CARATTERISTICA**

<i>valori in migliaia di Euro</i>	<b>Esercizio 2014</b>	<b>Esercizio 2013</b>	<b>Variazione 2014 - 2013</b>
Ricavi delle Vendite e delle Prestazioni	82.527	76.791	5.736
Rettifiche su Vendite	(5.295)	(4.985)	(310)
Resi su Vendite	(564)	(679)	115
Sconti, Abbuoni e Premi su Vendite	(4.731)	(4.306)	(425)
<b>Valore complessivo</b>	<b>77.232</b>	<b>71.806</b>	<b>5.426</b>

Di seguito, si espone la divisione dei ricavi per area geografica è effettuata sulla base della dislocazione dei clienti cui i ricavi si riferiscono:

**Nota 18.B - RICAVI DELLA GESTIONE CARATTERISTICA PER AREA GEOGRAFICA**

<i>valori in migliaia di Euro</i>	<b>Esercizio 2014</b>	<b>Esercizio 2013</b>	<b>Variazione 2014 - 2013</b>
Europa	71.821	66.775	5.046
Nord America	877	815	62
Centro/Sud America	2.287	2.126	161
Resto del Mondo	2.248	2.090	158
<b>Valore complessivo</b>	<b>77.232</b>	<b>71.806</b>	<b>5.426</b>

▪ **Nota 19 – Altri Ricavi e Proventi**

La voce accoglie altri proventi derivanti dalla gestione ordinaria e non attribuibili ad attività di vendita di beni e prestazione di servizi.

La voce “Altri Ricavi e Proventi” al 31 dicembre 2014 si attesta a 1.745 migliaia di Euro (1.351 migliaia di Euro al 31 dicembre 2013).

**Nota 19 - ALTRI RICAVI E PROVENTI**

<i>valori in migliaia di Euro</i>	<b>Esercizio 2014</b>	<b>Esercizio 2013</b>	<b>Variazione 2014 - 2013</b>
Plusvalenza delle Vendite Immobili, Impianti e Macchinari	35	0	35
Differenze Positive Non Realizzate di Cambio su Operazioni Commerciali	166	1	165
Differenze Positive Realizzate di Cambio su Operazioni Commerciali	171	127	44
Altri Ricavi e Proventi	1.373	1.223	150
<b>Valore complessivo</b>	<b>1.745</b>	<b>1.351</b>	<b>394</b>

La voce “Altri Ricavi e Proventi” (1.373 migliaia di Euro) è costituita principalmente da:

- addebiti per prestazioni di servizi e consulenze prestate da F.I.L.A. S.p.A. a favore della controllata messicana (177 migliaia di Euro), della controllata francese (165 migliaia di Euro), della controllata americana (156 migliaia di Euro), della controllata cinese (131 migliaia di Euro), della controllata tedesca (113 migliaia di Euro), della controllata spagnola (45 migliaia di Euro), della controllata cilena (33 migliaia di Euro), della controllata inglese (33 migliaia di Euro), della controllata brasiliana (17 migliaia di Euro), della controllata turca (16 migliaia di Euro) e della controllata scandinava (11 migliaia di Euro);
- addebiti di costi alle controllate per fideiussioni rilasciate a favore della società Lyra KG (Germania – 106 migliaia di Euro), della società Licyn Mercantil Industrial Ltda (Brasile – 15 migliaia di Euro) e FILA Stationary and Office Equipment Industry Ltd. Co. (Turchia – 12 migliaia di Euro), da parte di F.I.L.A. S.p.A., a garanzia delle linee di credito contratte con Unicredit S.p.A. e Banca Nazionale del Lavoro S.p.A. rispettivamente;
- addebiti di costi alle controllate per coperture assicurative garantite da F.I.L.A. S.p.A. a favore della controllata francese (46 migliaia di Euro), della controllata tedesca (33 migliaia di Euro), della controllata spagnola (8 migliaia di Euro), della controllata scandinava (5 migliaia di Euro) e della controllata brasiliana (5 migliaia di Euro).

▪ **Nota 20 – Costi per Materie Prime, Sussidiarie, di Consumo e Mercì**

La voce accoglie tutti gli acquisti di materie prime, semilavorati, trasporti su acquisti, merci e materiale di consumo per lo svolgimento dell'attività caratteristica.

Di seguito, si espone il relativo dettaglio:

<b>Nota 20 - COSTI PER MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE, DI CONSUMO E MERCI</b>			
<i>valori in migliaia di Euro</i>	<b>Esercizio 2014</b>	<b>Esercizio 2013</b>	<b>Variazione 2014 - 2013</b>
Acquisti di Produzione per Materie Prime, Sussidiarie, di Consumo e Mercì	(32.557)	(27.210)	(5.347)
Trasporti su Acquisti di Produzione	(1.880)	(1.127)	(753)
Imballi	(201)	(191)	(10)
Altri Oneri Accessori e Diversi per Acquisti di Materie Prime, di Consumo e Mercì	(3.214)	(2.706)	(508)
<b>Valore complessivo</b>	<b>(37.852)</b>	<b>(31.234)</b>	<b>(6.618)</b>

La variazione del “Costo per Materie Prime, Sussidiarie, di Consumo e Mercì” è coerente con il sensibile incremento dei “Ricavi della Gestione Caratteristica” rilevato nell'esercizio e all'ottenimento di un adeguato stock di magazzino in previsione delle vendite future.

L'incremento del valore delle “Trasporti su Acquisti di Produzione” rispetto all'esercizio 2013 (753 migliaia di Euro) è coerente con la variazione sostenuta nella voce “Acquisti di Produzione per Materie Prime e, Sussidiarie, di Consumo e Mercì”.

Nella voce “Altri Oneri Accessori e Diversi per Acquisti di Materie Prime, di Consumo e Mercì” sono incluse tutte quelle tipologie di costi accessori rispetto agli acquisti effettuati, quali lavorazioni esterne presso terzi e contributi a consorzi.

Le variazioni economiche positive complessive delle rimanenze di magazzino al 31 dicembre 2014 sono state pari a 1.939 migliaia di Euro (variazione negativa pari a 4.999 migliaia di Euro al 31 dicembre 2013), di cui:

- variazione positiva di “Materie Prime, Sussidiarie, di Consumo e Mercì” pari a 422 migliaia di Euro (variazione negativa pari a 353 migliaia di Euro al 31 dicembre 2013);

- variazione positiva di “Prodotti in Corso di Lavorazione e Semilavorati” pari a 847 migliaia di Euro (variazione negativa pari a 768 migliaia di Euro al 31 dicembre 2013);
- variazione positiva di “Prodotti Finiti” pari a 670 migliaia di Euro (variazione negativa pari a 3.878 migliaia di Euro al 31 dicembre 2013).

▪ **Nota 21 – Costi per Servizi e Godimento Beni di Terzi**

La voce “Costi per Servizi e Godimento Beni di Terzi” ammonta, nel 2014, a 22.128 migliaia di Euro (17.792 migliaia di Euro nel 2013).

Si evidenzia il dettaglio della composizione dei costi per servizi:

<b>Nota 21 - COSTI PER SERVIZI E GODIMENTO BENI DI TERZI</b>			
<i>valori in migliaia di Euro</i>	<b>Esercizio 2014</b>	<b>Esercizio 2013</b>	<b>Variazione 2014 - 2013</b>
Servizi Vari di Impresa	(3.361)	(3.127)	(234)
Trasporti	(3.527)	(3.481)	(46)
Manutenzioni	(415)	(270)	(145)
Utenze	(1.309)	(1.095)	(214)
Consulenze	(4.654)	(2.027)	(2.627)
Compensi agli Amministratori e Sindaci	(2.519)	(1.958)	(561)
Pubblicità, Promozioni, Mostre e Fiere	(1.204)	(928)	(276)
Pulizie	(80)	(70)	(10)
Commissioni Bancarie	(401)	(466)	65
Agenti	(1.958)	(1.836)	(122)
Viaggi, Soggiorni e Spese Rappresentanza	(434)	(378)	(56)
Incentivi di Vendita	(685)	(717)	32
Assicurazioni	(266)	(256)	(10)
Altri Costi per Servizi	(212)	(102)	(110)
Canoni di Noleggio	(362)	(363)	1
Canoni di Locazione	(212)	(204)	(8)
Leasing Operativo	(126)	(78)	(48)
Royalties e Brevetti	(403)	(436)	33
<b>Valore complessivo</b>	<b>(22.128)</b>	<b>(17.792)</b>	<b>(4.336)</b>

Gli incrementi più significativi sono stati riscontrati a livello dei costi per consulenze, a seguito del sostenimento di costi di natura non ricorrente afferenti a progetti di natura straordinaria tra i quali, principalmente, l'acquisizione del gruppo inglese Daler Rowney non finalizzata nel corso del 2014, nonché, costi per pubblicità e promozione a supporto del maggior volume di vendite realizzato nell'esercizio 2014.

La voce "Leasing Operativo" pari a 126 migliaia di Euro è afferente ai contratti di leasing operativi stipulati da F.I.L.A. S.p.A. con oggetto auto ad uso aziendale. I canoni di leasing operativi da corrispondere nel prossimo esercizio sono pari a 71 migliaia di Euro e da corrispondere nei prossimi 5 esercizi sono pari a 136 migliaia di Euro.

#### ▪ **Nota 22 – Altri Costi Diversi**

La voce "Altri Costi Diversi" ammonta, nel 2014 a 357 migliaia di Euro (410 migliaia di Euro nel 2013).

<b>Nota 22 - ALTRI COSTI DIVERSI</b>			
<i>valori in migliaia di Euro</i>	<b>Esercizio 2014</b>	<b>Esercizio 2013</b>	<b>Variazione 2014 - 2013</b>
Differenze Negative Non Realizzate di Cambio su Operazioni Commerciali	(10)	(45)	35
Differenze Negative Realizzate di Cambio su Operazioni Commerciali	(125)	(213)	88
Altri Oneri Diversi di Gestione	(222)	(152)	(70)
<b>Valore complessivo</b>	<b>(357)</b>	<b>(410)</b>	<b>53</b>

La voce "Altri Oneri Diversi di Gestione" include diversi costi residuali tra i quali in particolare:

- imposta municipale unica sugli immobili (IMU – 76 migliaia di Euro);
- contributi associativi (53 migliaia di Euro).

#### ▪ **Nota 23 – Costo del Lavoro**

La voce "Costo del Lavoro" include tutti i costi e le spese sostenute per il personale dipendente.

Di seguito, è proposta la ripartizione di tali costi:

<b>Nota 23.A - COSTO DEL LAVORO</b>			
<i>valori in migliaia di Euro</i>	<b>Esercizio 2014</b>	<b>Esercizio 2013</b>	<b>Variazione 2014 - 2013</b>
Salari e Stipendi	(8.212)	(6.867)	(1.345)
Oneri Sociali	(2.695)	(2.242)	(453)
Oneri per Programmi e Benefici (T.F.R.)	(531)	(490)	(41)
Altri Costi del Personale	(238)	(256)	18
<b>Valore complessivo</b>	<b>(11.676)</b>	<b>(9.855)</b>	<b>(1.821)</b>

Il costo dei salari e stipendi e dei relativi oneri sociali ha registrato, rispetto all'esercizio precedente, un sensibile incremento imputabile al rinnovo del contratto collettivo nazionale di categoria avvenuto nel corso dell'esercizio 2014, nonché, all'incremento della forza lavoro impiegata, con particolare riferimento alla categoria professionale degli operai.

Al 31 dicembre 2014 il personale in forza in F.I.L.A. S.p.A. è il seguente:

<b>Nota 23.B - PERSONALE</b>				
	<b>Manager</b>	<b>Impiegati</b>	<b>Operai</b>	<b>Numero Complessivo</b>
<b>Totale al 31-12-2013</b>	<b>6</b>	<b>81</b>	<b>129</b>	<b>216</b>
Incrementi	0	4	29	33
Decrementi	0	(4)	(26)	(30)
<b>Totale al 31-12-2014</b>	<b>6</b>	<b>81</b>	<b>132</b>	<b>219</b>
<b>Numero medio al 31-12-2014</b>	<b>6</b>	<b>81</b>	<b>130</b>	<b>217</b>

Il turn-over 2014 è correlato ad un processo di fisiologico ricambio di parte della forza lavoro che ha coinvolto principalmente la categoria degli operai.

▪ **Nota 24 – Ammortamenti**

Di seguito, si espone il dettaglio degli ammortamenti per gli esercizi 2014 e 2013:

<b>Nota 24 - AMMORTAMENTI</b>			
<i>valori in migliaia di Euro</i>	<b>Esercizio 2014</b>	<b>Esercizio 2013</b>	<b>Variazione 2014 - 2013</b>
Ammortamenti Immobili, Impianti e Macchinari	(1.733)	(2.076)	343
Ammortamenti Attività Immateriali	(104)	(110)	6
<b>Valore complessivo</b>	<b>(1.837)</b>	<b>(2.186)</b>	<b>349</b>

Per ulteriori dettagli si rimanda alla “Nota 1 - Attività Immateriali” e alla “Nota 2 - Immobili, Impianti e Macchinari”.

Nell’esercizio in corso non vi sono state svalutazioni per “*impairment*”.

▪ **Nota 25 – Proventi Finanziari**

Si espone il dettaglio dei proventi finanziari, assieme alla spiegazione delle principali variazioni rispetto all’esercizio di confronto:

<b>Nota 25 - PROVENTI FINANZIARI</b>			
<i>valori in migliaia di Euro</i>	<b>Esercizio 2014</b>	<b>Esercizio 2013</b>	<b>Variazione 2014 - 2013</b>
Proventi da Partecipazione	2.599	3.203	(604)
Interessi e Proventi verso Società del Gruppo	57	41	16
Interessi Attivi verso Banche	13	14	(1)
Altri Proventi Finanziari	5	10	(5)
Differenze Positive Realizzate di Cambio su Operazioni Finanziarie	67	3	64
<b>Valore complessivo</b>	<b>2.741</b>	<b>3.271</b>	<b>(530)</b>

La voce “Proventi da Partecipazione” include i dividendi distribuiti dalla società controllata Omyacolor S.A. (Francia – 878 migliaia di Euro), dalla società controllata F.I.L.A. Hispania S.L. (Spagna – 532 migliaia di Euro), dalla società controllata Dixon Ticonderoga Co. (U.S.A. –

1.173 migliaia di Euro) e dalla società collegata Writefine Products PVT Ltd (India – 16 migliaia di Euro).

Nel corso dell'esercizio 2013, la società F.I.L.A. S.p.A. ha registrato dividendi distribuiti dalla società controllata Omyacolor S.A. (Francia – 902 migliaia di Euro), dalla società controllata F.I.L.A. Hispania S.L. (Spagna – 532 migliaia di Euro), dalla società controllata Dixon Ticonderoga Co. (U.S.A. – 1.172 migliaia di Euro) e dalla società controllata Lyra KG “Johann Froescheis Lyra-Bleitstift-Fabrik GmbH&Co-KG” (Germania – 597 migliaia di Euro) per un valore complessivo pari a 3.203 migliaia di Euro.

La voce “Interessi e Proventi verso le società del Gruppo” include principalmente gli interessi addebitati alla controllata Fila Stationery O.O.O. (Russia – 16 migliaia di Euro), alla controllata FILALYRA GB Ltd (Regno Unito – 14 migliaia di Euro), alla controllata FILA Stationery and Office Equipment Industry Ltd. Co. (Turchia – 13 migliaia di Euro), alla controllata Industria Maimeri S.p.A. (Italia - 5 migliaia di Euro), alla controllata Licyn Mercantil Industrial Ltda (Brasile – 5 migliaia di Euro) e alla controllata FILA Cartorama S.A. (Pty) Ltd. (Sud Africa – 4 migliaia di Euro), calcolati sui finanziamenti concessi alle controllate da F.I.L.A. S.p.A.

Per ulteriori dettagli si rimanda alla “Nota 3 – Attività Finanziarie”.

## ▪ Nota 26 – Oneri Finanziari

Si espone il dettaglio degli oneri finanziari, assieme alla spiegazione delle principali variazioni rispetto all'esercizio di confronto.

<b>Nota 26 - ONERI FINANZIARI</b>			
<i>valori in migliaia di Euro</i>	<b>Esercizio 2014</b>	<b>Esercizio 2013</b>	<b>Variazione 2014 - 2013</b>
Interessi Passivi verso Istituto di Credito Bancari per Scoperti di Conto Correnti	(185)	(196)	11
Interessi Passivi verso Istituto di Credito Bancari su Finanziamenti	(693)	(920)	227
Altri Oneri Finanziari	(396)	(432)	36
Differenze Negative Non Realizzate di Cambio su Operazioni Finanziarie	0	(4)	4
Differenze Negative Realizzate di Cambio su Operazioni Finanziarie	(11)	(20)	9
<b>Valore complessivo</b>	<b>(1.285)</b>	<b>(1.572)</b>	<b>287</b>

La voce "Oneri Finanziari" ammonta a 1.285 migliaia di Euro al 31 dicembre 2014 (1.572 migliaia di Euro al 31 dicembre 2013) ed include gli interessi passivi sui finanziamenti contratti da F.I.L.A. S.p.A. (693 migliaia di Euro) descritti nella "Nota 12 - "Passività Finanziarie". Il decremento degli "Interessi Passivi verso Istituti di Credito Bancari su Finanziamenti" registrato nel 2014, beneficia dell'andamento del tasso "Euribor" rilevato nel corso dell'esercizio, rispetto all'esercizio precedente.

▪ **Nota 27 - Operazioni in valuta**

Si riporta il riepilogo delle differenze cambio per operazioni in valuta di carattere finanziario e commerciale al 31 dicembre 2014.

<b>Nota 27 - OPERAZIONI IN VALUTA</b>		
<i>valori in migliaia di Euro</i>	<b>Esercizio 2014</b>	<b>Esercizio 2013</b>
Differenze Negative Non Realizzate di Cambio su Operazioni Commerciali	(10)	(45)
Differenze Negative Realizzate di Cambio su Operazioni Commerciali	(125)	(213)
Differenze Positive Non Realizzate di Cambio su Operazioni Commerciali	166	1
Differenze Positive Realizzate di Cambio su Operazioni Commerciali	171	127
<b><u>Totale effetto economico netto su differenze cambio commerciali</u></b>	<b>202</b>	<b>(130)</b>
Differenze Positive Non Realizzate di Cambio su Operazioni Finanziarie	0	0
Differenze Positive Realizzate di Cambio su Operazioni Finanziarie	67	3
Differenze Negative Non Realizzate di Cambio su Operazioni Finanziarie	0	(4)
Differenze Negative Realizzate di Cambio su Operazioni Finanziarie	(11)	(20)
<b><u>Totale effetto economico netto su differenze cambio finanziarie</u></b>	<b>56</b>	<b>(21)</b>
<b><u>Valore netto complessivo delle differenze su cambio</u></b>	<b>258</b>	<b>(151)</b>

La movimentazione delle differenze cambio per operazioni in valuta registrata nel corso dell'esercizio 2014, risente dell'andamento assunto dal Dollaro americano rispetto all'Euro, nonché, della movimentazione dell'esercizio, delle attività e passività in valuta estera, con riferimento alle operazioni di carattere commerciale e finanziario.

▪ **Nota 28 – Imposte**

Ammontano complessivamente, nel 2014, a 2.264 migliaia di Euro (2.003 migliaia di Euro nel 2013) e sono date da imposte correnti per 2.211 migliaia di Euro (1.723 migliaia di Euro nel 2013) ed imposte differite ed anticipate per un ammontare negativo pari a 53 migliaia di Euro (per un ammontare negativo pari a 280 migliaia di Euro nel 2013).

▪ **Nota 28.A – Imposte Correnti**

Di seguito, si espone il relativo dettaglio.

<b>Nota 28.A - IMPOSTE SUL REDDITO</b>			
<i>valori in migliaia di Euro</i>	<b>Esercizio 2014</b>	<b>Esercizio 2013</b>	<b>Variazione 2014 - 2013</b>
Imposte Correnti	(2.211)	(1.723)	(488)
<b>Valore complessivo</b>	<b>(2.211)</b>	<b>(1.723)</b>	<b>(488)</b>

Le imposte correnti registrate al 31 dicembre 2014 si riferiscono all'IRES ed all'IRAP calcolate sul reddito d'esercizio in base alle disposizioni di legge vigente.

▪ **Nota 28.B – Imposte Differite ed Anticipate**

Di seguito, si espone il relativo dettaglio:

<b>Nota 28.B - IMPOSTE DIFFERITE E ANTICIPATE</b>			
<i>valori in migliaia di Euro</i>	<b>Esercizio 2014</b>	<b>Esercizio 2013</b>	<b>Variazione 2014 - 2013</b>
Imposte Anticipate	(127)	(390)	263
Imposte Differite	74	110	(36)
<b>Valore complessivo</b>	<b>(53)</b>	<b>(280)</b>	<b>227</b>

Di seguito si espongono gli effetti fiscali complessivi dell'esercizio per i due periodi messi a confronto.

<b>Nota 28.C - EFFETTI FISCALI COMPLESSIVI DELL'ESERCIZIO</b>						
<i>valori in migliaia di Euro</i>	<b>Esercizio 2014</b>			<b>Totale</b>	<b>Esercizio 2013</b>	
	<b>I.R.E.S.</b>	<b>I.R.A.P.</b>	<b>Imposte</b>		<b>I.R.E.S.</b>	<b>I.R.A.P.</b>
Base Imponibile Fiscale	8.283	6.723			7.838	6.232
Riprese Fiscali	(2.786)	9.748			(3.810)	8.105
Imponibile Fiscale	5.497	16.471			4.028	14.337
<b>Totale imposte correnti</b>	<b>(1.512)</b>	<b>(642)</b>	<b>(2.154)</b>		<b>(1.108)</b>	<b>(559)</b>
Credito d'imposta IRES su redditi prodotti all'estero	(57)	0	(57)		(56)	0
<b>Totale imposte correnti</b>	<b>(1.569)</b>	<b>(642)</b>	<b>(2.211)</b>		<b>(1.164)</b>	<b>(559)</b>
Imposte Anticipate dell'Esercizio su Differenze Temporanee	(121)	(6)	(127)		(401)	11
Imposte Differite dell'Esercizio su Differenze Temporanee	74	0	74		110	0
<b>Totale imposte anticipate e differite</b>	<b>(47)</b>	<b>(6)</b>	<b>(53)</b>		<b>(291)</b>	<b>11</b>
<b>Totale imposte di competenza da conto economico</b>	<b>(1.616)</b>	<b>(648)</b>	<b>(2.264)</b>		<b>(1.455)</b>	<b>(548)</b>

Di seguito, è esposto il dettaglio delle imposte correnti e differite contabilizzate a conto economico:

<b>Nota 28.D - IMPOSTE CORRENTI E DIFFERITE REGISTRATE A CONTO ECONOMICO</b>		
<i>valori in migliaia di Euro</i>	<b>Esercizio 2014</b>	<b>Esercizio 2013</b>
Imposte Correnti	(2.211)	(1.723)
<b>Imposte correnti</b>	<b>(2.211)</b>	<b>(1.723)</b>
Imposte Differite	(53)	(280)
<b>Imposte differite</b>	<b>(53)</b>	<b>(280)</b>
<b>Valore complessivo</b>	<b>(2.264)</b>	<b>(2.003)</b>

In merito alle imposte differite contabilizzate a patrimonio netto si rimanda alla "Nota 15 - "Passività per Imposte Differite".

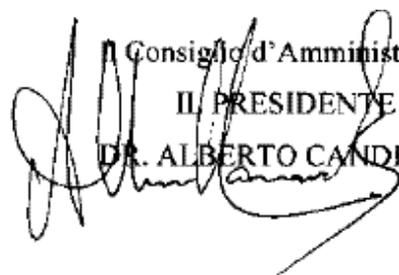
## **Transazioni Derivanti da Operazioni Atipiche e/o Inusuali**

Ai sensi della Comunicazione Consob del 28 luglio 2006, si precisa che nel corso del 2014 la società F.I.L.A. S.p.A., non ha posto in essere operazioni atipiche e/o inusuali, così come definite dalla Comunicazione stessa, secondo la quale le operazioni atipiche e/o inusuali sono quelle operazioni che per significatività/rilevanza, natura delle controparti, oggetto della transazione, modalità di determinazione del prezzo di trasferimento e tempistica dell'accadimento (prossimità alla chiusura dell'esercizio) possono dare luogo a dubbi in ordine: alla correttezza/completezza delle informazioni in bilancio, al conflitto di interessi, alla salvaguardia del patrimonio aziendale, alla tutela degli azionisti di minoranza.

## **Considerazioni Conclusive**

La presente nota illustrativa, così come l'intero bilancio di cui è parte integrante, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria della società F.I.L.A. S.p.A. ed il risultato economico d'esercizio al 31 dicembre 2014.

Il presente bilancio d'esercizio intermedio abbreviato al 31 dicembre 2014, composto dalla Situazione Patrimoniale e Finanziaria, dal Conto Economico Complessivo, dal Rendiconto Finanziario d'Esercizio, dalle Variazioni del Patrimonio Netto e dalle Note Illustrative, è conforme alle scritture contabili.

  
Il Consiglio d'Amministrazione  
IL PRESIDENTE  
DR. ALBERTO CANDELA

## F.I.L.A. – Fabbrica Italiana Lapis ed Affini – S.p.A.

Sede legale in Milano, Via Pozzone 5  
Capitale Sociale: Euro 3.039.654,60 i.v.  
C.F., P.IVA e Registro Imprese Milano n.00843550153  
REA Milano n.396855

\*\*\*\*\*

### Relazione del Collegio Sindacale al bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2014

redatta ai sensi dell'art. 2429 C.C.

\*\*\*\*\*

Signori Azionisti,

nel corso dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2014 il Collegio Sindacale ha svolto l'attività di vigilanza prevista dalla Legge, secondo i principi di comportamento del Collegio Sindacale raccomandati dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili.

Si rileva che la revisione legale dei conti, ai sensi di quanto prescritto dall'articolo 16 D.Lgs. n. 39/ 2010, è stata affidata alla società di revisione KPMG S.p.A.

Con riguardo alle modalità con cui si è svolta l'attività di competenza, nel corso dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2014, il Collegio Sindacale

- ha preso parte alle riunioni dell'Assemblea degli Azionisti ed alle riunioni del Consiglio di Amministrazione tenutesi nel corso dell'esercizio;
- ha ottenuto dagli Amministratori tempestive ed idonee informazioni circa l'attività svolta, secondo la previsione statutaria. Attraverso la partecipazione alle riunioni del Consiglio di Amministrazione il Collegio Sindacale ha potuto accertare, *inter alia*, che gli organismi delegati hanno riferito circa le operazioni compiute in funzione dei poteri attribuiti, circa il generale andamento della gestione e sul suo prevedibile andamento, nonché circa le operazioni di maggior rilievo, per dimensioni e caratteristiche, effettuate dalla Società e dalle sue controllate;
- ha acquisito gli elementi di conoscenza necessari per svolgere l'attività di competenza circa il grado di adeguatezza della struttura organizzativa della Società, sull'osservanza della Legge e dello Statuto e sul rispetto



- dei principi di corretta amministrazione, mediante indagini dirette, raccolta di informazioni dai responsabili delle funzioni interessate e mediante scambi di dati ed informazioni con la società di revisione;
- ha vigilato (per quanto di competenza) sul funzionamento dei sistemi di controllo interno e sull'adeguatezza del sistema amministrativo e contabile;
  - ha verificato l'osservanza delle norme di legge inerenti alla formazione, all'impostazione ed agli schemi del Bilancio di esercizio, redatto secondo i principi contabili internazionali (*International Financial Reporting Standards - I.F.R.S.*);
  - ha verificato che la Relazione sulla Gestione, relativa all'esercizio chiuso il 31 dicembre 2014, risulti conforme alle Leggi vigenti e sia coerente con le deliberazioni adottate dal Consiglio di Amministrazione, nonché con i fatti rappresentati dal progetto di Bilancio di esercizio.

Nel corso della nostra attività di vigilanza, svolta secondo le modalità sopra descritte, non sono emersi fatti significativi tali da richiederne la segnalazione agli organi preposti. Sulla base di quanto è emerso dagli interventi diretti e dalle informazioni assunte, le scelte operate dagli Amministratori risultano essere conformi alla Legge, allo statuto ed ai principi della corretta amministrazione, nonché coerenti e compatibili con le dimensioni della Società.

Con la presente relazione (di seguito "Relazione"), Vi forniamo le nostre conclusioni.

1. Considerazioni sulle operazioni di maggior rilievo economico, finanziario e patrimoniale effettuate dalla Società e sulla loro conformità alla Legge e all'atto costitutivo

Abbiamo acquisito informazioni sulle operazioni di maggior rilievo economico, finanziario e patrimoniale poste in essere nell'esercizio, anche per il tramite delle società controllate, per appurare che la loro realizzazione sia avvenuta in conformità alla legge ed allo statuto sociale e che non fossero manifestamente imprudenti.

Nel rinviarVi all'illustrazione delle principali iniziative, intraprese nel corso dell'esercizio, contenuta nella Relazione sulla Gestione attestiamo che, per quanto a nostra conoscenza, le stesse sono state improntate a principi di corretta amministrazione e che le problematiche (ove esistenti) inerenti a



potenziali o possibili conflitti di interesse sono state oggetto di attenta valutazione.

A fronte dell'indebitamento contratto con primari istituti di credito la Società è assoggettata a determinati impegni e "covenants" dedotti dal bilancio consolidato del Gruppo F.I.L.A. predisposto in base ai principi contabili internazionali e che sono risultati rispettati al 31 dicembre 2014, come già evidenziato nella Relazione sulla Gestione.

2. Indicazione dell'eventuale esistenza di operazioni atipiche e/o inusuali, comprese quelle infragruppo o con parti correlate

Non abbiamo avuto notizia di operazioni atipiche e/o inusuali, effettuate nell'esercizio, comprese quelle infragruppo o con parti correlate.

Le operazioni di natura ordinaria, effettuate infragruppo o con parti correlate, come pure i loro principali effetti di natura patrimoniale ed economica sono indicate nella Relazione sulla Gestione. Annotiamo che i rapporti intercorrenti con le imprese del Gruppo sono principalmente di natura commerciale e regolati a condizioni di mercato. Inoltre, risultano in essere rapporti di natura finanziaria (finanziamenti infragruppo) tra la Capogruppo ed alcune società controllate, condotti a normali condizioni di mercato.

Con riferimento ai rapporti tra Capogruppo FILA S.p.A. e le proprie controllate si evidenzia che non sono intervenute significative variazioni nel modello contrattuale che regola i rapporti tra la Capogruppo e le società controllate, tali da dover essere oggetto di menzione nella presente Relazione.

3. Valutazione circa l'adeguatezza delle informazioni rese, nella relazione sulla gestione degli amministratori, in ordine alle operazioni atipiche e/o inusuali, comprese quelle infragruppo e con parti correlate

Il Collegio Sindacale rileva che gli Amministratori, nella loro Relazione ex articolo 2428 del Codice Civile ed ai sensi della Comunicazione Consob del 28 luglio 2006 in merito alle operazioni atipiche e/o inusuali ed alle operazioni di natura straordinaria, di cui al precedente punto 2, non hanno effettuato alcuna comunicazione, stante l'assenza di siffatte operazioni.

4. Osservazioni e proposte sui rilievi ed i richiami di informativa contenuti nella relazione della società di revisione

La società di revisione KPMG S.p.A, alla quale sono affidati, ai sensi dell'art. 14 D. Lgs n 39/2010, i controlli sulla contabilità e sul Bilancio di esercizio al



31 dicembre 2014 e con la quale, nel corso dell'esercizio, il Collegio Sindacale ha posto in essere periodici incontri finalizzati allo scambio di informazioni, ha emesso, in data 27 marzo 2015, la relativa Relazione. La Relazione esprime un giudizio positivo e non contiene rilievi, né richiami di informativa.

5. Indicazione dell'eventuale presentazione di denunce ex art. 2408 del Codice Civile, delle eventuali iniziative intraprese e dei relativi esiti

Alla data odierna non sono pervenute, da parte degli Azionisti, denunce ex art. 2408 del Codice Civile.

6. Indicazione dell'eventuale presentazione di esposti, delle eventuali iniziative intraprese e dei relativi esiti

Alla data odierna non sono pervenuti al Collegio Sindacale esposti, né altre segnalazioni.

7. Indicazione dell'eventuale conferimento di ulteriori incarichi alla società di revisione

Oltre agli incarichi di revisione legale dei conti, la società di revisione sopra richiamata, come indicato nella Relazione al Bilancio d'esercizio a cui si rimanda, non ha ricevuto ulteriori incarichi o mandati dalle società del Gruppo, salvo la revisione del bilancio intermedio (ex IAS 34) al 30 settembre 2014, finalizzata all'operazione richiamata al successivo punto sub 17.

8. Indicazione dell'eventuale conferimento di incarichi a soggetti legati alla società di revisione da rapporti continuativi

A tale riguardo, si rileva che la Società non ha conferito incarichi (diversi da quelli inerenti la revisione legale dei conti).

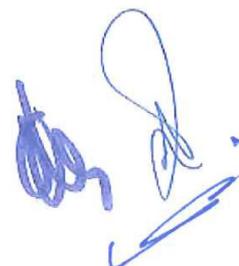
9. Indicazione dell'esistenza di pareri rilasciati ai sensi di legge nel corso dell'esercizio

Nel corso dell'esercizio concluso in data 31 dicembre 2014, il Collegio Sindacale non ha rilasciato alcun parere, ad eccezione del parere favorevole ai sensi dell'art. 2389 comma 3 del Codice Civile.

10. Indicazione della frequenza e del numero delle riunioni del Consiglio di Amministrazione, del Comitato Esecutivo e del Collegio Sindacale

Nel corso dell'esercizio chiuso in data 31 dicembre 2014, si sono tenute:

- n. 7 riunioni del Consiglio di Amministrazione con la presenza della maggioranza del Collegio Sindacale;



- n. 6 riunioni del Collegio Sindacale.

11. Osservazioni sul rispetto dei principi di corretta amministrazione

In relazione alla struttura amministrativa e sul sostanziale rispetto dei principi di corretta amministrazione - per quanto di nostra competenza - non abbiamo particolari osservazioni da effettuare in quanto, sulla base delle verifiche effettuate e dei riscontri emersi negli incontri con la società di revisione, gli stessi risultano osservati.

12. Osservazioni sull'adeguatezza della struttura organizzativa

Il Collegio Sindacale, attraverso osservazioni dirette, indagini, raccolta di informazioni e incontri con i responsabili delle diverse funzioni aziendali, ha acquisito conoscenza e vigilato sull'adeguatezza della struttura organizzativa della Società.

In proposito, si rileva che il Consiglio di Amministrazione non ha ancora assunto alcuna delibera in merito all'adozione del Codice Etico di Gruppo e del Modello di organizzazione, gestione e controllo della Società ai sensi del D. Lgs. n. 231/2001,

La struttura organizzativa - per gli aspetti di competenza del Collegio Sindacale - è stata ritenuta adeguata in rapporto ai livelli di operatività attuali della Società.

13. Osservazioni sull'adeguatezza del sistema di controllo interno, in particolare sull'attività svolta dai preposti al controllo interno ed evidenziazione di eventuali azioni correttive intraprese e/o di quelle ancora da intraprendere

Il sistema di controllo interno, nel corso dell'esercizio chiuso il 31 dicembre 2014, è risultato qualitativamente adeguato alle dimensioni ed alle attuali caratteristiche operative della Società.

Il responsabile della funzione di Controllo Interno ha partecipato alle attività del Collegio Sindacale fornendo, ove necessario, informativa sulle modalità di svolgimento e sui risultati delle verifiche svolte.

In considerazione del costante aggiornamento e adeguamento anche alle nuove disposizioni di legge e regolamentari, esprimiamo una valutazione di adeguatezza del sistema di Controllo Interno della Società nel suo complesso e diamo atto che non sussistono elementi di particolare rilievo da segnalare.

5 

14. Osservazioni sull'adeguatezza del sistema amministrativo-contabile e sulla affidabilità di questo a rappresentare correttamente i fatti di gestione

Non sussistono elementi di particolare rilievo da segnalare sull'adeguatezza del sistema amministrativo-contabile e sulla sua affidabilità a rappresentare correttamente i fatti di gestione.

15. Osservazioni sull'adeguatezza delle disposizioni impartite dalla Società alle società controllate

L'attività di coordinamento delle società del Gruppo è assicurata dalla presenza, negli organi sociali delle principali controllate, di Consiglieri della Capogruppo stessa.

Inoltre, il Gruppo FILA, relativamente alle Società controllate, dichiara che:

- FILA S.p.A. dispone in via continuativa delle informazioni e della documentazione relativa alla composizione degli organi sociali di tutte le società controllate;
- i sistemi amministrativo-contabili e di *reporting* in essere nel Gruppo FILA consentono un adeguato scambio di informazioni, permettendo al Gruppo medesimo di essere in linea con la normativa vigente;
- l'attuale processo di comunicazione con la società di revisione, incaricata della funzione di revisione legale dei conti, in base agli articoli 13 e 14 del D. Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39, consente di ottenere un adeguato scambio di informazioni permettendo al Gruppo medesimo di essere in linea con la normativa vigente.

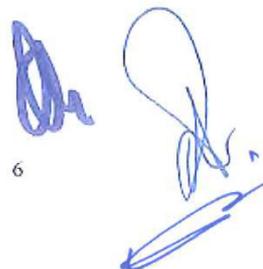
16. Osservazioni sugli eventuali aspetti rilevanti emersi nel corso delle riunioni tenutesi con i revisori ai sensi

Il Collegio Sindacale, come previsto dall'art. 2409-*septies* del Codice Civile, si è riunito con i responsabili della società di revisione, al fine di porre in essere lo scambio di informazioni riferibili alle rispettive attività di competenza. Da tali incontri non sono emersi aspetti rilevanti che richiedessero specifiche iniziative o approfondimenti.

17. Valutazioni conclusive in ordine all'attività di vigilanza svolta, nonché in ordine alle eventuali omissioni, fatti censurabili o irregolarità rilevate nel corso della stessa

Con riferimento alla nostra attività, rileviamo quanto segue:

- Acquisto di azioni proprie



Nel corso dell'esercizio chiuso il 31 dicembre 2014, la Società non ha effettuato transazioni su azioni proprie detenute in portafoglio. A tal fine si rimanda alla Relazione sulla Gestione relativa al progetto di Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2014.

- Piani retributivi sotto forma di partecipazione al capitale – Stock Option

A tale riguardo, il Collegio Sindacale ricorda che la Società non riconosce benefici addizionali ad alcuni dirigenti, impiegati e consulenti attraverso piani di partecipazione al capitale ("stock options").

- Ulteriori informazioni relative ai principali eventi intervenuti nel corso dell'esercizio e successivamente alla chiusura

Il Collegio Sindacale, infine, ricorda che, nell'ambito del piano di sviluppo del Gruppo, FILA ha approvato con delibera dell'Assemblea Straordinaria degli Azionisti in data 19 novembre 2014 l'adozione di una nuova categoria di azioni a voto plurimo, eliminazione dell'indicazione del valore nominale delle azioni e conversione di parte delle azioni ordinarie in azioni a voto plurimo, oltre che ad una modifica dello statuto sociale.

Inoltre, come ampiamente esposto nella Relazione sulla Gestione al paragrafo "Fatti di Rilievo Avvenuti Dopo la Chiusura dell'Esercizio", FILA ha avviato nel corso del 2014 le attività volte alla sottoscrizione di un accordo con Space S.p.A., società per azioni di diritto italiano che si qualifica come SIV (*Special Investment Vehicle*) e come *special purpose acquisition company* (SPAC) ai sensi dell'articolo 2.2.42, comma 1, del Regolamento dei Mercati Organizzati e Gestiti da Borsa Italiana S.p.A., le cui azioni sono ammesse alle negoziazioni presso il Mercato Telematico degli *Investment Vehicles* organizzato e gestito da Borsa Italiana S.p.A.- segmento professionale SIV, riservato esclusivamente a investitori qualificati come definiti ai sensi dei regolamenti applicabili. L'accordo consente a FILA di addivenire ad un'operazione di fusione per incorporazione di FILA S.p.A. in Space S.p.A. così come approvata dal Consiglio di Amministrazione il 15 gennaio 2015 e dall'Assemblea Straordinaria degli Azionisti il 19 febbraio 2015.

La fusione per incorporazione di FILA S.p.A. in Space S.p.A. avverrà mediante assegnazione, ai soci di Fila, di azioni Space rivenienti da un aumento di capitale a servizio del rapporto di cambio, consentendo nel corso dell'esercizio 2015 alla conseguente quotazione in Borsa di FILA



S.p.A. La Fusione è finalizzata ad accelerare il processo di crescita di FILA, attraverso il conferimento di risorse finanziarie da parte di Space nonché l'accesso al mercato dei capitali di rischio per effetto della Fusione nella società quotata Space.

FILA ha inoltre approvato con delibera dell'Assemblea Straordinaria in data 19 febbraio 2015 l'annullamento delle n. 180.075 azioni proprie senza riduzione del capitale sociale.

18. Indicazione di eventuali proposte da rappresentare all'Assemblea

A compendio dell'attività di vigilanza svolta nell'esercizio non abbiamo osservazioni da formulare in ordine al Bilancio di esercizio chiuso il 31 dicembre 2014, alla sua approvazione ed alle materie di nostra competenza, così come nulla abbiamo da osservare relativamente alla proposta di ripartizione dell'utile netto d'esercizio, come indicato nella relativa Relazione sulla Gestione.

Milano, 30 marzo 2015

IL COLLEGIO SINDACALE

Dott. Stefano Amoroso



Prof. Avv. Nicola Bruni



Dott. Giuseppe Persano Adorno





**KPMG S.p.A.**  
**Revisione e organizzazione contabile**  
Via Vittor Pisani, 25  
20124 MILANO MI

Telefono +39 02 6763.1  
Telefax +39 02 67632445  
e-mail it-fmauditaly@kpmg.it  
PEC kpmgspa@pec.kpmg.it

## Relazione della società di revisione ai sensi dell'art. 14 del D.Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39

Agli Azionisti della  
F.I.L.A. S.p.A.

- 1 Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio, costituito dalla situazione patrimoniale-finanziaria, dal conto economico complessivo, dal prospetto delle variazioni del patrimonio netto, dal rendiconto finanziario e dalle relative note esplicative, della F.I.L.A. S.p.A. chiuso al 31 dicembre 2014. La responsabilità della redazione del bilancio in conformità agli International Financial Reporting Standards adottati dall'Unione Europea compete agli amministratori della F.I.L.A. S.p.A.. E' nostra la responsabilità del giudizio professionale espresso sul bilancio e basato sulla revisione contabile.
- 2 Il nostro esame è stato condotto secondo i principi di revisione emanati dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili e raccomandati dalla Consob. In conformità ai predetti principi, la revisione è stata pianificata e svolta al fine di acquisire ogni elemento necessario per accertare se il bilancio d'esercizio sia viziato da errori significativi e se i risultati, nel suo complesso, attendibile. Il procedimento di revisione comprende l'esame, sulla base di verifiche a campione, degli elementi probativi a supporto dei saldi e delle informazioni contenuti nel bilancio, nonché la valutazione dell'adeguatezza e della correttezza dei criteri contabili utilizzati e della ragionevolezza delle stime effettuate dagli amministratori. Riteniamo che il lavoro svolto fornisca una ragionevole base per l'espressione del nostro giudizio professionale.  
  
Per il giudizio relativo al bilancio dell'esercizio precedente, i cui dati sono presentati ai fini comparativi, si fa riferimento alla relazione da noi emessa in data 7 aprile 2014.
- 3 A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio della F.I.L.A. S.p.A. al 31 dicembre 2014 è conforme agli International Financial Reporting Standards adottati dall'Unione Europea; esso pertanto è redatto con chiarezza e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria, il risultato economico ed i flussi di cassa della F.I.L.A. S.p.A. per l'esercizio chiuso a tale data.

KPMG S.p.A. è una società per azioni di diritto italiano e fa parte del network KPMG di entità indipendenti, affiliate a KPMG International Cooperative ("KPMG International"), entità di diritto svizzero

Ancona Aosta Bari Bergamo  
Bologna Bolzano Brescia  
Catania Como Firenze Genova  
Lecce Milano Napoli Novara  
Padova Palermo Parma Perugia  
Pescara Roma Torino Treviso  
Trieste Varese Verona

Società per azioni  
Capitale sociale  
Euro 8.835.600,00 i.v.  
Registro Imprese Milano e  
Codice Fiscale N. 00709600159  
R.E.A. Milano N. 512857  
Partita IVA 00709600159  
VAT number IT00709600159  
Sede legale: Via Vittor Pisani, 25  
20124 Milano MI ITALIA



*F.I.L.A. S.p.A.*  
*Relazione della società di revisione*  
*31 dicembre 2014*

- 4 La responsabilità della redazione della relazione sulla gestione in conformità a quanto previsto dalle norme di legge compete agli amministratori della F.I.L.A. S.p.A.. E' di nostra competenza l'espressione del giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio, come richiesto dalla legge. A tal fine, abbiamo svolto le procedure indicate dal principio di revisione n. 001 emanato dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili e raccomandato dalla Consob. A nostro giudizio la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio d'esercizio della F.I.L.A. S.p.A. al 31 dicembre 2014.

Milano, 27 marzo 2015

KPMG S.p.A.



Domenico Bellini  
Socio